LUKA BAR AD, BAR

FINANSIJSKI ISKAZI ZA GODINU ZAVRŠENU
31. DECEMBRA 2025. GODINE I
IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

SADRŽAJ

	Strana
Izvještaj nezavisnog revizora	1-5
Finansijski iskazi:	
Iskaz o ukupnom rezultatu za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine	6
Iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31. decembra 2025. godine	7-8
Iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine	9
Iskaz o tokovima gotovine za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine	10
Napomene uz finansijske iskaze	11-38
Prilog 1: Godišnji izvještaj menadžmenta o poslovanju za 2025. godinu	

Društvo za reviziju Certitudo d.o.o.

Adresa: Marka Miljanova 46A
Grad: Podgorica, 81000
PIB: 03321193

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

AKCIONARIMA LUKA BAR AD, BAR

Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Akcionarskog društva "Luka Bar", Bar (u daljem tekstu: „Društvo"), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31. decembar 2025. godine, iskaz o ukupnom rezultatu, iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske iskaze, koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijsko stanje Društva na dan 31. decembar 2025. godine, rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji („Službeni list Crne Gore", br. 084/25) i Međunarodnim standardima revizije (MRS). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odjeljku izvještaja koji je naslovljen Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti) (IESBA Kodeks) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji finansijskih iskaza za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije finansijskih iskaza u cjelini i u formiranju našeg mišljenja o njima, i mi nismo iznijeli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima.

Ispunili smo odgovornosti definisane u dijelu revizorskog mišljenja Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza, uključujući ključno revizijsko pitanje. Kao rezultat toga, usluge revizije su obuhvatile određene procedure koje imaju za cilj da odgovore našoj procjeni rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima. Rezultati revizorskih procedura, uključujući i procedure sprovedene u cilju rješavanja pitanja ispod, pružaju osnovu za naše revizorsko mišljenje na prateće finansijske iskaze.

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Priznavanje prihoda od prodaje Za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine, Društvo je priznalo prihode od prodaje u iznosu od EUR 14.345 hiljada. Kao što je objelodanjeno u napomeni 3.1. Prihodi od prodaje, Društvo primjenjuje MSFI 15 – Prihodi od ugovora sa kupcima koji se odnosi na priznavanje prihoda. Priznavanje prihoda je kompleksno zbog različitih vrsta ugovora s kupcima, uključujući brodske manipulacije, skladišne manipulacije, dodatne i ostale manipulacije. Priznavanje prihoda zahtijeva značajan stepen profesionalnog prosuđivanja rukovodstva, posebno u dijelu procjene da li su obaveze izvršenja ispunjene tokom vremena ili u određenom trenutku kao i određivanja napretka ka ispunjenju obaveza izvršenja za usluge koje se priznaju tokom vremena. Ove usluge su uglavnom vezane za pretovar i logistiku. Imajući u vidu značaj prihoda od prodaje u finansijskim iskazima Društva kao i gore navedene potrebne procjene, priznavanje prihoda od prodaje se smatra ključnim revizijskim pitanjem.	Tokom naše revizije, izvršili smo sljedeće procedure u vezi sa priznatim i obračunatim prihodima od prodaje: Sprovođenjem revizorskih procedura stekli smo razumijevanje različitih vrsta prihoda od prodaje i relevantnih politika Društva, procedura i tokova dokumentacije u vezi sa priznavanjem prihoda od prodaje. Takođe, na osnovu sprovedenih procedura razumjeli smo i procijenili dizajn internih kontrola u vezi sa priznavanjem prihoda od prodaje. Sproveli smo analitičke procedure na priznatim prihodima od prodaje i direktno povezanim rashodima poslovanja radi identifikacije trendova i eventualnih neuobičajenih odstupanja tokom godine, njihovu vezu sa kretanjem iznosa potraživanja od kupaca i gotovine kao i analizu profitne marže. Na osnovu uzorka, dobili smo obračun prihoda za usluge koje nijesu završene do kraja godine i usaglasili iste sa odgovarajućim računovodstvenim evidencijama. Odabrali smo uzorak transakcija blizu kraja godine sproveli procedure provjere vremenskog razgraničenja prihoda, kako bismo procijenili da li je prihod priznat u skladu s napretkom ka ispunjenju obaveza izvršenja. Testirali smo značajan broj faktura izdatih kupcima po osnovu izvršenih usluga kako bi potvrdili da su prihodi od prodaje nastali i da su adekvatno evidentirani u poslovnim knjigama Društva. Takođe smo procijenili adekvatnost i potpunost objelodanjivanja povezanih sa prihodima u finansijskim iskazima u skladu sa zahtjevima standarda MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima.
Procjena vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme Kao što je objelodanjeno u Napomeni 18. Nekretnine, postrojenja i oprema u finansijskim iskazima, Društvo je na dan 31. decembra 2025. godine, iskazalo Nekretnine, postrojenja i opremu po knjigovodstvenoj vrijednosti od EUR 62.035 hiljada, što predstavlja 83% cjelokupne ukupne imovine Društva. Nekretnine, postrojenja i oprema mjere se metodom revalorizacije u skladu sa MRS 16 prema kojem je knjigovodstvena vrijednost Nekretnina, postrojenja i opreme njena fer vrijednost na datum revalorizacije umanjena za naknadnu akumuliranu amortizaciju i za sve naknadno akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Nezavisne procjene vrše se najmanje na svakih pet godina ili češće ukoliko postoji pokazatelj da se fer vrijednost značajno promijenila.	Dostavljena nam je procjena koju je pripremio angažovani procjenitelj Društva na dan 31.12.2025. godine i uporedili smo nekretnine, postrojenja i opremu u registru osnovnih sredstava s onima koji su procijenjeni, kako bismo se osigurali da su sve nekretnine, postrojenja i oprema bili predmet procjene. Pored toga, uskladili smo ih sa iznosima priznatim u finansijskim iskazima na dan 31. decembra 2025. godine. Dodatno, procijenili smo kompetentnost, objektivnost i nezavisnost procjenitelja odabranog od strane Društva. Uporedili smo podatke registrovane u katastarskim evidencijama nekretnina i zemljišta, uključujući lokaciju i površinu istih, s podacima uključenim u Izvještaju o procjeni.

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Procjena vrijednosti nekretnina, postrojenja i Opreme (nastavak) Takođe, na kraju svake finansijske godine ili tokom godine, ako je potrebno, Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelji to jeste indikatori umanjenja vrijednosti imovine. Metodologije procjene koje se koriste kao i pretpostavke u vezi sa uporedivim tržišnim cijenama i prilagođavanjima cijena zbog uporedivih karakteristika nekretnina (tržišni pristup), stope kapitalizacije i vrijednosti oglašavanih zakupa (prinosni pristup) uključuju značajan stepen procjene rukovodstva. Procjena Nekretnina, postrojenja i opreme ključno je revizijsko pitanje zbog finansijskog značaja i značajnog stepena procjene i profesionalnog prosuđivanja uključenog u utvrđivanje fer vrijednosti ovih sredstava.	Na osnovu sprovedenih procedura, ocijenili smo da li je postupak sprovedene procjene u skladu s profesionalnim standardima procjene i da li je prikladan za utvrđivanje fer vrijednosti nekretnina i zemljišta. Procijenili smo da li je povećanje ili smanjenje vrijednosti pravilno iskazano u okviru revalorizacionih rezervi i iskazu o ukupnom rezultatu kao i da li efekti na odložene poreze pravilno obračunati i prikazani u finansijskim iskazima Društva. Takođe smo ocijenili adekvatnost i potpunost objelodanjivanja povezanih sa Nekretninama, postrojenjima i opremom u finansijskim iskazima u skladu sa zahtjevima standarda MRS 16 - Nekretnine, postrojenja i oprema i MRS 36 - Umanjenje vrijednosti imovine.

Ostala pitanja

Reviziju finansijskih iskaza Društva na dan i za godinu koja se završila 31. decembra 2024. godine izvršio je drugi revizor, koji je u svom izvještaju od 20. maja 2025. godine izrazio mišljenje sa rezervom zbog pitanja koja se odnose na primjenu standarda MSFI 9 – Finansijski instrumenti i MSFI 15 – Prihodi od ugovora sa kupcima, procjenu vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme, kao i evidentiranje i pravni status određene imovine Društva.

Ostale informacije

Rukovodstvo je odgovorno za ostale informacije. Osim finansijskih iskaza i izvještaja nezavisnog revizora, Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnjem izvještaju koji čini Izvještaj o poslovanju za 2025. godinu. Naše mišljenje o finansijskim iskazima ne obuhvata ostale informacije koje sadrži Izvještaj o poslovanju za 2025. godinu.

U vezi sa našom revizijom finansijskih iskaza, naša je odgovornost da pročitamo ostale informacije i, u toku sprovođenja toga, razmotrimo jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne sa finansijskim iskazima ili našim saznanjima stečenim tokom revizije ili se drugačije ispostavi da su značajno pogrešno prikazane.

U vezi sa Izvještajem o poslovanju za 2025. godinu, obavili smo i procedure propisane Zakonom o računovodstvu. Procedure uključuju provjeru da li Izvještaj o poslovanju za 2025. godinu sadrži potrebna objelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Na osnovu sprovedenih procedura, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti da procijenimo, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju o poslovanju za 2025. godinu usklađene, u svim materijalno bitnim pokazateljima, sa priloženim finansijskim iskazima;

2. je priloženi Izvještaj o poslovanju za 2025. godinu pripremljen u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu Crne Gore;

3. djelovi Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, koja je sastavni dio godišnjeg Izvještaja menadžmenta, po svim materijalno značajnim aspektima usklađeni su sa finansijskim iskazima Društva za 2025. godinu.

Dodatno, na bazi poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog tokom revizije finansijskih iskaza, dužni smo da izvještavamo ukoliko smo ustanovili da postoje materijalne greške. S tim u vezi, ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izvještaju.

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju finansijskih iskaza u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed prevarne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja Društva.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je sticanje uvjeravanja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed prevarne radnje ili greške; i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjeravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori uvijek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu uslijed prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procjenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih uslijed prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale uslijed greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta.
- Vršimo procjenu primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezana objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posljedicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Mi saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, mi dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtjevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

AKCIONARIMA LUKA BAR AD, BAR (nastavak)

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza (nastavak)

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih iskaza za tekući period i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u našem izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno objelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno rijetkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izvještaj revizora, zato što se razumno može očekivati da bi negativne posledice saopštenja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog izvještavanja.

Partner u angažovanju na reviziji na osnovu kog je sastavljen ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Đorđe Radonjić.

Radonjić Đorđe

Đorđe Radonjić, Ovlašćeni revizor

DRUŠTVO ZA REVIZIJU D.O.O. "CERTITUDO" PODGORICA

Certitudo d.o.o. Podgorica
11. maj 2026. godine

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2025. GODINE

U EUR

Pozicija	Napomena	Tekuća 2025. godina	Prethodna 2024. godina
PRIHOD OD PRODAJE		**14.352.864**	**15.302.450**
Prihodi od prodaje – neto prihod	3.1, 4	14.345.088	15.292.907
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	3.1, 5	7.776	9.543
OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA		**1.279.009**	**1.588.751**
Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	3.1, 6	255.531	428.218
Ostali prihodi iz poslovanja	3.1, 6	105.880	998.472
Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	3.1, 6	917.598	162.061
TROŠKOVI POSLOVANJA		**5.843.433**	**6.586.581**
Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	3.2, 7	1.552.840	1.788.957
Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	3.2, 8	2.319.424	3.139.425
Troškovi amortizacije	3.9, 9	1.971.169	1.658.199
TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI		**7.763.493**	**7.598.304**
Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	3.5, 10	6.409.743	5.849.465
Troškovi poreza i doprinosa		1.353.750	1.748.839
1/ Troškovi poreza		482.505	451.179
2/ Troškovi doprinosa za penzije		729.555	1.168.352
3/ Troškovi ostalih doprinosa		141.690	129.308
Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	3.8, 11	**8.092.951**	**77.266**
Ostali rashodi iz poslovanja	3.2, 12	**82.921**	**398.610**
POSLOVNI REZULTAT		**(6.150.925)**	**(2.230.440)**
Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite	3.4, 13	34.224	74.122
Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	3.4, 13	(52.256)	(356.759)
Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i dr. nepovezana Lica	3.4, 13	(374.073)	(264.395)
FINANSIJSKI REZULTAT		**(392.105)**	**(547.032)**
REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA		**(6.543.030)**	**1.683.408**
PORESKI PRIHOD PERIODA		**102.574**	**(508.062)**
Tekući porez na dobit	3.6, 16	(217.084)	(333.161)
Odloženi poreski prihodi perioda	3.6, 16	319.658	(174.901)
GUBITAK NAKON OPOREZIVANJA		**(6.440.456)**	**1.175.346**
NETO SVEOBUHVATNI REZUTAT		**(6.440.456)**	**1.175.346**

Napomene na narednim stranama (11 do 38)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

Odobreno i potpisano u ime akcionarskog Društva „Luka Bar" bar 8. maja 2026. godine, od strane:

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Snežana Pešić

M.P.

Izvršni direktor

Ilija Pješčić

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE

Pozicija	Napomena	Tekuća 2025. godina	Prethodna 2024. godina
AKTIVA			
STALNA IMOVINA		**65.901.657**	**66.687.770**
NEMATERIJALNA ULAGANJA		**2.755.709**	**2.934.764**
Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	3.7, 17	2.459.152	2.702.729
Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	3.7, 17	296.557	232.035
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA		**62.035.483**	**61.935.796**
Zemljište i objekti	3.8, 18	32.278.510	39.077.884
Postrojenja i oprema	3.8, 18	15.487.366	10.083.022
Investicione nekretnine	3.10, 18	8.714.000	7.658.357
Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	3.8, 18	1.287.716	1.174.591
Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu	3.8, 18	4.267.891	3.941.942
DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		**1.110.465**	**1.817.210**
Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	3.12, 19	25.000	25.000
Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	3.12, 19	1.085.465	1.792.210
OBRTNA SREDSTVA		**8.984.374**	**10.193.000**
Zalihe materijala	3.13, 20	546.819	421.440
Gotovi proizvodi i roba	3.13, 20	-	275.100
Dati avansi	3.13	8.424	12.712
Potraživanja od kupaca	3.12, 21	3.233.141	3.958.327
Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	22	1.314.026	-
Ostala nepomenuta potraživanja	3.12, 22	253.716	236.871
Gotovina na računima i u blagajni	3.12, 23	3.628.248	5.288.550
Aktivna vremenska razgraničenja	24	**39.010**	**665.734**
UKUPNA AKTIVA		**74.925.041**	**77.546.504**
PASIVA			
KAPITAL	25	**55.841.141**	**62.056.605**
Osnovni kapital	25	69.895.261	69.895.261
Revalorizacione rezerve	3.14, 25	5.477.037	4.097.534
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	25	1.891.111	726.131
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	25	-	2.319.261
Gubitak ranijih godina	25	(14.981.812)	(14.981.812)
Gubitak tekuće godine	25	(6.440.456)	-
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE		**12.321.839**	**9.155.948**
Rezervisanja za naknade i dr. beneficije zaposlenih	3.15, 26	545.204	562.193
Ostala dugoročna rezervisanja	3.15, 26	575.972	477.220
Dugoročni krediti	3.12, 26.2	9.331.790	6.077.765
Ostale dugoročne obaveze	3.12, 27	1.868.873	2.038.770
Odložene poreske obaveze	3.6, 28	**2.664.575**	**2.532.094**

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE (NASTAVAK)

KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE		**2.596.759**	**3.280.748**
Obaveze po osnovu kredita i zajmova	3.12, 29	170.432	329.786
Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	3.12, 29	1.306.794	1.479.817
Primljeni avansi, depoziti i kaucije	3.12, 29	24.674	189.622
Obaveze prema dobavljačima	3.12, 29	689.495	635.778
Ostale kratkoročne obaveze	3.12, 29.1	175.690	195.036
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	29.1	31.802	20.766
Obaveze po osnovu poreza na dobit	3.6, 29.1	197.872	429.943
Pasivna vremenska razgraničenja	30	**1.500.727**	**521.109**
UKUPNA PASIVA		**74.925.041**	**77.546.504**

Napomene na narednim stranama (11 do 38)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

Odobreno i potpisano u ime akcionarskog Društva „Luka Bar" bar 8. maja 2026. godine, od strane:

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Snežana Pešić

M.P.

Izvršni direktor

Ilija Pješčić

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE

U EUR	Osnovni kapital	Ostali kapital	Revalorizacione rezerve	Neraspoređena dobit	Gubitak	Ukupno
Stanje na dan, 1. januar 2024. godine	**68.761.547**	**1.134.633**	**5.138.497**	**9.223.205**	**(23.478.887)**	**60.778.995**
Neto promjene u 2024. godini	-	(689)	(1.040.963)	(6.177.813)	8.497.075	1.277.610
Stanje na dan, 31. decembar 2024. godine	**68.761.547**	**1.133.944**	**4.097.534**	**3.045.392**	**(14.981.812)**	**62.056.605**
Efekti retroaktivne ispravke grešaka						
Prva primjena MSFI 9	-	-	-	**(649.039)**	-	**(649.039)**
Odloženi prihod po osnovu projekata-donacija	-	-	-	**(504.047)**	-	**(504.047)**
Odložene poreske obaveze – investicione nekretnine	-	-	-	**(249.728)**	-	**(249.728)**
Korigovano početno stanje na dan 01.01.2025.godine	**68.761.547**	**1.133.944**	**4.097.534**	**1.642.578**	**(14.981.812)**	**60.653.791**
Neto promjene u 2025. godini	-	(230)	1.379.503	248.533	(6.440.456)	(4.809.335)
Stanje na dan, 31. decembar 2025. godine	**68.761.547**	**1.133.714**	**5.477.037**	**1.891.111**	**(21.422.268)**	**55.841.141**

Napomene na narednim stranama (11 do 38)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

Odobreno i potpisano u ime akcionarskog Društva „Luka Bar" bar 8. maja 2026. godine, od strane:

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza

Snežana Pešić

M.P.

LUKA BAR A.D. PORT OF BAR

Izvršni direktor

Ilija Pješčić

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE

U EUR	Tekuća 2025. godina	Prethodna 2024. godina
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	**16.673.994**	**16.659.854**
Prodaja i primljeni avansi	15.828.495	15.448.598
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	31.771	62.857
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	813.728	1.148.399
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	**15.479.850**	**14.639.611**
Isplate dobavljačima i dati avansi	6.724.171	6.519.415
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	7.776.481	7.462.599
Plaćene kamate	254.050	247.491
Porez na dobit	449.154	44.179
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	275.994	365.927
Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti	**1.194.144**	**2.020.243**
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	**6.534.051**	**2.991.471**
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme	6.534.051	2.991.471
Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja	**(6.534.051)**	**(2.991.471**
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	**5.000.000**	**-**
Dugoročni i kratkoročni krediti	5.000.000	-
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	**1.319.352**	**903.060**
Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze	1.319.352	903.060
Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja	**3.680.648**	**(903.060)**
Neto tok gotovine	(1.659.259)	(1.874.288)
Gotovina na početku izvještajnog perioda	5.288.550	7.164.082
Pozitivne kursne razlike	-	838
Negativne kursne razlike	(1.043)	(2.082)
Gotovina na kraju izvještajnog perioda	**3.628.248**	**5.288.550**

Napomene na narednim stranama (11 do 38)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

Odobreno i potpisano u ime akcionarskog Društva „Luka Bar" bar 8. maja 2026. godine, od strane:

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Snežana Pešić

M.P.

LUKA BAR A.D. PORT OF BAR

Izvršni direktor

Ilija Pješčić

1. Djelatnost i organizacija

Akcionarsko društvo ,,Luka Bar" Bar osnovano je Odlukom Saveznog Izvršnog Vijeća 16.04.1954. godine. Izgrađeni Lučki kapaciteti u prvoj fazi razvoja iznosili su 1,5 miliona tona robe , dok je u drugoj fazi razvoja ,,Luke Bar" ovaj kapacitet povećan za godišnji pretovar robe od oko 4,5 miliona tona. Odlukom o organizovanju Javnog preduzeća ,,Luka Bar" Skupština Republike Crne Gore je 20.06.1990. godine izvršila transformaciju preduzeća u Javno preduzeće. Preduzeće je organizovano kao akcionarsko društvo ,,Luka Bar" prema posebnom programu transformacije Vlade RCG i registrovano je kod Privrednog suda u Podgorici Rješenjem FI 2857/99 od 19.12.1999. godine .

U skladu sa Zakonom o Privrednim društvima preduzeće je registrovano 25.07.2002. godine kod Centralnog Registra Privrednog suda u Podgorici pod registarskim brojem 4-0000235/001.
Matični broj društva je 02002558.
Kompanija je registrovana u sistemu poreza na dodatu vrijednost po rješenju Direkcije javnih prihoda RCG broj 20/31-00059-1 od 31.12.2004. godine.

Društvo posluje pod nazivom ,,Luka Bar" akcionarsko društvo Bar, skraćeni naziv „Luka Bar" AD Bar. Sjedište društva je u Baru, Obala 13 jula br. 2.

Djelatnost društva je određena po šifri djelatnosti 5224- manipulacija teretom, 5210 skladištenje, 5222 uslužne djelatnosti u vodenom saobraćaju, 5229 ostale prateće djelatnosti u saobraćaju, pružanje ugostiteljskih usluga po šifri 55110, 8020 usluge sistema obezbeđenja, 7112 inženjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje, uzgoj životinja po šifri 012, vađenje kamena po šifri 141 , kao i ostale djelatnosti po šiframa 50200, 71210, 51521, 74202, 74203, 74140, 70120, 92622, 74600 i ostale djelatnosti predviđene Statutom Društva.

Organi upravljanja i rukovođenja društvom su Skupština akcionara, Odbor direktora, Izvršni direktor i Sekretar društva.
Odbor direktora ima 5 članova, koje imenuje i razrešava Skupština društva. Odbor direktora imenuje Izvršnog direktora i Sekretara društva. Skupštinu akcionara čine svi akcionari društva. Skupština akcionara bira Odbor direktora. Izvršni direktor zastupa društvo i rukovodi poslovanjem društva, a imenuje ga Odbor direktora.

Kapital "Luka Bar" AD prema evidenciji Centralnog registra privrednog suda iznosi EUR 68.761,547 €, odnosno 56,766,736 akcija, nominalne vrijednosti 1.2113 € po akciji .

2. Osnova za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza

2.1. Osnova za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza

Društvo vodi računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske iskaze u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore ("Službeni list Crne Gore", br. 145/21, 152/22 od 30.12.2022, 084/25 od 31.07.2025).
U skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore, Međunarodnim računovodstvenim standardima (u daljem tekstu MRS) i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (u daljem tekstu MSFI) objavljenim od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, moraju biti prevedeni od strane odgovarajućeg nadležnog organa Crne Gore koji posjeduje pravo prevoda i objavljivanja istih, odobreno od strane Međunarodne federacije računovođa (IFAC). Dakle, samo MRS i MSFI zvanično prevedeni, odobreni i objavljeni od strane Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore, mogu biti u primjeni. Posljednji zvanični prevodi su objavljeni za dio MRS koji su u primjeni od 1. januara 2009. godine, odnosno dio MSFI u primjeni od 1. januara 2013. godine, a koji obuhvata samo osnovni tekst standarda i interpretacije i ne uključuje osnove za zaključivanje, ilustrativne primjere, uputstva za primjenu, komentare, mišljenja i ostali materijal objašnjenja. Dodatno, navedeni prevod ne sadrži prevod Osnova za pripremu i prezentaciju finansijskih iskaza. Takođe, izmjene i poboljšanja MRS-a nakon 1. januara 2009. godine, odnosno MSFI-a nakon 1. januara 2013. godine, nisu prevedeni niti objavljeni u potpunosti.

Naime, od 1. januara 2017. godine u Crnoj Gori su prevedeni i u primjeni Međunarodni standardi revizije (MrevS), izdanje 2016-2017. MrevS iz grupe 700/800 su u primjeni od 2019. godine.

2. Osnova za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza (nastavak)

2.1. Osnova za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza (nastavak)

Dodatno, od 1. januara 2021. godine u Crnoj Gori su prevedeni i u zvaničnoj primjeni sledeći Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja (MSFI): MSFI 16 Lizing i MSFI 14- Regulisana vremenska razgraničenja. Takođe, od 1. januara 2021. godine u Crnoj Gori su prevedeni i u primjeni IFRIC 22- Transakcije u stranim valutama i avansna plaćanja.

Od 1. januara 2024. godine u Crnoj Gori su u zvaničnoj primjeni Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja (MSFI): MSFI 9 Finansijski instrumenti i MSFI 15- Prihodi od ugovora sa kupcima. Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore koji je po Uredbi Vlade Crne Gore nadležan za poslove računovodstva i revizije u Crnoj Gori, objavio je u vezi primjene MSFI 17 kao i MSFI 9 za osiguravajuća društva sljedeće obavještenje: da će MSFI 17- Ugovor o osiguranju, u Crnoj Gori stupiti na snagu 01.01.2026. godine. Za obveznike standarda MSFI 17, odlaže se primjena MSFI 9-Finansijski instrumenti, do početka primjene MSFI 17, dok će za ostale obveznike ovog standarda, stupiti na snagu 01.01.2024. godine. Ranija primjena MSFI i MRS, čija se zvanična primjena odlaže, u Crnoj Gori je dozvoljena Finansijski iskazi za 2025. godinu urađeni su u skladu sa Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica ("Službeni list Crne Gore", br. 011/20 od 06.03.2020, 139/21 od 29.12.2021, 013/22 od 04.02.2022, 139/22 od 16.12.2022).

Na osnovu člana 7 Zakona o računovodstvu ("Službeni list Crne Gore", br. 084/25 od 31.07.2025) i Odluke broj 05-50/82 od 19.03.2026. godine Društvo se razvrstava u veliko pravno lice.

Finansijski izvještaji sastavljeni su po načelu istorijskog troška, odnosno nabavne vrijednosti i cijene koštanja modifikovanom za revalorizaciju nekretnina i opreme.

Društvo je u sastavljanju ovih iskaza primjenjivalo računovodstvene politike obrazložene u Napomeni 3, koje su zasnovane na računovodstvenim i poreskim propisima Crne Gore.

Zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta Društva je Euro.

2.2. Korišćenje procjenjivanja

Prezentacija finansijskih izvještaja zahtijeva od rukovodstva korišćenje najboljih mogućih procjena, objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, a budući stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih iznosa. Ove procjene se najvećim dijelom odnose na procjene korisnog vijeka upotrebe osnovnih sredstava, procjene obezvrjeđenja potraživanja iz poslovnih odnosa i ostala rezervisanja.

2.3. Uporedni podaci

Uporedne podatke čine godišnji finansijski iskazi Društva za 2024. godinu, koji su preuzeti iz računovodstvenih evidencija Društva i koji su bili predmet revizije.

2.4. Načelo stalnosti poslovanja

Finansijski izvještaji su sastavljeni u skladu sa konceptom nastavka poslovanja, što podrazumijeva da će Društvo nastaviti poslovanje u doglednoj budućnosti.

3. Osnovne računovodstvene politike

Osnovne računovodstvene politike primijenjene prilikom sastavljanja godišnjeg računa za 2025. godinu su sledeće:

3.1. Prihodi

a) Prihodi od prodaje

Prihodi od izvršenih usluga iskazani su po fakturnoj vrijednosti, umanjenoj za date popuste i porez na dodatu vrijednost.

Prihod se priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda od prodaje i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije.

Prihodi od prodaje evidentiraju se nakon izvršenih usluga kupcima u skladu sa ugovorenim uslovima prodaje. Ispravka vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja iskazuje se kao posebna pozicija u okviru ostalih rashoda.

Prihodi po osnovu naplate ovih potraživanja iskazuju se u okviru ostalih prihoda u momentu naplate.

U skladu sa MSFI 15, Društvo priznaje prihod kada (ili ako) ispuni ugovornu obavezu izvršenja u pogledu prenosa robe ili usluge kupcu. Roba ili usluge smatraju se prenijetim kada kupac stekne kontrolu nad njima odnosno kada se iste isporuče kupcu. Ugovorna obaveza može da bude ispunjena, odnosno prihod priznat tokom vremenskog perioda pružanja usluge ili u trenutku isporuke robe kupcu.

Prihodi se priznaju u trenutku ispunjenja obaveze prema kupcu u iznosu koji odražava očekivanu naknadu za prodata dobra/usluge odnosno kada Društvo prenese kontrolu nad dobrima/uslugama na korisnika.

Poslovni prihodi Društva priznaju se u skladu sa MSFI 15 Prihodi od ugovora sa kupcima i to kroz model od 5 koraka:

1. Identifikovanje ugovora sa kupcima;
2. Utvrđivanje ugovorne obaveze;
3. Utvrđivanje cijene transakcije;
4. Raspored cijene na ugovorne obaveze;
5. Priznavanje prihoda kada društvo ispunjava svoje obaveze prema kupcu.

Na 31.decembar svake poslovne godine vrši se analiza ispunjenosti uslova standarda MSFI 15-Prihodi od ugovora sa kupcima.

b) Ostali poslovni dobici

Ovu bilansnu poziciju čine računi o ostalim prihodima društva, odnosno dobicima društva ostvarenih po osnovu prodaje učešća u dugoročnom HOV, dobicima od prodaje osnovnih sredstava koja su bila u vlasništvu društva, prihodima iz ranijih godina, viškovima utvrđenih popisima, prihodima nastalih kao smanjenje obaveza, na ovoj poziciji se obuhvataju i prihodi od zakupnina za imovinu društva izdatu u zakup.

Ostali poslovni dobici se procjenjuju i prezentiraju u bilansu uspjeha u nominalnom iznosu, odnosno u iznosu ostvarenih dobitaka.

3.2. Poslovni rashodi

Poslovni rashodi uključuju sve troškove direktno vezane za izvršenje osnovne djelatnosti Društva.

Priznavanje rashoda vrši se istovremeno sa priznavanjem prihoda radi kojih su ti rashodi nastali (princip sučeljavanja prihoda i rashoda).

3. Osnovne računovodstvene politike (nastavak)

3.3. Preračunavanje stranih sredstava plaćanja

Poslovne promjene u stranim sredstvima plaćanja tokom godine preračunavaju se u EUR po zvaničnim deviznim kursevima važećim na dan poslovne promjene. Sva potraživanja i obaveze u stranim sredstvima plaćanja, preračunavaju se u EUR primjenom zvaničnih deviznih kurseva važećih na dan bilansa stanja. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz preračuna sredstava i obaveza iskazanih u stranim sredstvima plaćanja i preračunom poslovnih promjena u toku godine priznaju se kao prihod ili rashod perioda u kome su nastale.

3.4. Finansijski prihodi i rashodi

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju prihode od kamata po osnovu potraživanja i plasmana kao i rashode kamata. Prihodi i rashodi od kamata se iskazuju u momentu obračuna prema ugovorenim kamatnim stopama.

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju pozitivne i negativne kursne razlike nastale po osnovu preračunavanja transakcija u stranoj valuti, kao i monetarne aktive i pasive.
Takođe, prihodi po osnovu dugoročno uloženih sredstava u privredna društva i banke iskazuju se u bilansu uspjeha kao finansijski prihodi u periodu u kome su nastali.

3.5. Penzijske i ostale naknade zaposlenima

U skladu sa propisima Crne Gore, Društvo je u obavezi da obustavi i uplati, u ime zaposlenih, doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je, takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Društvo nema dodatnih obaveza za naknade zaposlenima po ovom osnovu.
U skladu sa Kolektivnim ugovorom(čl.85) Društvo ima obavezu da isplati otpremnine zaposlenima prilikom odlaska u penziju u iznosu od 6(šest) njegovih neto zarada za poslednji mjesec ali ne manje od 6 (šest) prosječnih neto zarada kod Poslodavca ukoliko je to povoljnije za zaposlenog i jubilarne nagrade u skladu sa članom 84. istog.

Dugoročne obaveze po osnovu otpremnina za odlazak u penziju i jubilarnih nagrada nakon ispunjavanja uslova, iskazane su po sadašnjoj vrijednosti očekivanih budućih isplata zaposlenima.

3.6. Porez na dobit

Tekući porez na dobit

Porez na dobit obračunava se i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica (Sl. list RCG", br. 065/01,012/02, 080/04, 040/08, 086/09, 040/11, 014/12, 061/13, 055/16, 146/21, 152/22, 028/23, 125/23, 088/24) po progresivnim poreskim stopama.

Stope poreza na iznos oporezive dobiti iznose:
1)do 100.000,00 eura 9%
2)od 100.000,00eura do 1.500.000,00:9.000,00 eura + 12% na iznos preko 100.000,01eura
3)preko 1.500.000,01 eura :177.000,00 eura + 15% na iznos preko 1.500.000,001eura

Oporeziva dobit se utvrđuje na osnovu dobiti Društva iskazane u Bilansu uspjeha uz usklađivanje prihoda i rashoda po odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica (čl. 8 i 9 za usklađivanje prihoda i čl. 10 do 20 za usklađivanje rashoda).

Prihodi od kapitalnih dobitaka uključuju se u poresku osnovicu u godini u kojoj su ostvareni u visini od 100%. Kapitalni gubici mogu se prebijati sa kapitalnim dobicima ostvarenim u istoj godini. Ako se i posle izvršenog prebijanja sa kapitalnim dobicima ostvarenim u istoj godini pojavi kapitalni gubitak, prenijeti kapitalni gubitak se može prenijeti na račun budućih kapitalnih dobitaka u narednih pet godina.

3. Osnovne računovodstvene politike (nastavak)

3.6. Porez na dobit (nastavak)

Zakon o porezu na dobit Crne Gore ne predviđa da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnov za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za smanjenje oporezive dobiti iz budućih obračunskih perioda, ne duže od pet godina.

Odloženi porez na dobit

Poreski efekti koji se odnose na privremene razlike između osnovice po kojoj se pojedina sredstva i obaveze priznaju u poreskom bilansu i iznosa o kojima su ta sredstva i obaveze iskazane u finansijskim iskazima, iskazani su kao odložena poreska sredstva ili odložene poreske obaveze. Odloženi porez se utvrđuje primjenom važeće ili očekivane poreske stope na oporezive privremene razlike.

Porezi, doprinosi i druge zakonske obaveze koje ne zavise od rezultata poslovanja uključuju poreze i doprinose koji se plaćaju po republičkim i opštinskim propisima. Ovi porezi i doprinosi su iskazani u bilansu uspjeha u okviru ostalih poslovnih rashoda.

3.7. Nematerijalna ulaganja

Nematerijalna ulaganja se odnose na licence i IPA projekte.
Nematerijalna ulaganja početno se priznaju po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja. Naknadno mjerenje nakon početnog priznavanja nematerijalnih ulaganja vrši se po modelu revalorizacije, odnosno po fer vrijednosti na dan revalorizacije umanjenoj za ukupnu naknadnu amortizaciju i ukupne naknadne gubitke zbog obezvređenja.

Nematerijalna ulaganja se odnose na licence i IPA projekte. Korisni vijek nematerijalnih ulaganja utvrđuje se na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe.

3.8. Nekretnine, postrojenja i oprema

Kao nekretnine i oprema priznaju se sredstva čiji je očekivani korisni vijek upotrebe duži od jedne godine.

Početno mjerenje nekretnina i opreme vrši se po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja. Nabavnu vrijednost čini fakturna vrijednost sredstava, uvećana za sve troškove nastale do njihovog stavljanja u upotrebu.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine i oprema iskazuju se po njihovoj revalorizovanoj vrijednosti, koja predstavlja fer (poštenu) vrijednost na dan revalorizacije, umanjenoj za akumuliranu ispravku vrijednosti i nastalo obezvređenje. Revalorizacija nekretnina, postrojenja i opreme se vrši jednom u 3 do 5 godina u skladu sa zahtjevima MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema.

Pozitivni efekti procjene vrijednosti iskazani se kao revalorizaciona rezerva. Za smanjenje vrijednosti nekretnina i opreme po ovom osnovu izvršeno je umanjenje revalorizacione rezerve za svako osnovno sredstvo do iznosa koji je ranije bio knjižen kao revalorizaciona rezerva. Iznos umanjenja iznad revalorizacione rezerve iskazan je u okviru ostalih rashoda tekućeg perioda.

Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrijednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo samo kada postoji vjerovatnoća da će Društvo u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrijednost može pouzdano izmjeriti.

Troškovi nastali po osnovu tekućeg održavanja smatraju se rashodom perioda u kome su nastali.

Dobici ili gubici koji se javljaju prilikom rashodovanja ili prodaje nekretnina i opreme iskazuje se u bilansu uspjeha kao dio ostalih prihoda i ostalih rashoda u periodu u kome je nastalo otuđenje ili rashodovanje.

3. Osnovne računovodstvene politike (nastavak)

3.9. Amortizacija

Amortizacija nekretnina i opreme obračunava se na nabavnu, odnosno procijenjenu vrijednost, umanjenu za procijenjeni iznos rezidualne vrijednosti, proporcionalnim metodom, primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava.

Amortizacija se obračunava počevši od narednog mjeseca za novonabavljene nekretnine i opremu, odnosno obračunom na vrijednost utvrđenu krajem prethodne godine za ostale nekretnine i opremu.

Stope amortizacije i korisni vijek novonabavljenih osnovnih sredstava, koje služe za obračun amortizacije su sledeće:

Glavne grupe amortizacije	Stopa %	Korisni vijek
Koncesije, patenti, licence i slična prava	10-20	5-10
Ostala nematerijalna ulaganja	6,25	16
Građevinski objekti	1-20	5-100
Postrojenja i oprema	2,5-33,33	3-40
Ulaganja u tuđe nekretnine, postrojenja i opremu	0,25-4	25-400

Obračun amortizacije za poreske svrhe se razlikuje od obračuna amortizacije za računovodstvene svrhe. Amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda, odnosno opreme primjenom degresivnog metoda u skladu sa članom 13. Zakona o porezu na dobit pravnih lica (Sl. list RCG", br. 065/01,012/02, 080/04, 040/08, 086/09, 040/11, 014/12, 061/13, 055/16, 146/21, 152/22, 028/23, 125/23, 088/24)

3.10. Investicione nekretnine

Investiciona nekretnina je ulaganje Društva u nekretninu (zemljište ili zgrade - ili dio zgrade) koje se ne koriste za potrebe redovnog poslovanja i obavljanja djelatnosti, već se drže radi ostvarivanja prihoda od izdavanja i/ili radi uvećanja vrijednosti imovine.
Početno mjerenje investicione nekretnine prilikom sticanja (nabavke) vrši se po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja. Nabavna vrijednost kupljene investicione nekretnine čini vrijednost po fakturi dobavljača, uvećana za sve troškove dovođenja sredstva u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nakon početnog priznavanja investiciona nekretnina se iskazuje po fer vrijednosti. Fer vrijednost investicione nekretnine je njena tržišna vrijednost , u skladu sa MRS 40.
Investiciona nekretnina ne podliježe obračunu amortizacije.

3.11. Umanjenje vrijednosti nefinansijskih sredstava

Društvo na dan bilansa stanja procjenjuje da li postoje bilo kakve indicije da je vrijednost nekog sredstva umanjena. U slučaju da postoje takve indicije, procjenjuje se nadoknadiva vrijednost imovine za takvo sredstvo, kako bi se utvrdio iznos obezvrjeđenja. Gubitak zbog umanjenja vrijednosti se priznaje u visini iznosa za koji je knjigovodstvena vrijednost sredstva veća od njegove nadoknadive vrijednosti. Nadoknadiva vrijednost je fer vrijednost umanjena za troškove prodaje ili upotrebna vrijednost, zavisno od toga koja je od te dvije vrijednosti veća.

3. Osnovne računovodstvene politike (nastavak)

3.12. Finansijski plasmani

Društvo klasifikuje svoja finansijska sredstva u sledeće kategorije: Učešća u kapitalu, krediti i potraživanja i hartije od vrijednosti raspoložive za prodaju.

Klasifikacija finansijske imovine zavisi od prirode i namjene finansijskog sredstva i utvrđena je u vrijeme početnog priznavanja.

Učešća u kapitalu

Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica nad čijim poslovanjem postoji značajan uticaj (učešće u akcijama sa pravom glasa preko 50%) i drugi uslovi definisani MRS 27 – Konsolidovani i pojedinačni finansijski izvještaji, se računovodstveno obuhvataju po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za obezvređenje vrijednosti. U nabavnu vrijednost su uključeni i transakcioni troškovi nabavke.

Dugoročni krediti

Dugoročni krediti evidentirani su po osnovu prodaje stanova zaposlenima (fizičkim licima). Društvo na godišnjem nivou procjenjuje očekivane kreditne gubitke (ECL), uzimajući u obzir istoriju naplate, kašnjenja, kvalitet obezbjeđenja i druge relevantne faktore koji utiču na kreditni rizik. Umanjenje vrijednosti potraživanja priznaje se kroz račun dobitka i gubitka u skladu sa modelom očekivanih kreditnih gubitaka iz MSFI 9. Sve promjene procijenjenih gubitaka prate se tokom perioda važenja ugovora i ažuriraju u finansijskim izvještajima Društva.

Na dan 31.decembar svake poslovne godine vrši se obračun fer vrijednosti budućih novčanih tokova po osnovu dugoročnih kredita, diskontovanih tržišnom kamatnom stopom važećom na dan izvještavanja.

Potraživanja po osnovu prodaje

Potraživanja po osnovu prodaje iskazuju se po fakturisanoj vrijednosti umanjenoj za ispravku vrijednosti nenaplativih potraživanja.

U skladu sa MSFI 9 Finansijski instrumenti primjenjuje se pojednostavljen pristup pri računanju ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca koji se odnosi na izradu matrice rezervisanja, odnosno matrice ispravke vrijednosti koja će za rezultat dati iznos ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca. Izrada matrice rezervisanja koja će kao rezultat dati iznos ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca respektujući sve zahtjeve MSFI 9 realizuje se kroz 5 koraka:

1.Grupisanje potraživanja shodno zajedničkim karakteristikama kreditnog rizika;
2.Utvrđivanja grupa dospjelosti za svaku grupu potraživanja koja je definisana u prethodnom koraku;
3.Utvrđivanje stope istorijskih gubitaka;
4.Definisanje korektivnih faktora i računanje stope očekivanih kreditnih gubitaka;
5.Obračun očekivanih kreditnih gubitaka za svaku grupu potraživanja.

Efekti primjene MSFI 9 se knjigovodstveno evidentiraju kroz pozicije bilansa stanja i bilansa uspjeha na 31.decembar svake poslovne godine.

Direktan otpis potraživanja od kupaca na teret rashoda perioda vrši ukoliko je nenaplativost izvjesna i dokumentovana, društvo nije uspjelo sudskim putem da izvrši njihovu naplatu a potraživanje je prethodno bilo uključeno u prihode društva.

3. Osnovne računovodstvene politike (nastavak)

3.12. Finansijski plasmani (nastavak)

Finansijska ulaganja raspoloživa za prodaju

Hartije od vrijednosti raspoložive za prodaju se početno odmjeravaju po nabavnoj vrijednosti na dan trgovanja. U nabavnu vrijednost se uključuju transakcioni troškovi nabavke. Nakon početnog priznavanja, hartije od vrijednosti raspoložive za prodaju se na dan bilansa stanja odmjeravaju po fer vrijednosti. Nerealizovani dobici i gubici koji proisteknu iz promjena u fer vrijednosti hartija od vrijednosti raspoloživih za prodaju iskazuju se u okviru kapitala.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Gotovina i gotovinski ekvivalenti prikazani u bilansu stanja obuhvataju gotovinu na računu kod banaka, gotovinu u blagajni i kratkoročne depozite kod banaka sa rokom dospijeća do tri mjeseca. Za svrhu pripreme bilansa tokova gotovine, gotovina i gotovinski ekvivalenti obuhvataju gore navedene pozicije.

3.13. Zalihe

Zalihe se iskazuju po nabavnoj vrijednosti, koja uključuje fakturnu vrijednost dobavljača i zavisne troškove nabavke ili po neto prodajnoj vrijednosti, ukoliko je ona niža.

Neto prodajna vrijednost je cijena po kojoj zalihe mogu biti prodate u normalnim uslovima poslovanja nakon umanjenja cijene za procijenjene troškove prodaje.

Troškovi izlaza zaliha se obračunavaju korišćenjem metoda prosječnih nabavnih cijena.

Terećenjem ostalih rashoda vrši se ispravka vrijednosti zaliha u slučajevima kada se ocijeni da je potrebno svesti vrijednost zaliha na njihovu neto prodajnu vrijednost. Oštećene zalihe i zalihe koje po kvalitetu ne odgovaraju standardima, otpisuju se.

3.14. Revalorizacione rezerve

Revalorizacione rezerve su formirane po osnovu efekata izvršene procjene vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme koju je Društvo izvršilo u skladu sa metodom računovodstvenog obuhvatanja i iskazivanja njihove vrijednosti, koji je dozvoljeni računovodstveni tretman po MRS 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema". Efekat revalorizacije pojedinog osnovnog sredstva koji je iskazan u revalorizacionim rezervama realizuje se u slučaju prodaje, odnosno rashodovanja osnovnog sredstva i iskazuje direktno kao povećanje neraspoređene dobiti ili kao smanjenje akumuliranog nepokrivenog gubitka.

Gubitak zbog umanjenja vrijednosti revalorizovanog sredstva tretira se kao smanjenje revalorizacione rezerve koja je prethodno formirana za to sredstvo. Ukoliko je gubitak zbog umanjenja vrijednosti veći od revalorizacione rezerve, razlika se priznaje kao rashod perioda.

3.15. Rezervisanja

Rezervisanja se priznaju kada Društvo ima zakonsku ili ugovorenu obavezu koja je rezultat prošlih događaja i kada je vjerovatno da će doći do odliva sredstava kako bi se izmirila obaveza i kada se iznos ovih obaveza može pouzdano procijeniti. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke. Rezervisanja za sudske sporove formiraju se u iznosu na osnovu procjene rukovodstva Društva u pogledu izdataka koji će nastati za izmirenje takve obaveze.

3. Osnovne računovodstvene politike (nastavak)

3.16. Kratkoročne obaveze

Kratkoročnim obavezama smatraju se obaveze koje dospijevaju u roku od godinu dana od dana činidbe, odnosno od datuma godišnjeg bilansa.

Kratkoročne obaveze se odnose na obaveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obaveze.

Obaveze prema dobavljačima se početno iskazuju po fer vrijednosti, naknadno mjerenje se vrši po amortizacionoj vrijednosti koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Društvo vrši isknjižavanje obaveza kada je obaveza izmirena, ukinuta ili kada je prenijeta na drugog.

3.17. Upravljanje finansijskim rizicima

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima, uključujući kreditni rizik, rizik likvidnosti, tržišni rizik (rizik promjene deviznih kurseva i rizik kamatnih stopa).

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta, potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje Društva svedu na minimum. Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente niti bilo koje druge instrumente obezbedjenja od ovih rizika.

a) Tržišni rizik

Tržišni rizik obuhvata rizik da će poštena vrijednost budućih gotovinskih tokova po osnovu finansijskih instrumenata varirati zbog promjena tržišnih cijena. Tržišni rizik uključuje valutni rizik i rizik promjene kamatnih stopa. Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize senzitivnosti.

Devizni rizik

Društvo nije izloženo riziku od promjene kursa valuta jer dominantno obavlja svoje poslovanje u funkcionalnoj valuti okruženja.

Kamatni rizik

Rizik kamatnih stopa je rizik promjena u vrijednosti finansijskih instrumenata, a koje nastaju kao rezultat promjena kamatnih stopa na tržištu.

b) Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Društvo je izloženo kreditnom riziku do nivoa ukupne vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja koja su iskazana u bilansu stanja.

Kreditnim rizikom po osnovu potraživanja od kupaca se upravlja u skladu sa ustanovljenim politikama Društva, procedurama i kontrolama koje se odnose na upravljanje kreditnim rizikom.

Društvo posluje sa kreditno sposobnim partnerima i nema koncentrisanu izloženost riziku prema jednom kupcu, već ima razgranato poslovanje po svim sektorima djelatnosti.

3. Osnovne računovodstvene politike (nastavak)

3.17. Upravljanje finansijskim rizicima (nastavak)

c) Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti predstavlja rizik da Društvo neće uspjeti da ispuni svoje obaveze vezane za finansijske obaveze.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospijeća finansijskih sredstava i obaveza.

3.18. Pravična (fer) vrijednost

Poslovna politika Društva je da objelodani informacije o pravičnoj vrijednosti aktive i pasive za koju postoje zvanične tržišne informacije, kada se fer vrijednost značajno razlikuje od knjigovodstvene vrijednosti. Rukovodstvo Društva vrši procjenu rizika i u slučajevima kada se ocijeni da vrijednost po kojoj se imovina vodi u poslovnim knjigama neće biti realizovana, vrši ispravku vrijednosti. Po mišljenju rukovodstva Društva, iznosi u ovim finansijskim iskazima odražavaju vrijednost koja je u datim okolnostima najvjerodostojnija i najkorisnija za potrebe izvještavanja.
Ispravka naknadno ustanovljenih slučajno nastalih materijalno značajnih grešaka vrši se preko računa neraspoređene dobiti iz ranijih godina, odnosno nepokrivenog gubitka ranijih godina, na način utvrđen MRS 8 Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i greške.
Materijalno značajnom greškom smatra se greška koja je u pojedinačnom iznosu ili u kumulativnom iznosu sa ostalim greškama veća od 1% ukupnih prihoda. Naknadno ustanovljene greške koje nijesu materijalno značajne ispravljaju se na teret rashoda, odnosno u korist prihoda perioda u kome su identifikovane.

4. Prihodi od prodaje

(u Eur)

	2025.	2024.
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inostranom tržištu	10.850.324	11.765.825
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	3.494.764	3.527.082
	14.345.088	**15.292.907**

		2025.	2024.
1. Prihodi od prodaje - neto prihod		**14.345.088**	**15.292.907**
Brodske manipulacije		5.587.922	5.654.427
Skladišne manipulacije		2.959.004	3.322.688
Dodatne manipulacije		2.437.889	2.815.006
Ostale manipulacije		3.360.273	3.500.786

5.Prihodi od aktiviranja učinaka i robe

(u Eur)	2025.	2024.
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	7.776	9.543
	7.776	**9.543**

6. Ostali prihodi iz poslovanja

Ostali prihodi iz redovnog poslovanja

(u Eur)	2025.	2024.
Prihodi po osnovu projekata	203.018	297.171
Prihodi od refundacija	31.786	99.653
Ostali poslovni prihodi	18.190	236
Prihodi po osnovu naplaćenih, penala, dangubi i kazni	1.576	624
Prihod po osnovu povraćaja bonusa	494	-
Prihod iz ranijih godina	467	-
Prihodi od donacija	-	30.000
	255.531	**428.218**

Ostali prihodi iz poslovanja

(u Eur)	2025.	2024.
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezervisanja	83.164	166.466
Naplaćena otpisana potraživanja	11.966	85.218
Prihodi iz prethodno izvještajnog perioda	7.354	120.597
Prihodi od smanjenja obaveza	3.396	26.999
Prihodi po osnovu efekata ugov. zaštite od rizika(napl.Šteta)	-	81.749
Viškovi	-	200
Prihodi po osnovu uknjižavanja kamenog uglja	-	320.163
Prihodi po osnovu uknj.hav.opreme-sek.sir(otpad)	-	197.080
	105.880	**998.472**

Prihodi po osnovu vrijed. usklađivanja imovine

(u Eur)	2025.	2024.
Prihodi po osnovu usklađiv.vrijednosti nekr. post. opreme	888.846	162.061
Prihodi po osnovu usklađiv.vrijednosti dug.fin.plasmana	28.752	-
	917.598	**162.061**
Ukupno ostali prihodi iz poslovanja	**1.279.009**	**1.588.751**

7. Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala

(u Eur)	2025.	2024.
Troškovi električne energije	604.222	608.786
Troškovi goriva i maziva	561.214	731.667
Troškovi sirovina i materijala	138.943	154.245
Otpis sitnog inventara, auto guma, HTZ opreme	93.589	110.247
Utrošena voda	62.394	71.006
Troškovi rezervnih djelova za održavanje osnovnih sredstava	36.179	51.036
Nabavna vrijednost prodate robe	26.131	28.227
Troškovi kancelarijskog materijala	13.597	10.491
Troškovi materijala za tekuće održavanje	8.560	20.048
Trošak materijala-Nimont 2022	8.011	2.998
Utrošci za održavanje tehničkog sistema	-	206
	1.552.840	**1.788.957**

8. Ostali troškovi poslovanja(rezervisanja i ostali poslovni rashodi)

(u Eur)

	2025.	2024.
Troškovi usluga održavanja	641.330	584.693
Troškovi ostalih usluga	320.879	780.309
Troškovi neproizvodnih usluga	211.384	97.480
Troškovi reklame i propagande	200.074	195.689
Rezervisanje za naknade i druge benef. zaposlenih	124.549	114.675
Ostala dugoročna rezervisanja	114.590	102.691
Troškovi premija osiguranja	87.802	51.782
Troškovi članarina	78.640	81.359
Troškovi poreza	74.527	196.904
Troškovi platnog prometa	70.916	43.099
Troškovi zakupnina	57.500	410.643
Troškovi istraživanja	54.432	52.546
Troškovi transportnih usluga	40.960	204.127
Troškovi reprezentacije	37.767	47.007
Troškovi sajmova	210	-
Ostali nematerijalni troškovi	203.864	176.421
	2.319.424	**3.139.425**

9. Amortizacija

(u Eur)	2025.	2024.
Troškovi amortizacije	1.971.169	1.658.199
	1.971.169	**1.658.199**
Ukupno troškovi poslovanja	**5.843.433**	**6.586.581**

Troškovi ostalih usluga čine usluge agencije za privremeno zapošljavanje Dekra u iznosu od 320.879 €. Isti su nastali po osnovu angažovanja radne snage za potrebe pretovara tereta u 2025. godini.

10. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi

Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi

(u Eur)	2025.	2024.
Troškovi zarada i naknada zarada	5.453.550	4.970.615
Troškovi ostalih ličnih rashoda i naknada(stipendija, pomoći, otpremnine, dnevnice za služ.put, prevoz)	508.203	393.099
Troškovi zimnice	272.609	236.100
Troškovi naknada po ugovoru o djelu	167.227	241.134
Troškovi naknada revizorskog odbora	8.154	8.517
	6.409.743	**5.849.465**

Troškovi poreza i doprinosa

(u Eur)	2025.	2024.
Troškovi poreza na zarade	278.719	283.241
Troškovi poreza i prireza na ostale naknade	107.574	86.955
Troškovi poreza i prireza na zimnicu	50.152	43.719
Troškovi prireza na zarade	35.905	36.573
Troškovi poreza i prireza upravnog i nadzornog odbora	10.155	701
	482.505	**451.179**

10.Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (nastavak)

Troškovi doprinosa za penzije

(u Eur)	2025.	2024.
Troškovi doprinosa na teret zaposlenog- PIO	640.256	834.551
Troškovi doprinosa za beneficirani radni staž	71.898	45.994
Troškovi doprinosa PIO- ugovor o djelu	9.009	24.558
Troškovi doprinosa za naknade čl.upr.i nad.odbora	5.032	8.642
Troškovi doprinosa –PIO 2 od poslodavca	3.110	254.150
Troškovi doprinosa PIO-dopunski rad	250	457
	729.555	**1.168.352**

Troškovi doprinosa za penzije

(u Eur)	2025.	2024.
Troškovi doprinosa za invalide	63.247	53.692
Troškovi doprinosa na teret zaposlenog NZP	32.026	30.242
Troškovi doprinosa – NZP2 od poslodavca	31.960	30.457
Troškovi doprinosa fond rada	12.782	13.440
Troškovi doprinosa – ZDO 2 od poslodavca	1.602	1.477
Troškovi prireza sol.i soc.pomoci	73	-
	141.690	**129.308**
Ukupno troškovi zarada, naknada zarada i ost.lični rashodi	**7.763.493**	**7.598.304**

11. Rashodi po osnovu vrijedonosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)

(u Eur)

	2025.	2024.
Rashodi po osnovu usklađ.stalne imov.(osim finans.)	8.092.951	19.603
	8.092.951	**19.603**

Na ovoj poziciji evidentirani su rezultati izvršene procjene vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme "Luka Bar" AD na dan 31.12.2025. godine (veza sa napomenom 18).

Rashodi po osnovu vrijedonosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)

(u Eur)

	2025.	2024.
Rashodi po osnovu usklađ. vrijednosti obrtne imovine	-	57.663
	-	**57.663**
Ukupno rashodi po osnovu vrijedonosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)	**8.092.951**	**77.266**

12. Ostali rashodi iz poslovanja

(u Eur)	2025.	2024.
Naknadno utvrđeni rashodi iz ranijih godina	34.210	4.267
Ostali nespomenuti rashodi	17.615	18.576
Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe	14.844	-
Gubici po osnovu rashodovanja i prodaje osnovnih sredstava	14.791	375.750
Manjkovi osnovnih sredstava	1.461	17
	82.921	**398.610**
Poslovni rezultat	**(6.150.925)**	**2.230.440**

13. Finansijski prihodi i rashodi i vrijednosno uskladjivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja

(u Eur)	2025.	2024.
Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika		
Prihodi od kamata	31.771	62.857
Pozitivne kursne razlike	2.453	11265
	34.224	**74.122**
Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine		(u Eur)
Prihodi po osnovu usklađivanja vrijednosti potraživanja	19.837	-
Rashodi po osnovu usklađivanja drugih potraživanja	(133)	(59.922)
Otpis potraživanja kupaca u zemlji i inostranstvu	(71.960)	(296.837)
	(52.256)	**(356.759)**
Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika		
Rashodi kamata	(324.545)	(261.228)
Negativne kursne razlike	(39.528)	(3.167)
	(374.073)	**(264.395)**
Finansijski rezultat	**(392.105)**	**(547.032)**

14. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja

(u Eur)	2025.	2024.
Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	**(6.543.030)**	**1.683.408**
	(6.543.030)	**1.683.408**

15. Rezultat prije oporezivanja

(u Eur)	2025.	2024.
Rezultat prije oporezivanja	**(6.543.030)**	**1.683.408**
	(6.543.030)	**1.683.408**

16.Poreski rashodi perioda

(u Eur)	2025.	2024.
Tekući porez na dobit	217.084	333.161
Odloženi poreski prihod /(rashod) perioda	(319.658)	174.901
	(102.574)	**508.062**
Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja	**(6.440.456)**	**1.175.346**

16.1 Usaglašavanje iznosa poreza na dobit i proizvoda rezultata poslovanja prije oporezivanja i propisane poreske stope

Usaglašavanje iznosa poreza na dobit i proizvoda rezultata poslovanja prije oporezivanja i propisane poreske stope Društva na dan 31. decembra 2025. godine i 31. decembra 2024. godine dat je kao što slijedi:

U EUR	2025.	2024.
Dobitak poslovne godine		**1.683.407,39**
Gubitak poslovne godine	**(6.543.030,45)**	
Troškovi amortizacije iskazani u bilansu uspjeha	1.971.169,02	1.658.199,07
Troškovi amortizacije koji se priznaju u poreske svrhe	(2.001.701,10)	(1.344.272,72)
Kamata za nebl.plaćene P i D	10.889,35	231,27
Novčane kazne i penali	4.001,00	5.160,00
Troškovi zarada, otpremnina i ostalih naknada koji nisu isplaćeni u poreskom periodu	94.382,48	49.663,41
Iznos izdataka ispl.....iznad 3,5% uk.prihoda	7.600,00	2.400,00
Isp.vrij.sumnjivih pot.koja se ne priznaju u por.svrhe	72.093,39	356.759,19
Rezervisanja koja se ne priznaju u poreske svrhe	239.139,21	217.366,32
Rashodi po osnovu obezvređivanja imovine koji se ne priznaju u poreske svrhe(čl.18a Zakona)	8.092.550,91	
Rashodi po osnovu efekata promjene rac.pol.usled prve primjene MRS, odnosno MSFI	(130.207,77)	
Obračunati troškovi primjenom transfernih cijena	2.559.241,01	2.552.359,63
Obračunati troškovi primjenom cijena koje su u skladu sa principom „van dohvata ruke"	2.559.241,01	2.552.359,63
Razlika obračunatih troškova	0,00	0,00
Obračunati prihodi primjenom transfernih cijena	286.693,50	152.675,54
Obračunati prihodi primjenom cijena koje su u skladu sa principom „van dohvata ruke"	286.693,50	152.675,54
Razlika obračunatih prihoda	0,00	0,00
Prihodi od napl.sumnj.potr.koja nisu bila priznata u ranijem por.periodu		(85.217,50)
Troškovi zarada, otpremnina i ostalih naknada koji su isplaćeni a nisu bili priznati u prethodnom u poreskom periodu	(49.663,41)	(2.625,96)
Oporeziva dobit	**1.767.222,63**	**2.541.070,67**
Iznos gubitaka u poreskoj prijavi iz prethodnih godina, do visine oporezive dobiti		
Poreska osnovica	1.767.222,63	2.541.070,67
Tekući porez na dobit	**217.083,40**	**333.160,60**

Porez na dobit se obračunava i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica Zakonom o porezu na dobit pravnih lica („Sl. list RCG" br. 80/04 „Sl. list CG" br. 40/08, br. 86/09, br. 73/10, br. 40/11, br. 14/12, br. 61/13, br. 55/16, br. 146/21, br.152/22, br.28/2023, br.125/23 i br.88/2024). Stope poreza na dobit su progresivne i kreću se u rasponu od 9% do 15%. Primjenjuju se na oporezivu dobit na sljedeći način: do 100.000,00 eura 9%; od 100.000,01 eura do 1.500.000,00 eura +12% na iznos preko 1.500.000,01 eura +15%.

17. Nematerijalna ulaganja

(u Eur)

	Nematerijalna imovina Projekti	Nematerijalna imovina Licence	Ostala nematerijalna ulaganja	Ukupno
Nabavna vrijednost Na dan 01.01.2025.	2.146.707	24.642	2.718.360	4.889.709
Povećanje	48.405	76.395	-	124.800
Na dan 31.12. 2025. godine	**2.195.112**	**101.037**	**2.718.360**	**5.014.509**
Ispravka vrijednosti Na dan 01.01.2025.	1.657.329	19.959	509.692	2.186.980
Amortizacija za godinu	193.601	4.878	169.898	368.377
Na dan 31.12.2025. godine	**1.850.930**	**24.837**	**679.590**	**2.555.357**
Sadašnja vrijednost 31.12.2025. godine	**344.182**	**76.200**	**2.038.770**	**2.459.152**

	1.1.2025.	Povećanje	Smanjenje	31.12.2025.
Nemat.ulaganja u pripremi	232.035	206.362	141.840	296.557
Ukupno 31.12.2025:	**232.035**	**206.362**	**141.840**	**296.557**

18. Nekretnine, postrojenja i oprema

(u Eur)

	1.1.2025.	povećanje	smanjenje	31.12.2025.
Zemljište	20.121.025	19.850	6.769.875	13.371.000
Građevinski objekti	27.666.653	628.479	9.077.556	19.217.576
Oprema	16.526.910	7.678.917	8.718.462	15.487.365
Investicione nekretnine	7.658.357	1.078.571	22.928	8.714.000
Ostala osnovna sredstva	48.824	-	-	48.824
Investicije u toku	3.678.121	7.111.280	6.557.208	4.232.193
Avansi za nekr.postrojenje i opremu u pripremi	263.821	4.665.774	4.893.897	35.698
Isp.vrij.građ.objekata	-8.709.794	-507.752	-8.907.480	-310.066
Isp. vrijed.opreme	-6.443.888	-1.062.623	-7.506.511	0
Ulag. u drž. imovinu	1.212.653	145.943	-	1.358.596
Ispr.vrijed.ulaganja u državnu imovinu	-86.886	-32.818	-	-119.704
Ukupno 31.12.2025:	**61.935.796**	**19.725.621**	**19.625.935**	**62.035.483**

18. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

18.1. Zemljište i građevinski objekti

"Luka Bar" AD na kraju izvještajnog perioda po knjigovodstvenoj evidenciji raspolaže sa zemljištem Lučke ekonomije u površini od 66.946 m2 i zemljištem na planini Sutorman u površini od 3.715 m2 za koje ima upisano pravo korišćenja, u obimu prava 1/1. ,,Luka Bar" AD je uputila zahtjev Upravi za nekretnine PJ Bar za promjenu upisa prava "korišćenja" u pravo "svojine" kao i Savjetu za privatizaciju i kapitalne projekte u vezi sa istim i upravni postupak je u toku.

Društvo raspolaže građevinskim objektima i to sa poslovnim objektima, zatvorenim skladištima, drvnim terminalima, objektima ekonomije, radionicama, nastrešnicama i ostalim građevinskim objektima, sa pripadajućom opremom, sa evidencijom vrijednosti kao u gore prikazanoj tabeli.

Na osnovu sprovedenog postupka javne nabavke broj 8991 od 12.12.2025. godine i Odluke o izboru najpovoljnije ponude broj 265 od 19.01.2026.godine potpisan je Ugovor o javnoj nabavci br. 1413 od 26.02.2026.godine o vršenju usluga procjene vrijednosti nekretnina (zemljišta i objekti), postrojenja i opreme u „Luka Bar" AD sa „Berza" DOO Bar. U skladu sa istim procjena je sprovedena, procjenitelji su dostavili Izvještaj na osnovu kojeg su izvršena knjiženja pri čemu je za uknjižavanja procijenjih vrijednosti korišćen metodom eliminacije ispravke vrijednosti (neto metod) te je vrijednost sredstava koja su bila predmet procjene dovedena na novu fer (procijenjenu vrijednost).

Kao što je navedeno u Napomeni br. 26.2, kao sredstva obezbjeđenja za otplatu dugoročnih kredita između ostalog, upisane su hipoteke narednog reda i hipoteka I reda na nepokretnostima upisanim u Listu nepokretnosti LN br.2349, KO Novi Bar, PJ Bar , hipoteka I reda na nepokretnostima upisanim u LN 276 KO Polje, PJ Bar kao i upis hipoteke na nepokretnosti upisanim u Listu nepokretnosti broj 2349.

18.2. Povećanje opreme u toku 2025. godine najvećim dijelom se odnosi na nabavku sledeće opreme:

1. Nabavka Kalmar Rechstacher-a.....487.000,00
2. Nabavka kašike za utovarivač.....24.150,00
3. Nabavka mehaničke grabilice 138.980,00
4. Nabavka tornja za rasvjetu.....24.980,00
5. Nabavka industrijske mašine za pranje rublja..... 10.220,00
6. Nabavka autoperionice.....249.500,00
7. Nabavka vatrogasne pumpe 14.270,00
8. Nabavka Liebherr mobilne lučke dizalice 4.900.000.00
9. Nabavka 2 utovarivača Hyundai.....476.000,00
10. Nabavka bagerske kašike 25.250,00
11. Ostalo:

1.Računarska oprema.....36.964,62
2.Kancelarijski namještaj 51.972,33
3.Ostala oprema.....168.957,00
Ukupno.....**6.608.244**

18. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

18.3. Investicione nekretnine

Investicione nekretnine su na dan 31.12.2025. godine iskazane u iznosu:

(u Eur)	2025.	2024.
Zgrada slobodne carinske zone -Voli	7.137.000	6.554.641
Upravna zgrada slobodne carinske zone	619.000	609.070
Poslovni prostor Podgorica	228.000	191.311
Zgrada - diskont	376.000	303.335
Apartman Šušanj	96.000	-
Stan-garsonjera, Topolica R.Lekića 26m2	61.000	-
Poslovni prostor Kom.lamela 27m2	45.000	-
Poslovni prostor, Topolica,Pristanske lam.9m2	12.000	-
Stan Makedonska 54m2	140.000	-
	8.714.000	**7.658.357**

Društvo je u toku 2025.godine izvršilo prenos sa gradjevinskih objekata na investicione nekretnine, nepokretnosti čija je namjena izdavanje i koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti društva. Navedeno je prikazano u tabeli iznad (poslednjih pet nepokretnosti).

18.3.1. Promjene na investicionim nekretninama u toku 2025. godine

(u Eur)	2025.	2024.
Stanje 01. Januara	7.658.357	7.496.296
Povećanje-Prenos	1.078.571	162.061
Smanjenje	(22.928)	
	8.714.000	**7.658.357**

U skladu sa izvršenom procjenom vrijednosti nekretnina (zemljišta i objekti), postrojenja i opreme u „Luka Bar" AD na dan 31.12.2025. godine izvršena je procjena vrijednosti investicionih nekretnina i po tom osnovu vrijednost istih je povećana za 1.055.643€. Promjena vrijednosti je knjižena na prihode po osnovu usklađivanja vrijednosti imovine.

18.3.2. Ukupni efekti procjene vrijednosti nekretnina(zemljišta i objekti), postrojenja i opreme u „Luka Bar" AD

Ukupni neto efekti procjene vrijednosti nekretnina(zemljišta i objekti), postrojenja i opreme u „Luka Bar" AD prikazani su u sledećoj tabeli :

	Povećanje	Smanjenje
Zemljište		6.750.025
Objekti	616.226	
Oprema		128.304
Investicione nekretnine	110.343	
	726.569	**6.878.329**
Efekat procjene na OS		**-6.151.760**

19. Dugoročni finansijski plasmani

(u Eur)	2025.	2024.
Dugoročni krediti u zemlji	1.670.532	1.792.210
Ispravka vrijednosti –krediti za stanove i kuće	(585.067)	-
Učešće u kapitalu ostalih pravnih lica	25.000	25.000
	1.110.465	**1.817.210**

19. Dugoročni finansijski plasmani (nastavak)

Na poziciji dugoročnih finansijskih plasmana (dugoročni krediti u zemlji) evidentirana su potraživanja za date kredite radnicima za stanove i kuće. Shodno zahtjevima MSFI 9 izvršeno je usklađivanje po PS i knjižena je ispravka vrijednosti u ukupnom iznosu od 615.819 €. Usklađivanje ispravke vrijednosti je izvršeno i na 31.12.2025. godine –smanjenje ispravke za 30.752€.

Društvo raspolaže preciznom evidencijom po imenima radnika sa brojem ugovora, visinom rate, otplaćenom iznosu i preostalom iznosu dugovanja.

Na poziciji učešće u kapitalu ostalih pravnih lica evidentiran je ulog u Port of Adria (bivši AD KTGT) u iznosu od 25,000€. Isto je formirano procesom restrukturiranja, putem odvajanja , uz osnivanje novog društva.

20. Zalihe

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Zalihe materijala, rezervnih djelova	546.819	421.440
Dati avansi	8.424	12.712
Gotovi proizvodi i roba	-	275.100
	555.243	**709.252**

Na dan 31.12.2025. godine ,,Luka Bar" AD Bar na zalihama je imala materijal, alat i inventar, auto gume i HTZ opremu i robu sa vrijednošću kao u gore prikazanoj tabeli.

Zaduženje zaliha se vrši po nabavnoj cijeni bez poreza na dodatu vrijednost prilikom nabavke robe od dobavljača.

Prilikom izdavanja robe iz magacina za izdatu robu sastavlja se magacinski izlaz koji se potpisuje od strane magacionera kao izdavaoca materijala ,inventara, auto guma i HTZ opreme, kao i lica koje preuzima robu iz magacina.

21. Potraživanja od kupaca

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Kupci u zemlji	2.397.802	3.368.217
Ispravka vrijednosti kupaca u zemlji	(427.965)	(336.196)
Kupci u inostranstvu	5.248.213	5.941.603
Ispravka vrijednosti kupaca u inostranstvu	(5.112.070)	(5.132.433)
Kupci - Srbija	1.130.760	118.037
Ispravka vrijednosti kupaca Srbija	(3.599)	(902)
	3.233.141	**3.958.327**

21.1. Ispravka vrijednosti potraživanja

Promjene na ispravci vrijednosti potraživanja

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Stanje na dan 01.01.	5.469.531	5.285.920
Korekcija po p.s	35.220	-
Korigovano p.s.	5.504.751	-
Nova ispravka u toku godine	52.124	296.837
Naplaćena otpisana potraživanja sa direktnim otpisom po popisu	(13.241)	(113.226)
	5.543.634	**5.469.531**

21.1. Ispravka vrijednosti potraživanja (nastavak)

Najveći dio ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca se odnosi na ispravku kupca Bumech S.A.Katowice u iznosu od 4.223.380 €. Naime, u skladu sa Ugovorom o obavljanju lučkih usluga 2022.godine je uknjiženo potraživanje od kupca Bumechu iznosu od 6.971.319€. Procjenom izvjesnosti naplate potraživanja, tada se došlo do saznanja da iznos nije moguće u cjelosti naplatiti, pa je donijeta Odluka o retenciji tj.javnoj prodaji robe boksita. Ista je prodata za 2.747.939 €. Odlukom Odbora direktora izvršen je indirektan otpis potraživanja u iznosu od 4.147.742,67 €, kao i otpis po osnovu godišnjeg popisa za 2022.godinu u iznosu od 75.637,29 € koji je prouzrokovan nedozvoljenim procentom vlažnosti robe (prilikom prodaje boksita) što je u ukupnom iznosu 4.223.379,96 €.

Kupac Bumech S.A je utužio Luka Bar AD za cjelokupan iznos potraživanja , dok je Luka Bar AD pokrenula protivtužbu protiv pomenute firme. Postupak je u toku.

Shodno zahtjevima Standarda MSFI 9 sprovedeno je knjiženje na 31.12.2025. godine te je izvršena ispravka potraživanja od kupaca utvrđena primjenom modela očekivanih kreditnih gubitaka, pri čemu se kupci grupišu po određenim kontima i procijenjenom stepenu naplativosti

22. Ostala potraživanja

Potraživanja po osnovu PDV-a

(u Eur)	2025.	2024.
Potraživanja za više plaćen PDV	1.314.026	-
	1.314.026	**-**

Na dan 31.12.2025.godine Društvo je u pretplati po osnovu PDV-a u iznosu od **1.314.026€**. Naime ,nakon izvršenog inspekcijskog nadzora od strane Poreske uprave donijeto je Rješenje br. 06/01-150/25/1 od 30.12.2025.godine (zav. br. Luka Bar AD 11 od 09.01.2026. god.) kojim se usvojio zahtjev br. CV-150/25 od 26.09.2025.godine za povraćaj sredstava u iznosu od 1.135.909,41€, ostvarenog u poreskom period od 01.02.2025-31.08.2025.godine i to:

-iznos od **470.445,24€** na Jedinstveni račun poreza na dohodak fizičkih lica i doprinosa za obavezno socijalno osiguranje;

-iznos od **12.560,42€** na ime koncesione naknade za izgradnju i upravljanje lukom nautičkog turizma – marinom, Opština Bar

-iznos od **84.948,75€** na ime naknade za korišćenje mineralnih sirovina, Opština Bar

-iznos od **567.955,00€** na poslovni račun poreskog obveznika kod AD Crnogorska kom. banka.

Isto je u toku 2026. godine od strane Poreske uprave realizovano u potpunosti.

Ostala nepomenuta potraživanja

(u Eur)

	2025.	2024.
Potraživanja od državnih organa i organizacija	312.254	293.682
Ostala potraživanja	45.000	45.000
Potraživanja od zaposlenih	1.384	3.112
Ispravka vrijednosti pot.od zaposl.i ostalih potraživanja	(104.922)	(104.922)
	253.716	**236.871**

U grupi potraživanja od državnih organa i organizacija je i potraživanje od Uprave prihoda i carina u iznosu od 59.922€. Isto je nastalo po osnovu djelimičnog povraćaja sredstava po osnovu zahtjeva za povraćaja PDV kredita u iznosu od 227.276,32 € za period 01.03-31.03.2022 godine. Iznos od 59.922 eura nije povraćen, već je od strane Uprave prihoda i carina naplaćen, u skladu sa njihovom knjigovodstvenom evidencijom. Iznos čine dug po osnovu kamate doprinosa za PIO u iznosu od 3.571,82 eura i dug po osnovu kamate poreza na dohodak fizičkih lica u iznosu od 56.350,62€ koje su nastale usled kašnjenja u izmirenju rata po rješenju o reprogramu poreskog potraživanja iz 2017 godine.

22. Ostala potraživanja (nastavak)

Ostala nepomenuta potraživanja (nastavak)

Luka Bar je podnijela tužbu Upravnom sudu CG radi poništaja rješenja Ministarstva finansija br.UPI107/3-03-042/23-31/2 od 07.03.2023. godine. Na dan 31.12.2024. godine izvršena je ispravka vrijednosti predmetnog potraživanja preko konta ispravke vrijednosti potraživanja.

U toj grupi je i potraživanje od Privrednog suda za jemstvo komitent Minsheng Financial Leasing CO je napravio štetu na pretovarnom mostu , nakon čega je Luka Bar AD zatražila jemstvo u iznosu od 189.200 € koje je uplaćeno na prelazni depozit Privrednog suda. Predmetni iznos je evidentiran i na kontu obaveza-Odloženi prihod po osnovu jemstva.

23. Gotovina na računima i blagajni

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Ostala novčana sredstva	2.137.229	2.521.126
Devizni račun	1.067.150	1.138.675
Žiro račun	412.031	1.618.779
Blagajna	10.445	9.505
Devizna blagajna	1.393	465
	3.628.248	**5.288.550**

Ostala novčana sredstva se dominantno odnose na depozit kod Addiko banke AD Podgorica u iznosu od 1.500.000 € (oročen na period od 12 mjeseci , počev od dana uplate po kamatnoj stopi od 3,20% na godišnjem nivou-nominalna fiksna kamatna stopa), kao i na izdvojena novčana sredstva za potrebe stanovanja u iznosu od 635.082 € i ostalo 2.147 €.

Platni promet u zemlji se obavlja preko žiro računa koji se vodi kod:

- CKB banke žiro račun broj 510-334-08
- Hipotekarna banka AD Podgorica 520-160130-29
- Erste AD Podgorica 540-000000000447412
- Prva banka Crne Gore 535-5029-27
- Addiko banka -555-2586-54
- NLB banka -530-16657-94
- "Luka Bar" AD ima otvorene devizne račune kod Direktne banke iz Beograda, Prve banke Crne Gore AD Nikšić, Hipotekarne banke AD Podgorica, Crnogorske komercijalne banke i NLB banke.

24. Aktivna vremenska razgraničenja

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Razgraničeni troškovi po osnovu obaveza	34.060	665.734
Unaprijed plaćeni troškovi	4.950	-
	39.010	665.734

Razgraničeni troškovi odnose se na unaprijed plaćene troškove i razgraničene troškove po osnovu obaveza za osiguranje.

25. Kapital

	2025.	2024.
Akcijski kapital	68.761.547	68.761.547
Ostali kapital	1.133.714	1.133.944
Ukupni kapital	**69.895.261**	**69.895.491**

Promjene na kapitalu i rezervama u toku 2025. i 2024. godine prikazane su u Iskazu o promjenama na kapitalu.

Struktura akcijskog kapitala evidentirana kod Centralno klirinško depozitarnog društva i u poslovnim knjigama Društva na dan 31.12.2025. godine je sledeća:

R.br.	Akcionari	Ukupno u vlasništvu	Vrijednost €	% vlasništva
1.	DRŽAVA	44.588.030	54.009.481	78,5461
2.	Fizička lica	11.151.071	13.507.292	19,6437
3.	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D./CK-Zbirni kastodi račun 1	637.527	772.236	1,1231
4.	PRVA BANKA CRNE GORE AD PODGORICA/PA-Zbirni kastodi račun 1	53.644	64.979	0,0945
5.	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D./CK-Zbirni kastodi račun 5	33.359	40.408	0,0588
6.	UNITED CAPITAL TRUST INC	30.000	36.339	0,0528
7.	Investiciono društvo"CG BROKER-DILER" A.D.	28.000	33.916	0,0493
8.	ŠTAMPARIJA "OBOD"A.D.Cetinje	26.531	32.137	0,0467
9.	ERSTE BANK A.D./EK-NLB d.d. Ljubljana za klijente 2	21.000	25.437	0,0370
10.	HIPOTEKARNA BANKA A.D. Podgorica/HB-Zbirni kastodi račun 1	15.349	18.592	0,0270
11.	Ostali	182.225	220.730	0.3210
	Ukupno	**56.766.736**	**68.761.547**	**100**

Nominalna vrijednost jedne akcije iznosila je 1,2113 €. Sve akcije su obične, iste klase i u dematerijalizovanom obliku, registrovane u Centalnoj depozitarnoj agenciji.

Ostali kapital koji je na dan 31.12.2025. godine iskazan u iznosu od 1.133.714€ i odnosi se na stambeni fond formiran ranijih godina.

(u Eur)	2025.	2024.
Revalorizacione rezerve	5.477.037	4.097.534
Ukupno:	**5.477.037**	**4.097.534**

	2025.	2024.
Stanje 01. Januara	4.097.534	7.496.296
Povećanje	2.006.423	162.061
Smanjenje	(626.920)	
Stanje na 31.Decembar	**5.477.037**	**7.658.357**

Formirane rezerve u ranijim godinama koje su na 01.01.2025. godine iznosile 4.097.534 €, nakon knjiženja rezultata popisa i procjene imovine (nekretnina, postrojenja i opreme) na dan 31.12.2025. godine iznose 5.477.037€.
Povećanje u iznosu od 2.006.423 € se odnosi na knjiženje rezultata procjene vrijednosti imovine dok je smanjenje istih rezultat knjiženja popisa na 31.12.2025. godine u iznosu od 367.680 € i rezultat knjiženje rezultata procjene vrijednosti imovine u iznosu od 259.240€.

25. Kapital (nastavak)

(u Eur)	2025.	2024.
Gubitak ranijih godina	(14.981.812)	(14.981.812)
Nerasp.dobitak ranijih godina	3.293.925	726.131
Korekcija nerasp.dobitka ranijih god.po p.s.	(1.402.814)	-
Gubitak tekuće godine	(6.440.456)	-
Neraspor.dobitak tekuće godine	-	2.319.261
Ukupno:	**(19.531.157)**	**(11.936.420)**
Ukupni kapital:	**55.841.141**	**62.056.605**

Korekcija neraspoređenog dobitka ranijih godina izvršeno je usled prve primjene standarda MSFI-9 u ukupnom iznosu od 649.038,84€ korekcija knjiženja prihoda od projekata u iznosu od 504.047,46€ i usklađivanja odloženih poreskih obaveza za razliku sadašnje vrijednosti investicionih nekretnina u poreske i računovodstvene svrhe u iznosu od 249.727,76€.

Neraspoređen dobitak ranijih godina je uvećan za iznos 248.533 € koji se odnosi na prenos dijela revalorizacionih rezervi za isknjižena sredstva po popisu.

26. Dugoročna rezervisanja

(u Eur)	2025.	2024.
Rezervisanja za otpremnine	601.577	650.533
Rezervisanja za jubilarne nagrade	85.164	78.680
Rezervisanja za sudske sporove-saldo	575.972	477.220
Umanjenje za dospijeće u 2026.godini za jubilarne i otpremnine	(141.537)	(167.020)
	1.121.176	**1.039.413**

26.1 Promjene na dugoročnim rezervisanjima

(u Eur)	2025.	2024.
Stanje 01. Januara	1.039.412	993.995
Povećanje-nova rezervisanja	239.140	217.366
Ukidanje rezervisanja	(157.376)	(171.948)
	1.121.176	**1.039.413**

Društvo je dugoročna rezervisanja po osnovu otpremnina i jubilarnih nagrada sa stanjem na dan 31.12.2025. godine uskladilo sa aktuarskim izvještajem sa stanjem na dan 31.12.2025. godine.

Većinski dio povećanja rezervisanja u 2025. godini u iznosu 114.590 € odnosi se na rezervisanje po sudskom sporu koji se protiv Društva vodi po sudskim sporovima sa bivšim zaposlenima.

26.2 Dugoročni krediti

	Period otplate	Kamatna stopa	2025.	2024.
Dugoročni krediti u zemlji	(god)	(%)		
Dugoročni kredit AA181929WX60	10	3,5	336.096	466.196
Dugoročni kamata AA181929WX60			15.438	29.445
Dugoročni kredit IRF-2882/1	10	3,5	1.694.540	1.973.795
Dugoročni kredit IRF-2882/2	10	2,8	1.211.445	1.415.715
Dugoročna kamata IRF-2882/1			168.031	232.635
Dugoročna kamata IRF-2882/2			95.525	132.542
Dugoročni kredit IRF-4536	7	2,0	795.079	1.082.481
Dugoročna kamata IRF-4536			22.021	41.032
Dugoročni kredit - NLB-2023/215	6	4,2	1.601.426	1.969.892
Dugoročna kamata - NLB -2023/215			138.164	213.849
Dugoročni kredit Razvojna banka 2025	10	4	5.000.000	-
Dugoročna kamata Razvojna banka			1.282.544	-
UKUPNO			**12.360.309**	**7.557.582**
Minus tekuće dospijeće glavnice kredita za 2026. god			**(1.306.794)**	**(1.479.817)**
Minus nedospjela kamata-vanbilansno			**(1.721.725)**	
Dugoročni dio 31.12.2025.			**9.331.790**	**6.077.765**

U okviru dugoročnih kredita bila je iskazana i nedospjela kamata po dugoročnim kreditima.
U toku 2025. godine izvršena je korekcija knjiženja po tom osnovu pa su obaveze za nedospjele kamate iskazane u vanbilansnoj evidenciji.

Dugoročni kredit Addiko banka, ugovor broj AA181929WX60 od 11.07.2018. godine odobren u iznosu 1.000.000 € za osnovna sredstva i plaćanje razlike zaposlenima i bivšim radnicima „Luka Bar" AD za period 2009 do 2016. godine. Rok vraćanja kredita je 120 mjeseci, nominalna kamatna stopa 3,5% na godišnjem nivou. Sredstva obezbjeđenja otplate kredita su: 20 mjenica sa mjeničnim ovlašćenjem Društva; ovlašćenja za naplatu sa transakcionog računa Društva; Upis hipoteke narednog reda na nepokretnosti iz LN br. 2349, KO Novi Bar; Vinkulirana polisa osiguranja za navedene nekretnine. Stanje obavezena dan 31.12.2025. godine iznosi 336.095**€**, bez umanjenja za obavezu za 2025. godinu.

Dugoročni kredit Investiciono-razvojnog fonda CG A.D, ugovor broj 05-13011-5951-20/1od 02.06.2020 godine odobren u iznosu od 2.897.678,00€ za realizaciju investicionog projekta nabavka lučke mehanizacije. Rok vraćanja je 120 mjeseci (ne uključujući grejs period), nominalna kamatna fiksna stopa 3,5% na godišnjem nivou.
Sredstva obezbjeđenja otplate kredita su: 11 mjenica sa mjeničnim ovlašćenjima Korisnika kredita. Upis hipoteke I reda na nepokretnostima upisanim u Listu nepokretnosti br. 2349 KO Novi Bar.Vinkulirana polisa osiguranja za navedenu nekretninu.
Stanje obaveze na dan 31.12.2025. iznosi 1.694.540**€** ,bez umanjenja za obavezu za 2025. godinu.

Dugoročni kredit EIB-om (Evropska Investiciona Banka), ugovor broj 05-03011-5952-20/1 od 26.05.2020 odobren je u iznosu od 2.102.322,00€ za realizaciju investicionog projekta nabavka lučke mehanizacije. Rok vraćanja je 120 mjeseci (ne uključujući grejs period), nominalna kamatna fiksna stopa 2.80% na godišnjem nivou.
Sredstva obezbjeđenja otplate kredita su: 11 mjenica sa mjeničnim ovlašćenjima Korisnika kredita. Upis hipoteke I reda na nepokretnostima upisanim u Listu nepokretnosti br. 2349 KO Novi Bar.Vinkulirana polisa osiguranja za navedenu nekretninu.

26.2 Dugoročni krediti (nastavak)

Stanje obaveze na dan 31.12.2025. iznosi 1.211.445**€** bez umanjenja za obavezu za 2025. godinu.

Dugoročni kredit Investiciono-razvojnog fonda CG A.D, ugovor broj 05-13011-8845-20/1 od 06.08.2020 godine odobren je u iznosu od 2,000,000 € za refundaciju troškova zarada i nabavku obrtnih sredstava . Rok vraćanja je 84 mjeseca (ne uključujući grejs period), nominalna kamatna fiksna stopa 2% na godišnjem nivou.
Sredstva obezbjeđenja otplate kredita su: 18 mjenica sa mjeničnim ovlašćenjima Korisnika kredita. Upis hipoteke I reda na nepokretnostima upisanim u Listu nepokretnosti br. 276 KO Novi Bar.Vinkulirana polisa osiguranja za navedenu nekretninu
Stanje obaveze na dan 31.12.2025. iznosi 795.079 €,bez umanjenja za obavezu za 2025. godinu.

Luka Bar je 02.11.2023. godine potpisala Ugovor o kreditu broj 7464 sa NLB bankom na iznos od 2,0mil€. Rok vraćanja kredita je 72 mjeseca koji uključuje mjesečni obračun i plaćanje kamate u toku 12 mjeseci grejs perioda. Kredit je odobren po fiksnoj kamatnoj stopi 4,20% na godišnjem nivou. Krajnji rok otplate kredita je 11/2029 godine. Namjena: Nabavka osnovnih sredstava, pri čemu 20% ukupnog iznosa kredita može biti iskorišćeno nenamjenski.
Sredstva obezbjeđenja otplate kredita su:10 mjenica sa mjeničnim ovlašćenjem korisnika kredita, novčani zalog u iznosu od 500.000,00 eura Upis hipoteke na nepokretnosti upisanim u Listu nepokretnosti broj 2349 ,kat.parcela 6484 .Polisa osiguranja imovine na navedenu nekretninu.
Stanje obaveze na dan 31.12.2025. godine iznosi 1.601.426€.

Luka Bar je 15.04.2025. godine potpisala Ugovor o kreditu broj 05-13011-1880-25/1 i Aneks 1 istog dana 01.07.2025. godine sa Razvojnom bankom Crne Gore na iznos od 5,0mil€. Rok vraćanja kredita je 84 mjeseca ne uključujući grejs period(Grejs period je 36 mjeseci). Kredit je odobren po fiksnoj kamatnoj stopi 4,00% na godišnjem nivou. Krajnji rok otplate kredita je 31.03.2035. godine. Namjena: Nabavka mobilne lučke dizalice.
Sredstva obezbjeđenja otplate kredita su: Upis hipoteke na nepokretnosti upisanim u Listu nepokretnosti broj 276-KO Polje PJ Bar (čitavo zemljište osim kat.parcele broj 3264 od 1.177m2-ukupno ima 66.644m2), Listu nepokretnosti broj 2349 kat.parcela 6480/5(Upravna zgrada- (uzeta kao dodatni kolateral, usljed postupka restitucije) i Listu nepokretnosti broj 2349 kat.parcela 6492(zgrada VOLI-ja**)** , polisa osiguranja imovine na navedene nekretnine i 20 mjenica.
Stanje obaveze na dan 31.12.2025. godine iznosi 5.000.000€.

27. Ostale dugoročne obaveze
(u Eur)

	2025.	**2024.**
Ostale dugoročne obaveze	1.868.873	2.038.770
	1.868.873	2.038.770

Ostale dugoročne obaveze u iznosu od 1.868.873€ odnose se na dugoročni dio obaveze po osnovu Ugovora o koncesiji za detaljna geološka istraživanja i eksploataciju mineralne sirovine tehničko-građevinskog kamena na ležištu „Volujica" , opština Bar., lučki zavodni broj 5887 od 23.10.2020. godine čiji je period trajanja do 31.12.2037. godine.

28. Odložene poreske obaveze

Odložene poreske obaveze na dan 31.12.2025. godine iskazane su u iznosu od **2.664.575** €.

Promjene na računu odloženih poreza u toku 2025. godine:

(u Eur)	**2025.**
Stanje 01.01.2025.	2.532.094
Korigovano p.s 01.01.2025.	249.728
Obračun odloženog poreza u 2025.	(319.658)
Knjiženje po osnovu rashoda i manjka opreme	(22.368)
Knjiženje rezultata procjene	224.779
	2.664.575

Korekcija početnog stanja je izvršena preko konta 34000-Neraspoređeni dobitak ranijih godina i odnosi se na privremene razlike između osnovice po kojoj se nekretnine i oprema priznaju u poreskom bilansu i iznosa po kojima su ta sredstva iskazana u finansijskim iskazima Društva. .

29. Kratkoročne finansijske obaveze

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija do 1.god	1.306.794	1.479.817
Obaveze prema dobavljačima	689.495	635.778
Ostale obaveze iz poslovanja	405.364	645.745
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koje nijesu kreditne institucije-koncesiona naknada do 1 god. (napomena 27)	170.432	329.786
Primljeni avansi, depoziti i kaucije	24.674	189.622
	2.596.759	**3.280.748**

29.1.Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Obaveze po osnovu poreza na dobit	197.872	429.943
Ostale kratkoročne obaveze	175.690	195.036
Obaveze po osnovu pdv-a i ostalih javnih prihoda	31.802	20.766
	405.364	**645.745**

30. Pasivna vremenska razgraničenja

(u Eur)	**2025.**	**2024.**
Ostala pasivna razgraničenja	1.208.553	288.434
Odloženi prihodi i primljene donacije	238.782	189.200
Unaprijed obračunati troškovi	50.972	43.285
Razgraničene obaveze za PDV	2.402	-
Obračunati prihodi budućeg perioda	18	190
	1.500.727	**521.109**

30. Pasivna vremenska razgraničenja (nastavak)

Ostala pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od 1.208.553€ odnose se na razgraničene prihode od projekata. Znatno povećanje ove pozicije je zbog korekcija po ps i u toku godine zbog načina prikaza ovih prihoda, tj njihovog razgraničavanja u smislu da nakon aktivacije projekta njihov trošak amortizacije bude proporcionalan prihodu od korišćenja benefita samog projekta shodno zahtjevima računovodstvenih standarda.
Odloženi prihodi i primljene donacije odnosi se na : odloženi prihod po osnovu jemstva u iznosu od 189.200€, u vezi sa potraživanjem od Privrednog suda (komitent Minsheng Financial Leasing CO je napravio štetu na pretovarnom mostu , nakon čega je Luka Bar AD zatražila jemstvo koje je uplaćeno na prelazni depozit Privrednog suda), odloženih prihoda po osnovu refundacija od Fonda zdravstva u iznosu od 34.292€ i Centra za socijalni rad u iznosu od 15.290€.
Unaprijed obračunati troškovi u 2025. godini dominantno se odnose na unaprijed obračunatu inflatornu pomoć u iznosu od 50.815€.

31. Transakcije sa povezanim pravnim licima

U skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica (Službeni list CG, br. ", br. 146/21 od 31.12.2021, 152/22 od 30.12.2022, 028/23 od 10.03.2023, 125/23 od 31.12.2023 i 088/24 od 13.09.2024. godine), po odredbama članova 38, 38a, 38b i 38c koji se odnose na transferne cijene, poreski obveznik koji ima jednu ili više transakcija sa povezanim licima, dužan je da utvrdi oporezivu dobit na način koji je u skladu sa principom "van dohvata ruke". Poreska osnovica obveznika koji ima jednu ili više transakcija sa povezanim licima u skladu je sa principom "van dohvata ruke", ako se uslovi pod kojima se transakcije sa povezanim licima ne razlikuju od uslova koji bi bili primjenljivi između nepovezanih lica, u uporedivim transakcijama, obavljenim pod uporedivim okolnostima. U slučaju da uslovi iz transakcije sa povezanim licem nijesu u skladu sa principom "van dohvata ruke", radi usklađivanja transakcije sa tim principom obveznik, odnosno nadležni poreski organ, dužni su da usklade poresku osnovicu obveznika.
U okviru sačinjene Studije o transfernim cijenama u poreske svrhe za 2025. godinu, donijet je zaključak da u prijavi poreza na dobit po osnovu transakcija sa povezanim licima neće biti promjenu poreske osnovice a samim tim ni obaveze za korekcijom PD prijave.

32. Sudski sporovi

Na dan 31.12.2025. godine, protiv Društva se vodi više sudskih sporova.
Sporovi u kojima je Društvo tuženo:
Tužbe pravnih lica-8 sporova
Tužbe fizičkih lica(Sporovi iz osnova primjene ranijeg Kolektivnog ugovora "Luka Bar" AD od 2009. godine -15 sporova
Ostale tužbe fizičkih lica-25 sporova
Pokrenuti postupci fizičkih lica pred Agencijom za mirno ili Centrom za alternativno rješavanje radnih sporova-1 spor
Sudski sporovi pokrenuti od strane Društva:
Tužena pravna lica-5 sporova
Tuženi državni organi- 2 spora
Izvršni dužnici koji su u blokadi-50 sporova
Izvršni dužnici od kojih se djelimično namirilo potraživanje-2 spora
Pravna lica u stečaju- 13 sporova
Tužena fiz7ička lica- 10 sporova
Novi postupci pokrenuti 2018-.-2021.god. u stambenim predmetima- 22 spora
Ostali postupci protiv fizičkih lica- 6 sporova
U skladu sa instrukcijama dobijenim od pravnog zastupnika i administrativnog Sektora, a na osnovu detaljne analize svake pojedinačne tužbe, Društvo je identifikovalo rezervisanja za pokriće eventualnih gubitaka u iznosu od 575.972 koja se u najvećem dijelu odnose na isplatu razlike zarada i naknada. Društvo ne očekuje odlive po osnovu ostalih sporova osim za ona koja je rezervisalo sredstva.

33. Neto naknada ključnog rukovodstva - Izvršnog direktora, članova Odbora direktora i Revizorskog odbora

U 2025.godini neto naknade članova odbora direktora su iznosile 37.739,17€ i iste se isplaćuju po Odluci Skupštine akcionara br. S/XXXIX-6 od 27.06.2024. godine, da se članovima Odbora direktora isplaćuje naknada u visini 70% prosječne zarade u „Luka Bar" AD u prethodnoj godini, dok se Predsjedniku Odbora direktora isplaćuje jedna prosječna zarada u „Luka Bar" AD u prethodnoj godini. Revizorskom odboru se isplate vrše shodno Odluci OD/206-8 od 16.07.2020.godine i u ukupnom su u 2025. godini iznosile 8.154,53€. Naknada Izvršnog direktora je definisana aktom o sistematizaciji radnih mjesta po koeficijentu 24.

34. Događaji nakon datuma bilansa stanja

Nije bilo značajnih događaja nakon datuma bilansa stanja koji bi mogli da utiču na finansijske iskaze za 2025. godinu ili zahtijevali posebno objelodanjivanje.

35. Poreski rizici

Crna Gora trenutno ima više zakona koji regulišu razne poreze uvedene od strane nadležnih organa. Porezi koji se plaćaju uključuju porez na dodatu vrijednost, porez na dobitak i poreze na zarade, zajedno sa drugim porezima koji ne zavise od rezultata poslovanja. Pored toga, zakoni kojima se regulišu ovi porezi nisu bili primjenjivani duže vrijeme za razliku od razvijenijih tržišnih privreda, a takođe su i propisi kojima se vrši implementacija ovih zakona često nejasni ili ne postoje. Često postoje razlike u mišljenju među državnim ministarstvima i organizacijama vezano za pravnu interpretaciju zakonskih odredbi što može dovesti do neizvjesnosti. Poreske prijave, zajedno sa drugim oblastima zakonskog regulisanja su predmet pregleda i kontrola od više ovlašćenih organa kojima je zakonom omogućeno propisivanje kazni i zateznih kamata.
Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Društva mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. Kao rezultat iznijetog, transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i Društvu može biti određen dodatni iznos poreza, kazni i kamata. U skladu sa Zakonom o poreskoj administraciji Crne Gore („Sl. list RCG", br. 65/01, 80/04, 29/05, „Sl. list CG", br. 20/11, 28/12, 8/15, 47/17, 52/19, 145/21 i 15/25), period zastarjelosti poreske obaveze je 5 godina. To praktično znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od 5 godina od trenutka kada je obaveza nastala.
Društvo je u toku godine ostvarivalo transakcije koje podliježu oporezivanju u skladu sa crnogorskim poreskim zakonima. Iako su ove transakcije pažljivo razmotrene prilikom sastavljanja finansijskih iskaza, ostaju eventualni rizici da bi nakon sprovedene kontrole od strane relevantnih poreskih organa moglo doći do utvrđivanja dodatnih poreskih obaveza.

36. Vanbilansna evidencija

Na osnovu Ugovora o izdavanju bankarske garancije sa Addikom bankom dana 05.05.2025. godine, izdata je bankarska garancija u korist Ministarstva energetike i rudarstva u skladu sa Ugovorom o koncesiji za detaljna geološka istraživanja i eksploataciju mineralne sirovine tehničko-građevinskog kamena na ležištu „Volujica" na iznos od 170.000 eura koja važi do 05.05.2026. godine. Shodno navedenom obaveza je evidentirana u vanbilansnoj evidenciji Društva. U vanbilansnoj evidenciji evidentirane su i obaveze po osnovu nedospjelih kamata po dugoročnim kreditima Društva.

Lice odgovorno za sastavljanje fin.iskaza
Snežana Pešić, dipl.ecc

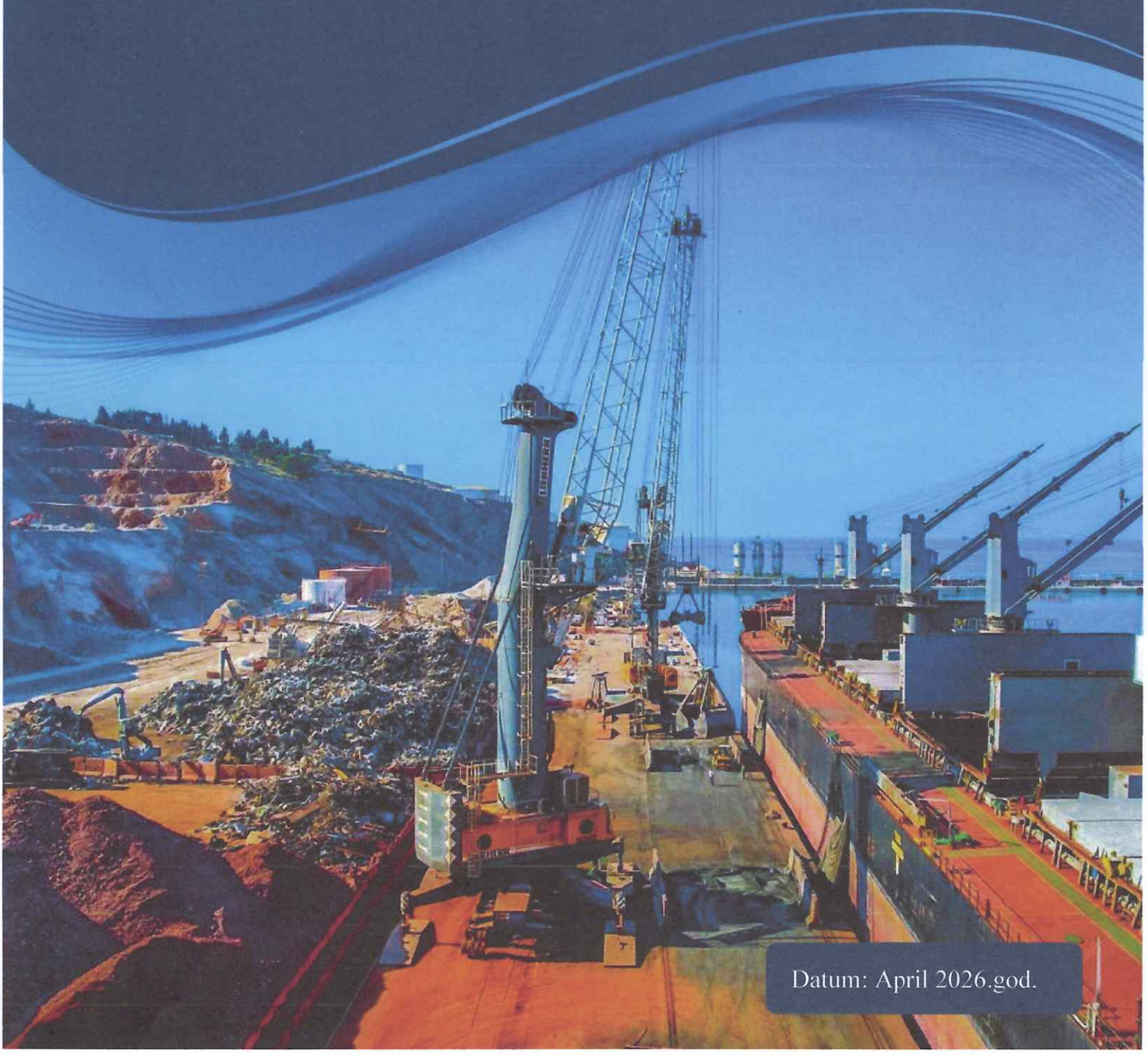
Odgovorno lice
Pješčić Ilija, dipl.prav.

LUKA BAR

Akcionarsko Drustvo
„LUKA BAR" – Bar
Broj: 3247
08.05.2026 god

Izvještaj menadžmenta

Izvještaj o poslovanju za period I-XII 2025.godine



Datum: April 2026.god.

S A D R Ž A J:

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONA STRUKTURA 3

1.1. VLASNIŠTVO I STRUKTURA KAPITALA 6
1.2. KADROVSKA STRUKTURA I BROJ ZAPOSLENIH 8

2. IZVJEŠTAJ O BRODSKOM PRETOVARU 10

3. REZULTAT POSLOVANJA „LUKA BAR"AD U PERIODU I-XII 2025. GODINE 11

3.1. ISKAZ O REZULTATU (BILANS USPJEHA)....12
3.2. ANALIZA PRIHODA....12
3.3. ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI (BILANS STANJA)....16
3.4. FINANSIJSKI INSTRUMENTI....19
3.5. ANALIZA IMOVINSKOG POLOŽAJA 19
3.6. ANALIZA POTRAŽIVANJA OD KUPACA....21
3.7. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA....21
3.8. RACIO POKAZATELJI....23
3.9. TOKOVI GOTOVINE – CASH FLOW....26

4. IZVJEŠTAJ O INVESTICIONIM ULAGANJIMA U PERIODU 01.01.-31.12.2025. GODINE 28

4.1. REALIZACIJA INVESTICIONIH AKTIVNOSTI....47
4.1. PLANIRANI RAZVOJNI PROJEKTI 47

5. FINANSIJSKI INSTRUMENTI OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA 50

6. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA 56

6.1.IZLOŽENOST RIZICIMA CIJENA, KREDITIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA 47
6.2. CILJEVI POLITIKE UPRAVLJANJA RIZICIMA 47
6.3. CILJEVI I METODA UPRAVLJANJA FINANSIJSKIM RIZICIMA 47

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONA STRUKTURA

Osnovne informacije o pravnom licu

Tabela br. 1: *Osnovni podaci*

Naziv Društva:	„Luka Bar”AD, Obala 13. jula br.2, 85000 Bar
Matični broj:	02002558
Broj upisa u CRPS:	4-0000235
Djelatnost prema registraciji:	Manipulacija teretom, šifra djelatnosti 52.24
Telefon:	+382 30 300 400
Web site & email:	www.lukabar.me ; kabinet@lukabar.me
Revizorska kuća:	“CERTITUDO” D.O.O. Podgorica

O Društvu

Preduzeće ,,Luka Bar“ Bar osnovano je 16.04.1954.godine. Odlukom o organizovanju Javnog preduzeća ,,Luka Bar“ dana 20.06.1990.godine izvršena je transformacija preduzeća u Javno preduzeće dok je kao akcionarsko društvo ,,Luka Bar“ registrovano kod Privrednog suda u Podgorici Rješenjem FI 2857/99 dana 19.12.1999.godine.

Skupština akcionara „Luke Bar” A.D. je na sjednici, održanoj dana 04.09.2009.godine, donijela Odluku o restrukturiranju putem odvajanja uz osnivanje novog društva A.D. „Kontejnerski terminal i generalni tereti” Bar. U skladu sa Programom restrukturiranja „Luke Bar” A.D., formirana su tri društva sa ograničenom odgovornošću, u kojima „Luka Bar”AD ima 100% udjela: D.O.O. „Pomorski poslovi”, D.O.O. „Informatika i komunikacije” i D.O.O. „Obezbjeđenje i protivpožarna zaštita”. Nova društva su počela sa samostalnim funkcionisanjem od 30.09.2009.godine. Februara 2010.godine, na svojoj sjednici, Odbor direktora „Luke Bar” A.D. je donio Odluku o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Hotel Sidro” Bar. Društvo je otpočelo sa samostalnim funkcionisanjem od 01.04.2010.godine.

Na osnovu sprovedenog javnog tendera Tenderske komisije Savjeta za privatizaciju Luke Bar, radi prodaje 100% udjela društva sa ograničenom odgovornošću Pomorski poslovi u vlasništvu „Luke Bar” A.D. Bar i dodjele koncesije na period od 30 godina, donešena je odluka i potpisan ugovor o prodaji.

D.O.O. „Pomorski poslovi”, dana 22.10.2010.godine, privrednom društvu Consorcium Ocean S.R.L. -„Interlog” D.O.O. Bar. Tokom 2014.godine, D.O.O. „Informatika i komunikacije” prestalo je da postoji, dok je oformljeno D.O.O. „Štivadorski poslovi”.

Zavisno društvo D.O.O. ”Štivadorski poslovi” prestalo je da postoji 07.03.2019.godine, po skraćenom postupku dobrovoljne likvidacije. Od 01.11.2019.godine, prodajom 100% udjela u D.O.O. ”Hotel Sidro” i više nije u vlasništvu “Luka Bar” A.D.

Odlukom Odbora direktora “Luka Bar” A.D. od 23.03.2020.godine, pokrenut je skraćeni postupak likvidacije društva D.O.O. “Bezbjednosni i lučki poslovi” Bar. Imajući u vidu da je društvo I

formalno likvidirano u Centralnom registru privrednih subjekata 31.03.2020.godine, Grupa za konsolidaciju od tog momenta prestaje da postoji.

Vizija

Pozicioniranje kao savremene luke od regionalnog značaja u domenu pružanja usluga pretovara, skladištenja tereta i putničkog transporta.

Misija

Kvalitetno, efikasno i pouzdano pružanje usluga klijentima, obavljanje djelatnosti u skladu sa politikom održivog rasta i razvoja, ekološkim standardima i povećanjem konkurentnosti na tržištu.

Osnovna/pretežna i pomoćne djelatnosti poslovanja

Osnovna djelatnost Luke Bar je pretovar i skladištenje suvih rasutih tereta, tečnih tereta, specijalnih tereta, ro-ro i generalnih tereta, promet putnika i punjenje i pražnjenje kontejnera. Uz navedeno, Luka Bar je i Slobodna zona na gotovo kompletnoj svojoj površini, što otvara mogućnosti organizovanja proizvodnih i ostalih djelatnosti korišćenjem prednosti koje pruža poslovanje u režimu Slobodne zone.

Osnovni proizvodi i usluge koje Društvo nudi

Djelokrug djelatnosti definisanih članom 10. i 11. Statuta Društva su: pretovar, utovar i istovar robe, skladišta i stovarišta-rad skladišnih objekata za sve vrste robe i skladištenje robe u slobodnim zonama, rad silosa za žitarice, stovarišta za opšte terete-stovarište-hladnjača, kao i skladištenje raznovrsne robe, usluge u pomorskom saobraćaju-aktivnosti u vezi sa prevozom putnika i robe, rad terminalskih objekata u Luci, pilotaža, remorkaža i dr.

Postojanje poslovnih jedinica

Društvo u okviru svoje organizacione strukture ima poslovnu jedinicu – predstavništvo u Beogradu, putem kojeg obavlja dio svojih poslovnih aktivnosti na inostranom tržištu.

Društvena odgovornost

Društvo je osnivač ženskog odbojkaškog kluba, kroz koji realizuje aktivnosti u oblasti društvene odgovornosti i podrške razvoju sporta.

Upravljačka struktura

Odbor direktora, saglasno Statutu ima 5/ pet/ članova, od kojih su najmanje 2 /dva/ nezavisni članovi i isti je, 2025.godinu, započeo u sastavu:

1. Dušan Masoničić, predsjednik
2. Nikola Vojvodić, zamjenik predsjednika
3. Sava Ašanin, član
4. mr Milan Polović, član
5. mr Milutin Lakićević, član

Na vanrednoj Skupštini akcionara, održanoj dana 14.02.2025.godine, razriješen je stari Odbor direktora i izabran novi u sastavu:
1. Dušan Masoničić, predsjednik
2. Nikola Vojvodić, zamjenik predsjednika
3. Vladislav Božović, član
4. mr Milan Polović, član
5. mr Milutin Lakićević, član

Na redovnoj Skupštini akcionara, održanoj dana 27.06.2025.godine, razriješen je stari Odbor direktora i izabran novi u sastavu:
1. Dušan Masoničić, predsjednik
2. Nikola Vojvodić, zamjenik predsjednika
3. Željko Miladinović, član
4. mr Milan Polović, član
5. mr Milutin Lakićević, član

- Odbor direktora imenuje Izvršnog direktora i Sekretara Društva.
  v.d. Izvršnog direktora: Na sjednici Odbora direktora, održanoj dana 26.09.2025.godine, dosadašnji izvršni direktor Ilija Pješčić dipl. pravnik, razriješen je dužnosti zbog isteka mandata. Na istoj sjednici imenovan je za vršioca dužnosti izvršnog direktora „Luka Bar " AD Bar.

  Sekretar Društva: mr Vesna Mihaljević

  Revizorski odbor do 26.05.2025.god.:
  -Predsjednik: Toma Delić
  članovi: Anto Stanišić
  Damir Krasnići.

  Revizorski odbor od 26.05.2025.god.:
  -Predsjednik: Toma Delić
  članovi: Anto Stanišić
  Hajdana Bulatović Grujičić.

Revizor Društva za 2025.godinu je revizorsko društvo "CERTITUDO" D.O.O. Podgorica.

1.1. VLASNIŠTVO I STRUKTURA KAPITALA

Knjigovodstvena vrijednost akcijskog kapitala na dan 31.12.2025.godine iznosi **68.761.547**€. „Luka Bar"AD je na dan 31.12.2025.godine imala 8.713 akcionara. Nominalna vrijednost jedne akcije po Statutu iznosi 1,2113€. Akcije „Luka Bar"AD se kotiraju na Montenegroberzi („B" lista), imaju oznaku LUBA i spadaju u klasu običnih akcija.

Tabela br. 2: *Vlasnička struktura „Luka Bar"AD na 31.12.2025.godine*

R.br.	Tip akcionara	Broj akcionara	Broj akcija	Učešće
1	Država	1	44.588.030	78,55%
2	Fizička lica	8.361	10.542.674	18,57%
3	Pravna lica	44	934.283	1,65%
4	Nerezidenti - fizička lica	229	447.918	0,79%
5	Radnici Luke Bar AD	58	160.479	0,28%
6	Nerezidenti - pravna lica	4	42.750	0,08%
7	Osnivači carinske zone	16	50.602	0,09%
Ukupno:		**8.713**	**56.766.736**	**100,00%**

Većinski vlasnik „Luke Bar" AD je država Crna Gora, sa učešćem u visini od 78,55% u ukupnom vlasništvu.

Informacija o prometu lučkih akcija na Montenegroberzi:

Na Montenegroberzi je u periodu od 01.01.-31.12.2025.godine, prometovano ukupno **116.249** akcija, dok je ostvareni promet vrijednosno iskazan iznosio **38.189,48**€. Minimalna cijena akcija za posmatrani period je iznosila **0,2880**€, maksimalna **0,4000**€, dok je prosječna cijena bila **0,3285**€.

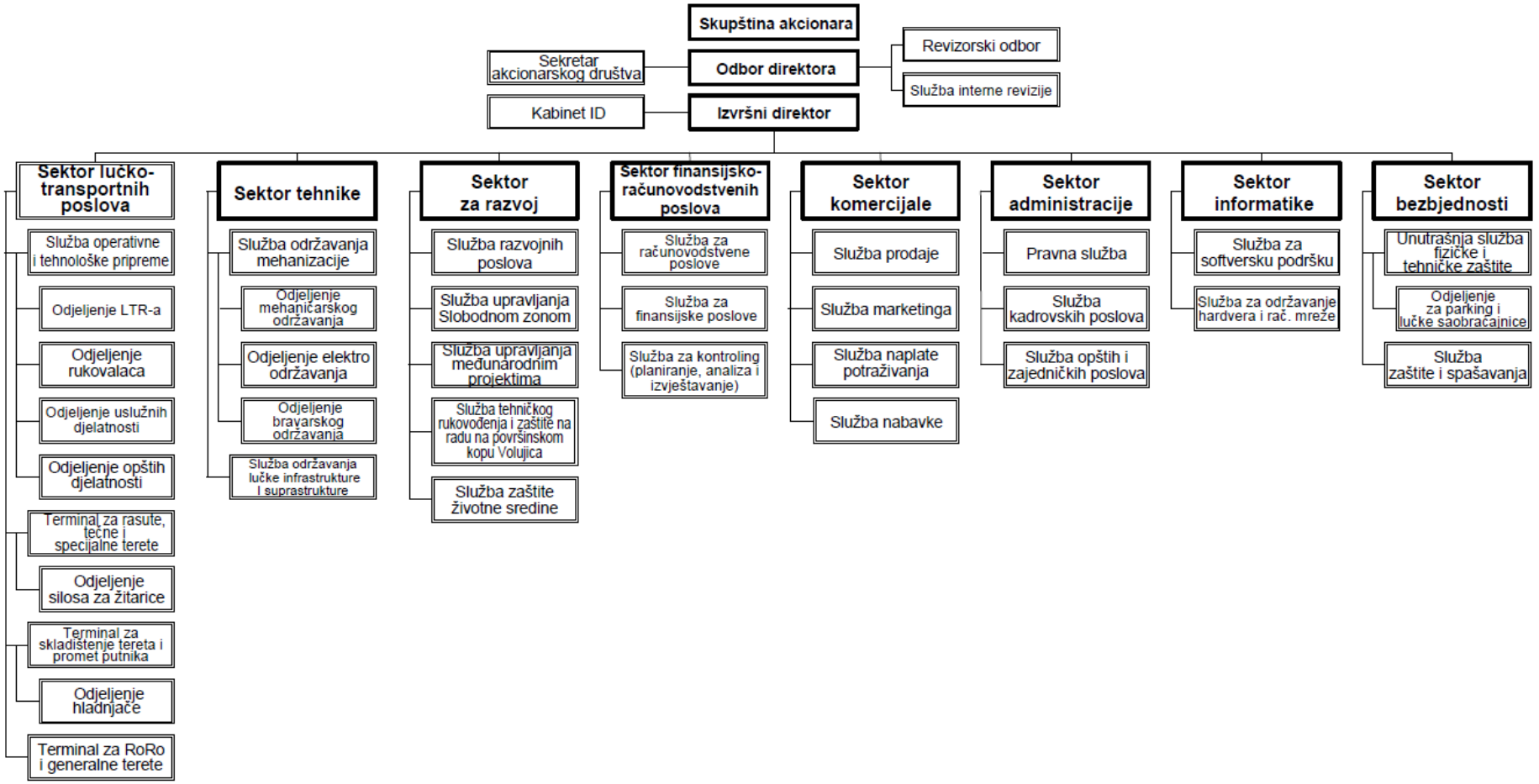
Tabela br. 3: *Promet akcija na Montenegroberzi za period I-XII 2025.godine*

R.br.	Mjeseci	Najniža cijena	Najviša cijena	Prosječna cijena	Promet obim(€)	Količina
1	Januar	0,2880	0,3130	0,3034	344,96	1.137
2	Februar	0,3200	0,4000	0,3386	4.830,12	14.267
3	Mart	0,3300	0,3400	0,3382	808,20	2.390
4	April	0,3300	0,3410	0,3362	2.868,24	8.532
5	Maj	0,3300	0,3300	0,3300	18.215,34	55.198
6	Jun	0,3010	0,3300	0,3191	2.257,52	7.074
7	Jul	0,3100	0,3650	0,3260	234,75	720
8	Avgust	0,3000	0,3100	0,3098	1.415,90	4.570
9	Septembar	0,3010	0,3500	0,3259	6.365,45	19.531
10	Oktobar	0,3000	0,3000	0,3000	75,00	250
11	Novembar	0,3000	0,3000	0,3000	384,00	1.280
12	Decembar	0,3000	0,3000	0,3000	390,00	1.300
UKUPNO		**0,2880**	**0,4000**	**0,3285**	**38.189,48**	**116.249**

Informacija o otkupu sopstvenih akcija, odnosno udjela:

U toku 2025.godine "Luka Bar" AD nije vršila otkup sopstvenih akcija, odnosno udjela.

ORGANIZACIONA ŠEMA ''LUKA BAR'' AD



1.2. KADROVSKA STRUKTURA I BROJ ZAPOSLENIH

„Luka Bar" AD na dan 31.12.2025.godine ima 500 zaposlenih, od čega se tri zaposlena nalaze na neplaćenom odsustvu.

Od navedenog broja, 456 je zaposleno na neodređeno, a 44 na određeno vrijeme.

U periodu 01.01.2025. - 31.12.2025.godine, 62 lica zasnovala su radni odnos u ovom AD, 60 na određeno vrijeme, od čega 57 putem javnog oglašavanja - oglasom, 3 zaposlena su preuzeta u «Luka Bar» AD (sporazum o preuzimanju zaposlenih iz druge firme), dok su 2 zaposlena zasnovala radni odnos na neodređeno vrijeme (javno oglašavanje-oglas).
U istom periodu, 28 zaposlenih napustilo je Luku Bar, 25 po osnovu sporazumnog prestanka radnog odnosa (24 uz isplatu otpremnine), 1 po osnovu otkaza od strane zaposlenog, dok je za dva zaposlena razlog prestanka radnog odnosa bila sila zakona-smrt.
Po Vladinom Programu stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem, 3 korisnika pomenutog programa obavila su pripravnički staž bez zasnivanja radnog odnosa, u periodu od 15.01.2025.-15.10.2025.

Tabela br. 4: *Rekapitulacija broja zaposlenih na dan 01.01.2025. i na dan 31.12.2025.godine.*

ORGANIZACIONA CJELINA	Broj zaposlenih na dan 01.01.2025.			Broj zaposlenih na dan 31.12.2025.			+/-
	Neodređeno	Određeno	UKUPNO	Neodređeno	Određeno	UKUPNO	Razlika uku.
"Luka Bar"AD	420	46	**466**	**456**	**44**	**500**	**34**

Tabela br. 5: *Pregled ukupnog broja angažovanih u društvu na dan 31.12.2025.god. sa uporednim podacima prethodne godine.*

Ukupan broj angažovanih na 31.12.2025.		
	XII-2025.	XII-2024.
Luka Bar AD	**500**	**466**
Agencija "Dekra"	20	40
Ugovor o djelu	10	37
Ukupno:	**530**	**543**

U odnosu na uporedni period prethodne godine, na 31.12.2025.godine angažovano je 13 radnika manje.

Tabela br. 6: *Kvalifikaciona struktura društva na dan 31.12.2025.godine.*

ORGANIZACIONA CJELINA	DR VIII	MR VII-2	VSS VII-1	VSS VI	VKV	SSS IV-1	SSS IV-2	KV III	PK	NK	UKUPNO
Izvršni direktor	1		2								**3**
Sekretar Društva		1						1			**2**
Služba interne revizije		1									**1**
Odbor direktora			1								**1**
Kabinet ID		2	11		1	1					**15**
Sektor lučko-transportnih poslova		3	29	24		109	2	63	7	15	**252**
Sektor tehnike			7	3	2	26	2	19	2	1	**62**
Sektor za razvoj		3	12	1							**16**
Sektor finan.-rač.poslova		1	14		1						**16**
Sektor komercijale		2	23	3	1	5					**34**
Sektor administracije		1	11			6		2		4	**24**
Sektor informatike		1	6	4	1	1					**13**
Sektor bezbijednosti		1	8		1	35		14			**59**
Sindikat ''Luka Bar'' AD						2					**2**
UKUPNO:	**1**	**16**	**124**	**35**	**7**	**185**	**4**	**99**	**9**	**20**	**500**

Aktivnosti istraživanja, razvoja i obrazovanja zaposlenih:

U cilju unapređenja poslovanja i razvoja Društva, „Luka Bar“ AD je tokom 2025.godine sprovodila aktivnosti u oblasti razvoja ljudskih resursa i učešća u međunarodnim projektima.

Na osnovu potreba organizacionih cjelina, izrađen je Plan kadrova i zapošljavanja za 2025.godinu, koji uključuje i programe stručnog usavršavanja zaposlenih. Obuka zaposlenih sprovodi se u skladu sa propisima iz oblasti zaštite i zdravlja na radu, kroz teorijsku i praktičnu edukaciju, uz redovnu provjeru znanja.

Tokom 2025.godine nastavljena je saradnja sa Zavodom za zapošljavanje Crne Gore kroz Program stručnog osposobljavanja, u okviru kojeg su angažovana tri pripravnika, kao i saradnja sa srednjim školama iz Bara kroz realizaciju praktične nastave za učenike.

Društvo je takođe nastavilo učešće u međunarodnim projektima finansiranim iz fondova Evropske unije, započetim u 2024.godini, među kojima su: ADRIREC, SUPERALFUEL, WATERBRIDGING, SA CONNECTIVITY, RENEWPORT i TREASURE, usmjerenim na unapređenje održivosti, energetske efikasnosti i digitalizacije poslovanja.

2. IZVJEŠTAJ O BRODSKOM PRETOVARU

U periodu 01.01.-31.12.2025.godine, pretovareno je ukupno **1.729.181** tona tereta, što je za **111.872t** ili **6%** manje u odnosu na isti period prethodne godine kada je brodski pretovar iznosio **1.841.053t.** Biznis planom za 2025.godinu za period I-XII planiran je brodski pretovar od **1.990.000 tona,** i isti je za period I-XII na nivou realizacije od 86,89%.

Tabela br. 7: *Tabelarni prikaz brodskog pretovara po teretima za period I-XII 2025.godine u odnosu na brodski pretovar iz uporednog perioda prethodne godine:*

VRSTE TERETA	I - XII 2025. - BRODSKE MANIPULACIJE									
	I - XII 2025.		I - XII Plan 2025.		I - XII 2024.		Analiza pretovara I - XII 2025.			
							U odnosu na plan 2025.		U odnosu na 2024.	
	Pretovar(t)	% u uk.	Pretovar(t)	% u uk.	Pretovar(t)	% u uk.	+/-	Index	+/-	Index
1 2 3	4	5	6	7	8	9	10 (4-6)	11 (4/6)	12 (4-8)	13 (4/8)
RASUTI TERETI	1.347.266	77,91%	1.705.000	85,68%	1.468.743	79,78%	-357.734	0,79	-121.477	0,92
TEČNI TERETI	307.701	17,79%	270.000	13,57%	270.804	14,71%	37.701	1,14	36.897	1,14
GENERALNI TERETI	74.215	4,29%	15.000	0,75%	101.506	5,51%	59.215	4,95	-27.291	0,73
UKUPNO OD PRETOVARA:	**1.729.181**	**100,00%**	**1.990.000**	**100,00%**	**1.841.053**	**100,00%**	**-260.819**	**0,87**	**-111.872**	**0,94**

Na osnovu podataka prezentovanih u tabeli broj 8 za period I-XII 2025.god. zapažamo pad brodskog pretovara rasutih i generalnih tereta, dok tečni tereti bilježe povećanje u odnosu na uporedni period 2024.god.

Prema vrsti tereta u brodskom pretovaru ostvareni su sledeći rezultati:

- **Rasuti tereti**

U periodu **01.01.-31.12.2025.**godine ukupno je pretovareno 1.347.266 tona rasutog tereta, što je za 121.477t ili 8% manje u odnosu na isti period prethodne godine kada je brodski pretovar iznosio 1.468.743t, a u odnosu na planirani pretovar rasutih tereta za period I-XII 2025.god. od 1.705.000t, manje za 357.734t, odnosno 21%. *Rasuti tereti učestvuju u ukupnom brodskom pretovaru sa* 77,92%.

- **Tečni tereti**

U periodu **01.01.-31.12.2025.** godine ukupno je pretovareno 307.701 tona tečnog tereta, što je za 14% ili 36.897 tona više u odnosu na isti period prethodne godine kada je iznosio 270.804 tona, a u odnosu na planirani pretovar tečnih tereta za period I-XII 2025.god. od 270.000t, više za 37.701t, odnosno 14%. *Tečni tereti učestvuju u ukupnom brodskom pretovaru sa* ***17,79%.***

- **Generalni tereti**

U periodu **01.01.-31.12.2025.**godine ukupno je pretovareno 74.215 tona generalnog tereta, što je za 27.291 ili 27% tona manje u odnosu na isti period prethodne godine kada je iznosio 101.506 tona, a u odnosu na planirani pretovar generalnih tereta za period I-XII 2025.god od 15.000t, više za 59.215t. *Generalni tereti učestvuju u ukupnom brodskom pretovaru sa* ***4,29%.***

3. REZULTAT POSLOVANJA „LUKA BAR"AD U PERIODU I-XII 2025. GODINE

Tabela br. 8: *Prikaz ukupnih prihoda i rashoda za period I-XII 2025 u odnosu na uporedni 2024.*

POZICIJA	I-XII 2025.	I-XII 2024.	+ / -	INDEX
UKUPNI PRIHODI:	15.685.934 €	16.965.323	-1.279.389 €	0,92
UKUPNI RASHODI:	22.228.964 €	15.281.915	6.947.049 €	1,45
UKUPAN REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA:	**-6.543.030 €**	**1.683.408 €**	**-8.226.438 €**	**-3,89**
PORESKI RASHOD PERIODA	-102.574 €	508.062 €	-610.636 €	-0,20
UKUPAN REZULTAT NETO:	**-6.440.456 €**	**1.175.346 €**	**-7.615.802 €**	**-5,48**

Ukupni prihodi za period I - XII 2025.godine iznose 15.685.934€ i manji su za 1.279.389€ ili 8% u odnosu na isti period prethodne godine kada su iznosili 16.965.323€. Isti su ostvareni za 3% više u odnosu na period I - XII projektovanih prihoda u Biznis planu za 2025.godinu, gdje su ukupni prihodi planirani u iznosu od 15.275.748€.

Ukupni rashodi za period I - XII 2025.godine iznose 22.228.964€ i veći su za 45% odnosno za 6.947.049€ u odnosu na isti period pethodne godine kada su iznosili 15.281.915€. Isti su veći za 59% u odnosu na Biznis plan za 2025.godinu, gdje su ukupni rashodi planirani u iznosu od 14.021.055€. Povećanje rashoda prije svega proizilazi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine i efekat je procjene vrijednosti imovine (nekretnina, postrojenja i opreme) na 31.12.2025.godine. Iznos povećanja rashoda prouzrokovan procjenom imovine (nekretnina, postrojenja i opreme) iznosi 8.092.551€.

Ukupan rezultat neto – gubitak „Luka Bar"AD za period I – XII 2025.godine iznosi **-6.440.456€** dok je u istom periodu prethodne godine iskazan dobitak u iznosu od **1.175.346€.**
Treba napomenuti da je u 2025.godini neto sveobuhvatni rezultat prije knjiženja efekata procjene vrijednosti imovine (nepokretnosti, postrojenja i opreme) "Luka Bar" AD iznosio 1.397.683€, dok nakon knjiženja efekta iste na dan 31.12.2025.godine neto sveobuhvatni rezultat iznosi -6.440.456€

Struktura ukupnog rezultata:

- Negativan poslovni rezultat u iznosu od **-6.150.925**€,
- Negativan finansijski rezultat u iznosu od **-392.105€**,
- Poreski rashod perioda **-102.574€**,
- Ukupan neto rezultat – gubitak u iznosu od **-6.440.456**€.

3.1. ISKAZ O REZULTATU /BILANS USPJEHA/

u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025.godine

Tabela br. 9: *Uporedni prikaz Iskaza o rezultatu za period I-XII 2025. u odnosu na uporedni 2024.*

POZICIJA	Redni broj	Iznos		+ / -	Index
		Tekuća godina 31.12.2025.	Prethodna godina 31.12.2024.		
1	2	3	4	3-4	3/4
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	**201**	**14.345.088**	**15.292.907**	**-947.819**	**0,94**
Brodske manipulacije		5.587.922	5.654.427	-66.505	0,99
Skladišne manipulacije		2.959.004	3.322.688	-363.684	0,89
Dodatne manipulacije		2.437.889	2.815.006	-377.116	0,87
Ostale manipulacije		3.360.273	3.500.786	-140.514	0,96
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202	0	0	0	0,00
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203	7.776	9.543	-1.767	0,81
4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	**204**	**1.279.009**	**1.588.751**	**-309.742**	**0,81**
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	255.531	428.218	-172.687	0,60
b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	105.880	998.472	-892.592	0,11
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207	917.598	162.061	755.537	5,66
5. Troškovi poslovanja (209+210)	**208**	**5.843.433**	**6.586.581**	**-743.148**	**0,89**
a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209	1.552.840	1.788.957	-236.117	0,87
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	2.319.424	3.139.425	-820.001	0,74
c) Amortizacija	210a	1.971.169	1.658.199	312.970	1,19
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	**211**	**7.763.493**	**7.598.304**	**165.189**	**1,02**
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	6.409.743	5.849.465	560.278	1,10
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213	1.353.750	1.748.839	-395.089	0,77
1/ Troškovi poreza	214	482.505	451.179	31.326	1,07
2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	729.555	1.168.352	-438.797	0,62
3/ Troškovi doprinosa	216	141.690	129.308	12.382	1,10
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	**217**	**8.092.951**	**77.266**	**8.015.685**	**104,74**
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218	8.092.951	19.603	8.073.348	412,84
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219	0	57.663	-57.663	0,00
8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	82.921	398.610	-315.689	0,21
I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	**221**	**-6.150.925**	**2.230.440**	**-8.381.365**	**-2,76**
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222	0	0	0	0,00
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223	0	0	0	0,00
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224	0	0	0	0,00
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225	0	0	0	0,00
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226	0	0	0	0,00
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227	0	0	0	0,00

b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228	0	0	0	0,00
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229	0	0	0	0,00
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	34.224	74.122	-39.898	0,46
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231	0	0	0	0,00
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232	0	0	0	0,00
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	34.224	74.122	-39.898	0,46
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234	-52.256	-356.759	304.503	0,15
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235	19.837	0	19.837	0,00
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236	72.093	356.759	-284.666	0,20
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237	374.073	264.395	109.678	1,41
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238	0	0	0	0,00
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239	0	0	0	0,00
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240	374.073	264.395	109.678	1,41
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234–237)	**241**	**-392.105**	**-547.032**	**154.927**	**0,72**
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242	**-6.543.030**	**1.683.408**	**-8.226.438**	**-3,89**
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243	0	0	0	0,00
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244	**-6.543.030**	**1.683.408**	**-8.226.438**	**-3,89**
14. Poreski rashod perioda (246+247)	245	**-102.574**	**508.062**	**-610.636**	**-0,20**
1. Tekući porez na dobit	246	217.084	333.161	-116.077	0,65
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247	-319.658	174.901	-494.559	-1,83
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	**-6.440.456**	**1.175.346**	**-7.615.802**	**-5,48**
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (250 do 257)	249	**0**	**0**	**0**	**0,00**
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250	0	0	0	0,00
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251	0	0	0	0,00
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252	0	0	0	0,00
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253	0	0	0	0,00
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254	0	0	0	0,00
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u	255	0	0	0	0,00

inostrano poslovanje					
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256	0	0	0	0,00
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257	0	0	0	0,00
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	258	0	0	0	0,00
VIII**. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/** (249-258)	259	0	0	0	0,00
IX. NETO SVEOBUHVATNI REZULTAT (248-259)	**260**	**-6.440.456**	**1.175.346**	**-7.615.802**	**-5,48**
X. ZARADA PO AKCIJI	261	0	0	0	0,00
1. Osnovna zarada po akciji	262	0	0	0	0,00
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263	0	0	0	0,00
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA	264	0	0	0	0,00
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU	265	0	0	0	0,00

3.2. ANALIZA PRIHODA

Ukupni prihodi za period I – XII 2025.godine iznose **15.685.934€** i manji su za 1.279.389€ ili 8% u odnosu na isti period prethodne godine kada su iznosili **16.965.323€**.

I Poslovni prihodi za period I – XII 2025.godine iznose **15.651.710€** i manji su za 1.239.491€ ili 7% u odnosu na isti period prethodne godine kada su iznosili **16.891.201€**.

U sklopu ovih prihoda najveći dio se odnosi na:

1. **Prihode od prodaje** u iznosu od **14.345.088€** koji učestvuju u ukupnim sa 91,45% i to:

   - Od brodskih manipulacija u iznosu od 5.587.922€. Učestvuju u ukupnim sa 35,62%.
   - Od skladišnih manipulacija u iznosu od 2.959.004€. Učestvuju u ukupnim sa 18,86%.
   - Od dodatnih manipulacija u iznosu od 2.437.889€. Učestvuju u ukupnim sa 15,54%.
   - Od ostalih manipulacija u iznosu od 3.360.273€. Učestvuju u ukupnim sa 21,42%.

2. **Prihodi od aktiviranja učinaka i roba** u iznosu od 7.776€ koji učestvuju u ukupnim sa 0,05%.

3. **Ostale prihode iz poslovanja** u iznosu od **1.279.009**€ koji učestvuju u ukupnim sa 8,15%, ostvareni su po osnovu ostalih prihoda iz redovnog poslovanja u iznosu **255.531€** koji se sastoji od prihoda od premija, subvencija, dotacija, regresa, komp.i povraćaja u iznosu od 31.785,86€ (Prihodi po osnovu refundacija-Fond zdravstva 28.394,27€ i prihodi po osnovu

refundacija-Centar za socijalni rad 3.391,59€) i ostalih poslovnih prihoda u iznosu od 223.745,31€ (prihodi od naplaćenih penala, dangubi i kazni 1.576,13€, ostali poslovni prihodi 18.189,46€, prihodi po osnovu povraćaja bonusa 494,36€, prihodi iz ranijih godina 466,95€ i prihodi po osnovu projekata 203.018,41€).

U okviru grupe ostali prihodi iz poslovanja se nalaze ostali prihodi iz poslovanja u iznosu od **105.880€**, a sastoje se od naplaćenih otpisanih potraživanja u iznosu od 11.966,03€, prihoda od smanjena obaveza u iznosu od 3.395,97€ prihoda od ukidanja dug. rezervisanja-otpremnine u iznosu od 83.163,49€ i prihodi iz predhodnih izvještajnih perioda u iznosu od 7.354,34€.

Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine iznose **917.598,41€** i predstavljaju posljednju kategoriju prihoda iz poslovanja. Najveći dio ovih prihoda odnosi se na prihode od usklađivanja vrijednosti investicionih nekretnina u iznosu od 888.846,73€.

II Vrijednosno uskla. krat. finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koja su dio obrtne imovine za period I – XII 2025.godine iznose **19.837€** i u ukupnom prihodima učestvuju sa 0,13%. U uporednom periodu prethodne godine nije bilo prihoda po ovom osnovu.

III Finansijski prihodi za period I - XII 2025.godine iznose **34.224€** i manji su za 39.898€ u odnosu na uporedni period prethodne godine kada su iznosili 74.122€. Prihodi se odnose na kamatu po oročenim depozitima.

3.3. ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/

Tabela br. 10: *Iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31.12.2025. sa uporedenim na dan 31.12.2024.*

POZICIJA	Redni broj	Iznosi		+/-	Index
		Tekuća godina 31.12.2025.	Prethodna godina 31.12.2024.		
1	2	3	4	3-4	3/4
AKTIVA					
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	**001**				
B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	**002**	**65.901.657**	**66.687.770**	**-786.113**	**0,99**
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	**003**	**2.755.709**	**2.934.764**	**-179.055**	**0,94**
1. Ulaganja u razvoj	004	0	0	0	0,00
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	2.459.152	2.702.729	-243.577	0,91
3. Goodwill	006	0	0	0	0,00
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007	296.557	232.035	64.522	1,28
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	**008**	**62.035.483**	**61.935.796**	**99.687**	**1,00**
1. Zemljište i objekti	009	32.278.510	39.077.884	-6.799.374	0,83
2. Postrojenja i oprema	010	15.487.366	10.083.022	5.404.344	1,54
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011	10.001.716	8.832.948	1.168.768	1,13
3.1. Investicione nekretnine	012	8.714.000	7.658.357	1.055.643	1,14
3.2. Biološka sredstva	013	0	0	0	0,00
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna imovina	014	1.287.716	1.174.591	113.125	1,10
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015	4.267.891	3.941.942	325.949	1,08
III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	**016**	**1.110.465**	**1.817.210**	**-706.745**	**0,61**
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017	0	0	0	0,00
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018	0	0	0	0,00
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019	25.000	25.000	0	1,00
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020	0	0	0	0,00
5.Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021	0	0	0	0,00
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)	022	1.085.465	1.792.210	-706.745	0,61
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023	0	0	0	0,00
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	**024**	**0**	**0**	**0**	**0,00**
D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	**025**	**8.984.374**	**10.193.000**	**-1.208.626**	**0,88**
I. ZALIHE (027 do 030)	**026**	**555.243**	**709.252**	**-154.009**	**0,78**
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027	546.819	421.440	125.379	1,30
2. Nedovršena proizvodnja	028	**0**	**0**	0	0,00
3. Gotovi proizvodi i roba	029	0	275.100	-275.100	0,00
4. Dati avansi	030	8.424	12.712	-4.288	0,66
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	**031**	**4.800.883**	**4.195.198**	**605.685**	**1,14**

1. Potraživanja od kupaca	032	3.233.141	3.958.327	-725.186	0,82
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033	0	0	0	0,00
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034	0	0	0	0,00
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	1.567.742	236.871	1.330.871	6,62
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036	0	0	0	0,00
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	1.314.026	0	1.314.026	0,00
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	253.716	236.871	16.845	1,07
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	**039**	**0**	**0**	**0**	**0,00**
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju	040	0	0	0	0,00
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	041	0	0	0	0,00
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	0	0	0	0,00
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	**043**	**3.628.248**	**5.288.550**	**-1.660.302**	**0,69**
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044	**0**	**0**	0	0,00
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	**045**	**39.010**	**665.734**	**-626.724**	**0,06**
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	**046**	**74.925.041**	**77.546.504**	**-2.621.463**	**0,97**

-u EUR-

POZICIJA	Redni broj	Iznosi		+/-	Index
		Tekuća godina 31.12.2025.	Prethodna godina 31.12.2024.		
1	2	3	4	3-4	3/4
PASIVA					
A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	**101**	**55.841.141**	**62.056.605**	**-6.215.464**	**0,90**
I. OSNOVNI KAPITAL	102	69.895.261	69.895.491	-230	1,00
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103	0	0	0	0,00
III. EMISIONA PREMIJA	104	0	0	0	0,00
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	5.477.037	4.097.534	1.379.503	1,34
1. Zakonske rezerve	106	0	0	0	0,00
2. Statutarne rezerve	107	0	0	0	0,00
3. Druge rezerve	108	0	0	0	0,00
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	5.477.037	4.097.534	1.379.503	1,34
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110	0	0	0	0,00
VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	**111**	**-19.531.157**	**-11.936.420**	**-7.594.737**	**1,64**
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112	1.891.111	726.131	1.164.980	2,60
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113	0	2.319.261	-2.319.261	0,00
3. Gubitak ranijih godina	114	14.981.812	14.981.812	0	1,00
4. Gubitak tekuće godine	115	6.440.456	0	6.440.456	0,00
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116	0	0	0	0,00

B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	**117**	**12.321.839**	**9.155.948**	**3.165.891**	**1,35**
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118	1.121.176	1.039.413	81.763	1,08
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	545.204	562.193	-16.989	0,97
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120	0	0	0	0,00
3. Ostala dugoročna rezervisanja	121	575.972	477.220	98.752	1,21
II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122	11.200.663	8.116.535	3.084.128	1,38
1. Dugoročni krediti	123	9.331.790	6.077.765	3.254.025	1,54
2. Ostale dugoročne obaveze	124	1.868.873	2.038.770	-169.897	0,92
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	**125**	**2.664.575**	**2.532.094**	**132.481**	**1,05**
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	**126**	**0**	**0**	**0**	**0,00**
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	**127**	**2.596.759**	**3.280.748**	**-683.989**	**0,79**
I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128	0	0	0	0,00
II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129	2.596.759	3.280.748	-683.989	0,79
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130	170.432	329.786	-159.354	0,52
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131	1.306.794	1.479.817	-173.023	0,88
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132	24.674	189.622	-164.948	0,13
4. Obaveze prema dobavljačima	133	689.495	635.778	53.717	1,08
5. Obaveze po menicama	134	0	0	0	0,00
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135	0	0	0	0,00
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136	0	0	0	0,00
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	405.364	645.745	-240.381	0,63
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138	0	0	0	0,00
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	175.690	195.036	-19.346	0,90
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140	31.802	20.766	11.036	1,53
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141	197.872	429.943	-232.071	0,46
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142	0	0	0	0,00
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	**143**	**1.500.727**	**521.109**	**979.618**	**2,88**
G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	**144**	**74.925.041**	**77.546.504**	**-2.621.463**	**0,97**

3.4. FINANSIJSKI INSTRUMENTI

Luka Bar u svom poslovanju koristi finansijske instrumente koji imaju značajan uticaj na procjenu finansijskog položaja, uspješnosti poslovanja, kao i na strukturu aktive i pasive.

Najznačajniji finansijski instrumenti Društva obuhvataju:

- **Finansijska sredstva**:

  - potraživanja od kupaca,

  - gotovinu i gotovinske ekvivalente

- **Finansijske obaveze**:

  - dugoročne i kratkoročne kredite,

  - obaveze iz poslovanja koje obuhvataju obaveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obaveze.

Potraživanja od kupaca predstavljaju značajan dio obrtne imovine i imaju direktan uticaj na likvidnost Društva, pri čemu njihova naplativost utiče na nivo kreditnog rizika. Gotovina i gotovinski ekvivalenti predstavljaju osnov za održavanje tekuće likvidnosti i izmirenje kratkoročnih obaveza.

Sa druge strane, kreditne obaveze i ostale obaveze iz poslovanja utiču na nivo zaduženosti Društva i imaju uticaj na finansijski rezultat kroz troškove finansiranja. Upravljanje obavezama vrši se kroz planiranje rokova dospijeća i usklađivanje sa očekivanim novčanim tokovima.

Društvo upravlja finansijskim instrumentima kroz kontinuirano praćenje njihove strukture i ročnosti, kao i kroz upravljanje potraživanjima i obavezama, u cilju očuvanja stabilnosti poslovanja i likvidnosti.

3.5. ANALIZA IMOVINSKOG POLOŽAJA

- **Struktura aktive**

Ukupna vrijednost aktive „Luka Bar”AD na dan 31.12.2025.godine iznosi **74.925.041€**.

Tabela br. 11: *Struktura operativne imovine*

RB	Pozicija	31.12.2025		31.12.2024.		Razlika	Index
		Iznos	% učešća	Iznos	% učešća	+ / -	
1	Stalna imovina	65.901.657	87,96%	66.687.770	86,00%	-786.113	0,99
2	Obrtna imovina	8.984.374	11,99%	10.193.000	13,14%	-1.208.626	0,88
3	Aktivna vrem.razgraničenja	39.010	0,05%	665.734	0,86%	-626.724	0,06
UKUPNO:		**74.925.041**	**100,00%**	**77.546.504**	**99,14%**	**-2.621.463**	**0,97**

U odnosu na 31.12.2024. (prethodne godine), na dan 31.12.2025.godine, došlo je do smanjenja vrijednosti stalne imovine za iznos od 786.113€ kao rezultat nabavke osnovnih sredstava, smanjenja vrijednosti obrtne imovine za iznos od 1.208.626€ i smanjena aktivnog vremenskog razgraničenja (AVR) za 626.724€. Ukupno smanjenje vrijednosti operativne imovine iznosi **2.621.463**€ i imovina (aktiva) Društva na dan 31.12.2025.godine iznosi **74.925.041**€.

Stuktura aktive je sledeća:

- 87,96% aktive čini stalna imovina (nematerijalna, materijalna imovina, dugoročni finansijski plasmani i odloženi porezi),
- 11,99% aktive čini obrtna imovina (zalihe, kratkoročna potraživanja i plasmani i gotovina).
- 0,05% aktive čine aktivna vremenska razgraničenja.

➢ ***Struktura stalne imovine***

Tabela br. 12: *Struktura stalne imovine*

RB	Pozicija	31.12.2025		31.12.2024.		Razlika	Index
		Iznos	% učešća	Iznos	% učešća	+ / -	
1	Nematerijalna imovina	2.755.709	4,18%	2.934.764	4,40%	-179.055	0,94
2	Materijalna imovina	62.035.483	94,13%	61.935.796	92,87%	99.687	1,00
3	Dug. fin. plasmani	1.110.465	1,69%	1.817.210	2,72%	-706.745	0,61
UKUPNO:		**65.901.657**	**100,00%**	**66.687.770**	**100,00%**	**-786.113**	**0,99**

Knjigovodstvena vrijednost stalne imovine na dan 31.12.2025.godine iznosi **65.901.657€**, što je za **786.113€** ili **1%** manje u odnosu na dan 31.12.2024.godine kada je iznosila **66.687.770€.**

➢ **Struktura obrtne imovine**

Tabela br. 13: *Struktura obrtne imovine*

RB	Pozicija	31.12.2025		31.12.2024.		Razlika	Index
		Iznos	% učešća	Iznos	% učešća	+ / -	
I	**I ZALIHE**	**555.243**	**6,18%**	**709.252**	**6,96%**	**-154.009**	**0,78**
II	**KRAT.POT.PLAS.I GOT.**	**8.429.131**	**93,82%**	**9.483.748**	**93,04%**	**-1.054.617**	**0,89**
1	Potraživanja	4.800.883	53,44%	4.195.198	41,16%	605.685	1,14
2	Potraživanja za više pl.porez na dobit	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00
3	Kratkoročni finansijski plasmani	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00
4	Gotovinski ekvivalenti i gotovina	3.628.248	40,38%	5.288.550	51,88%	-1.660.302	0,69
UKUPNO:		**8.984.374**	**100,00%**	**10.193.000**	**100,00%**	**-1.208.626**	**0,88**

Na dan 31.12.2025.godine obrtna imovina iznosi **8.984.374€** i manja je za iznos od **1.208.626€** u odnosu na 31.12.2024.godine kada je iznosila **10.193.000€**.

3.6. ANALIZA POTRAŽIVANJA OD KUPACA

Tabela br. 14: Redovna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025.godine

R.br.	Naziv komitenta	31.12.2025			31.12.2024			Redovna potraživanja analiza	
		Ukupna potraživanja	Sumnjiva potraživanja	Ukupna redovna potraživanja	Ukupna potraživanja	Sumnjiva potraživanja	Ukupna redovna potraživanja	31.12.25. - 31.12.24.	31.12.25. / 31.12.24.
1.	Kupci u zemlji:	2.399.048,00	429.210,61	1.969.837,39	3.368.216,73	336.195,80	3.032.020,93	-1.062.183,54	0,65
2.	Kupci u inostranstvu:	6.379.002,05	5.115.698,27	1.263.303,78	6.059.639,64	5.133.335,00	926.304,64	336.999,14	1,36
UKUPNO:		**8.778.050,05**	**5.544.908,88**	**3.233.141,17**	**9.427.856,37**	**5.469.530,80**	**3.958.325,57**	-725.184,40	0,82

Tabela br. 15: Redovna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025.godine sa uporednim periodom na 31.12.2024.god.

R.br.	Naziv komitenta	31.12.2025			31.12.2024			Redovna potraživanja analiza	
		Ukupna potraživanja	Sumnjiva potraživanja	Ukupna redovna potraživanja	Ukupna potraživanja	Sumnjiva potraživanja	Ukupna redovna potraživanja	31.12.25. - 31.12.24.	31.12.25. / 31.12.24.
20200		2.395.852,11	426.014,61	1.969.837,50	3.365.020,73	332.999,80	3.032.020,93	-1.062.183,43	0,65
20201		3.196,00	3.196,00	0,00	3.196,00	3.196,00	0,00	0,00	0,00
1.	Kupci u zemlji:	2.399.048,11	429.210,61	1.969.837,50	3.368.216,73	336.195,80	3.032.020,93	-1.062.183,43	0,65
20300		5.248.242,44	5.112.099,23	136.143,21	5.941.602,58	5.132.432,53	809.170,05	-673.026,84	0,17
20310		1.130.759,61	3.599,04	1.127.160,57	118.037,06	902,47	117.134,59	1.010.025,98	9,62
2.	Kupci u inostranstvu:	6.379.002,05	5.115.698,27	1.263.303,78	6.059.639,64	5.133.335,00	926.304,64	336.999,14	1,36
UKUPNO:		**8.778.050,16**	**5.544.908,88**	**3.233.141,28**	**9.427.856,37**	**5.469.530,80**	**3.958.325,57**	-725.184,29	0,82

Ukupna redovna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2025.godine iznose **3.233.141,28**€ i manja su za **725.184,29€** ili **18%** u odnosu na dan 31.12.2024.godine, kada su iznosila **3.958.325,57**€.

3.7. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA

➢ Struktura pasive

Ukupna vrijednost pasive na dan 31.12.2025.godine iznosi **74.925.042€**.

Tabela br. 16: *Struktura pasive*

RB	Pozicija	31.12.2025		31.12.2024.		Razlika	Index
		Iznos	% učešća	Iznos	% učešća	+ / -	
1	Kapital	55.841.142	74,53%	62.056.605	80,03%	-6.215.463	0,90
2	Obaveze	19.083.900	25,47%	15.489.899	19,97%	3.594.001	1,23
UKUPNO:		**74.925.042**	**100,00%**	**77.546.504**	**100,00%**	**-2.621.462**	**0,97**

Struktura pasive je sljedeća:

- 74,53% pasive čini kapital (osnovni kapital, revalorizacione rezerve, ostale rezerve i neraspoređeni dobitak/gubitak),
- 25,47% pasive čine obaveze dugoročnog i kratkoročnog karaktera.

➢ Struktura kapitala

Knjigovodstvena vrijednost kapitala na dan 31.12.2025.godine iznosi **55.841.141€**. U odnosu na uporedni period prethodne godine, na dan 31.12.2024.godine, došlo je do smanjenja vrijednosti kapitala za iznos od **6.215.464€**.

Tabela br. 17: *Struktura kapitala*

RB	Pozicija	31.12.2025.		31.12.2024.		Razlika	Index
		Iznos	% učešća	Iznos	% učešća	+ / -	
1	Osnovni kapital	69.895.261	125,17%	69.895.491	112,63%	-230	1,00
2	Revalorizacione rezerve	5.477.037	9,81%	4.097.534	6,60%	1.379.503	1,34
3	Neraspoređeni dobitak / gubitak	-19.531.157	-34,98%	-11.936.420	-19,23%	-7.594.737	1,64
UKUPNO:		**55.841.141**	**100,00%**	**62.056.605**	**100,00%**	**-6.215.464**	**0,90**

Analizom pojedinih vrijednosti kapitala, osnovni kapital je na nivou uporednih vrijednosti u odnosu na dan 31.12.2024.godine, revarolizacione rezerve su veće za 1.379.503, odnosno 34% u odnosu na uporednih period prošle godine, takođe na poziciji neraspoređeni dobitak/gubitak na dan 31.12.2025.godine iznos je manji za 7.594.737€ ili 64%.

➢ Struktura obaveza

Ukupne obaveze na dan 31.12.2025.godine iznose **19.083.900€** i veće su za **3.594.001€** ili 23% u odnosu na dan 31.12.2024.god. kada su iznosile **15.489.899€**.

Struktura obaveza je sljedeća:

- 64,57% odnosno 12.321.839€ iznose obaveze dugoročnog karaktera,
- 13,61% odnosno 2.596.759€ iznose obaveze kratkoročnog karaktera
- 13,96% odnosno 2.664.575€ iznose odložene poreske obaveze i
- 7,86% odnosno 1.500.727€ iznose pasivna vremenska razgraničenja.

Tabela br. 18: *Struktura obaveza*

RB	Pozicija	31.12.2025.		31.12.2024.		Razlika	Index
		Iznos	% učešća	Iznos	% učešća	+ / -	
1	Dugoročna rez. i obaveze	12.321.839	64,57%	9.155.948	59,11%	3.165.891	1,35
2	Kratkoročna rez. i obaveze	2.596.759	13,61%	3.280.748	21,18%	-683.989	0,79
3	Odložene poreske obav.	2.664.575	13,96%	2.532.094	16,35%	132.481	1,05
4	Pasivna vrem. razgraniče.	1.500.727	7,86%	521.109	3,36%	979.618	2,88
UKUPNO:		**19.083.900**	**100,00%**	**15.489.899**	**100,00%**	**3.594.001**	**1,23**

3.8. RACIO POKAZATELJI

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala preduzeća.

- **Pokazatelji likvidnosti**

Pokazatelji likvidnosti govore o sposobnosti preduzeća da izmiri svoje kratkoročne obaveze.

Tabela br. 19: Koeficijent trenutne likvidnosti

Koeficijent trenutne likvidnosti	31.12.2025.	31.12.2024.
Novac i novčani ekvivalenti	3.628.248	5.288.550
Kratkoročne obaveze	2.596.759	3.280.748
Novac i novčani ekvivalenti / kratkoročne obaveze:	**1,40**	**1,61**

„Luka Bar"AD je na dan 31.12.2025.godine smanjila koeficijent trenutne likvidnosti na 1,40 u odnosu na dan 31.12.2024.godine kada je iznosio 1,61. Ovim koeficijentom dolazimo do podatka da "Luka Bar" AD može 1,40 puta izmiriti sve svoje kratkoročne obaveze sa raspoloživim sredstvima na dan 31.12.2025.god.

Tabela br. 20: Tekuća likvidnost

Tekuća likvidnost	31.12.2025.	31.12.2024.
Angažovana obrtna sredstva	8.984.374	10.193.000
Kratkoročne obaveze	2.596.759	3.280.748
Angažovana obrtna sredstva / kratkoročne obaveze:	**3,46**	**3,11**

„Luka Bar"AD je na dan 31.12.2025.godine povećala koeficijent tekuće likvidnosti na 3,46 u odnosu na dan 31.12.2024.godine kada je iznosio 3,11. Tumačenje ovog koeficijenta nam objašnjava koliko na 1€ kratkoročnih obaveza imamo eura obrtnih sredstava i poželjna vrijednost istog je >2. U našem slučaju ta vrijednost je zadovoljena i na 1€ kratkoročnih obaveza imamo 3,46€ angažovanih obrtnih sredstava.

Tabela br. 21: Koeficijent finansijske stabilnosti

Koeficijent finansijske stabilnosti	31.12.2025.	31.12.2024.
Stalna imovina	65.901.657	66.687.770
Kapital	55.841.141	62.056.605
Dugoročne obaveze	12.321.839	9.155.948
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze):	**0,97**	**0,94**

Koeficijent finansijske stabilnosti na dan 31.12.2025. i na dan 31.12.2024. je niži od 1 i pokazuje da "Luka Bar"AD mora koristiti neznatan dio dugoročnih izvora kako bi se finansirala kratkoročna imovina.

- **Pokazatelji zaduženosti**

„Luka Bar"AD je tokom prethodnog perioda imala nizak nivo zaduženosti odnosno u niskom procentu je koristila zaduženost kao oblik finansiranja, tj. nabavljanja imovine.

Tabela br. 22: Koeficijent zaduženosti

Koeficijent zaduženosti	31.12.2025.	31.12.2024.
Ukupne obaveze	14.918.598	12.436.696
Ukupna imovina	74.925.041	77.546.504
Ukupne obaveze / Ukupna imovina	**0,20**	**0,16**

Tabela br. 23: Koeficijent finansijskog leveridža

Koeficijent finansijskog leveridža	31.12.2025.	31.12.2024.
Ukupne obaveze	14.918.598	12.436.696
Ukupan kapital	55.841.141	62.056.605
Ukupne obaveze / Ukupan kapital	**0,27**	**0,20**

- **Pokazatelji ekonomičnosti**

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda, odnosno pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. Poželjno je da ovaj pokazatelj bude veći od 1.

Tabela br. 24: Ekonomičnost ukupnog poslovanja

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	I-XII 2025.	I-XII 2024.
Ukupni prihodi	15.685.934	16.965.323
Ukupni rashodi	22.228.964	15.281.915
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	**0,71**	**1,11**

Tabela br. 25: Ekonomičnost redovnog poslovanja

Ekonomičnost redovnog poslovanja	I-XII 2025.	I-XII 2024.
Poslovni prihodi	15.651.710	16.891.201
Poslovni rashodi	21.782.798	14.660.761
Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	**0,72**	**1,15**

- **Pokazatelji profitabilnosti**

Tabela br. 26: EBIT

EBIT	I-XII 2025.	I-XII 2024.
Rezultat prije oporezivanja	-6.543.030 €	1.683.408 €
Rashodi kamata	374.073 €	264.395 €
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata	**-6.168.957 €**	**1.947.803 €**

Tabela br. 27: EBITDA

EBITDA	I-XII 2025.	I-XII 2024.
Rezultat prije oporezivanja	-6.543.030 €	1.683.408 €
Rashodi kamata	374.073 €	264.395 €
Amortizacija	1.971.169 €	1.658.199 €
Rezultat prije op +Kamate + Amortizacija	**-4.197.788 €**	**3.606.002 €**

EBIT se odnosi na iskazivanje operativne dobiti prije umanjenja za kamate i porez na dobit. Jedna je od mjera koja ukazuje na uspješnost poslovanja subjekta te na taj način mjeri profitabilnost subjekta ne uzimajući u obzir troškove/cijenu kapitala, odnosno finansiranja ili porezne implikacije. Još se u praksi naziva operativni dobitak.

EBITDA ukazuje na rezultat poslovanja subjekta, ali bez uključivanja kamata, poreza i amortizacije. Dakle, radi se o dobiti prije kamata, poreza i amortizacije, a izračunava se kao (rezultat prije oporezivanja + rashodi kamata) + troškovi amortizacije, tj. EBIT + troškovi amortizacije. Ova mjera zapravo neutralizuje uticaj različitih načina, tj. metoda amortizacije na rezultat subjekta, s obzirom da različite metode i stope amortizacije mogu značajno uticati na rezultat. Takođe zbog propisanih bilansnih šema u crnogorskoj praksi uključuje i rezervisanja.

3.9. TOKOVI GOTOVINE – CASH FLOW

- Gotovina na dan 31.12.2025.godine iznosi **3.628.248€.**

- U periodu I - XII 2025.godine „Luka Bar“ AD je ostvarila prilive po osnovu poslovnih aktivnosti u iznosu **16.673.994€** (po osnovu prodaje usluga i primljenih avansa, primljene kamate iz poslovnih aktivnosti i ostalih priliva iz redovnog poslovanja), dok su odlivi iz poslovnih aktivnosti iznosili **15.479.850€**, a odnose se na isplate dobavljačima i date avanse u iznosu od 6.724.171€, zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi 7.776.481€, plaćene kamate 254.050€, porez na dobitak 449.154€ i plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda 275.994€, što je rezultiralo da neto tok poslovnih aktivnosti za period I - XII 2025.godine iznosi **1.194.144**€.

- Neto novčani tok iz investicionih aktivnosti je negativan i iznosi **-6.534.051**€ uslijed nabavke osnovnih sredstava.

- Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (krediti i ostale obaveze) iznose **1.319.352€.** Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja iznosi **3.680.648€**.

- Neto tok gotovine iznosi **-1.659.259€**.

Tabela br. 28: *Iskaz o tokovima gotovine* za period 01.01.- 31.12.2025.godine

POZICIJA	Redni broj	Iznos		ANALIZA	
		31.12.2025.	31.12.2024.	Razlika	Index
1	2	3	4	3-4	3/4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI					
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	**301**	**16.673.994 €**	**16.659.854 €**	**14.140 €**	**1,00**
1. Prodaja i primljeni avansi	302	15.828.495 €	15.448.598 €	379.897 €	1,02
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	31.771 €	62.857 €	-31.086 €	0,51
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	813.728 €	1.148.399 €	-334.671 €	0,71
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	**305**	**15.479.850 €**	**14.639.611 €**	**840.239 €**	**1,06**
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	6.724.171 €	6.519.415 €	204.756 €	1,03
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	307	7.776.481 €	7.462.599 €	313.882 €	1,04
3. Plaćene kamate	308	254.050 €	247.491 €	6.559 €	1,03
4. Porez na dobitak	309	449.154 €	44.179 €	404.975 €	10,17
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	275.994 €	365.927 €	-89.933 €	0,75
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	**311**	**1.194.144 €**	**2.020.243 €**	**-826.099 €**	**0,59**
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA					
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	**312**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0,00**
1. Prodaja akcija i udjela	313			0 €	0,00
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314			0 €	0,00
3. Ostali finansijski plasmani	315			0 €	0,00
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316			0 €	0,00
5. Primljene dividende	317			0 €	0,00
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	**318**	**6.534.051 €**	**2.991.471 €**	**3.542.580 €**	**2,18**

(1 do 3)					
1. Kupovina akcija i udjela	319			0 €	0,00
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	320	6.534.051 €	2.991.471 €	3.542.580 €	2,18
3. Ostali finansijski plasmani	321			0 €	0,00
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	**322**	**-6.534.051 €**	**-2.991.471 €**	**-3.542.580 €**	**2,18**
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA					
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	**323**	**5.000.000 €**	**0 €**	**5.000.000 €**	**0,00**
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324			0 €	0,00
2. Dugoročni i kratkoročni krediti	325	5.000.000 €		5.000.000 €	0,00
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326			0 €	0,00
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	**327**	**1.319.352 €**	**903.060 €**	**416.292 €**	**1,46**
1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328			0 €	0,00
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze	329	1.319.352 €	903.060 €	416.292 €	1,46
3. Finansijski lizing	330			0 €	0,00
4. Isplaćene dividende	331			0 €	0,00
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	**332**	**3.680.648 €**	**-903.060 €**	**4.583.708 €**	**-4,08**
D. NETO TOK GOTOVINE					
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	**-1.659.259 €**	**-1.874.288 €**	**215.029 €**	**0,89**
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	5.288.550 €	7.164.082 €	-1.875.532 €	0,74
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		838 €	-838 €	0,00
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336	1.043 €	2.082 €	-1.039 €	0,50
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA					
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	**3.628.248 €**	**5.288.550 €**	**-1.660.302 €**	**0,69**

4. IZVJEŠTAJ O INVESTICIONIM ULAGANJIMA U PERIODU 01.01.-31.12.2025.godine

Tabela br. 29: U Tabeli koja slijedi je dat prikaz realizovanih/započetih aktivnosti u periodu 01.01. – 31.12.2025.g., pri čemu je napravljena veza sa elementima Plana rada za 2025.g..

Grupa planiranihaktivnosti/ Planiranaaktivnost	Najznačajniji očekivanirezultati	Realizovane/započeteaktivnosti u periodu 01.01. – 31.12.2025.g.	Troškovirealizacijeaktivnosti (€)
1. POVIŠENJE STEPENA ISKORIŠĆENOSTI RASPOLOŽIVIH LUČKIH RESURSA I RAZVOJ NOVIH KAPACITETA			
PLANIRANA AKTIVNOST: 1.2 Izvođenje radova (uključena i izrada odgovarajuće tehničke dokumentacije – studije, elaborati,..) na eksploataciji tehničko-građevinskog kamena sa brda Volujica u skladu sa odredbama Ugovora o koncesiji na detaljna geološka istraživanja i eksploataciju tehničko-građevinskog kamena sa brda Volujica		Urađeno je geodetsko snimanje i izrada situacije terena, od strane „Geomip inženjering" doo, i dostavljen Izvještaj za 2024.godinu o otkopanim količinama minieralne sirovine tehničko-građevinskog kamena iz ležišta „VOLUJICA" (OGTI),opština Bar. Izvještaj je upućen Ministarstvu rudarstva,nafte i gasa. Licenca br. 04-304/23-2222/4 od 03.03.2023 za izvođenje rudarskih radova,izdata na period od 5 godina,sa ovjerom svake godine. U skladu sa članom 12 Ugovora o koncesiji na detaljna geološka istraživanja i eksploataciju tehničko-građevinskog kamena sa brda Volujica (br. 5887 od 23.10.2020), uz saglasnost Odbora direktora (odluka br OD/277-16 od 09.05.2025) sa Addiko bank AD Podgorica zaključen je novi ugovor o izdavanju bankarske garancije (broj: 16-342/25 od 05.05.2025god. naš broj 3481 od 12.05.2025god.) u korist Ministarstva energetike i rudarstva na iznos od 170.000,00 € Izvještaj je upućen Ministarstvu rudarstva,nafte i gasa. Ponalogunadležnogorgana (rešenje zavedeno kod nas br.4221 od 09.06.2025), auskladusaUgovoromokoncesiji (br. 5887 od 23.10.2020), „LukaBar" ADjeimalaobavezudanajkasnijedo 30.06.2025. ukoristuplatnogračunajavnihprihodaizvršiplaćanjeprvepolovinestalnogdijelakoncesionenaknadezaeksploatacijumineralnesirovinetehničko-građevinskogkamenanalježištu „Volujica" uiznosuod 84.948,75 €. Na osnovu rešenja i Ugovora o koncesiji ,,Luka Bar" AD u slučaju obračuna Promjenljivog dijela koncesione naknade imamo obavezu plaćanja iste u roku od 15 dana od prijema rešenja,Ministarstvu rudarstva,nafte i gasa. Rešenje upućeno od strane JU Zavod za geološka istraživanja (zaveden kod nas br.4223 od 09.06.2025god.) Izvještaj je upućen Ministarstvu energetike i rudarstva. Ponalogunadležnogorgana (rešenje zavedeno kod nas br.4221 od 09.06.2025), auskladusaUgovoromokoncesiji (br. 5887 od 23.10.2020), „LukaBar" ADjeimalaobavezudanajkasnijedo 31.12.2025. ukoristuplatnogračunajavnihprihodaizvršiplaćanjedrugepolovinestalnogdijelakoncesionenaknadezaeksploatacijumineralnesirovinetehničko-građevinskogkamenanalježištu „Volujica" uiznosuod 84.948,75 €.	Troškoviizradegeodetskogpremjera i Izvještaja - **990,00 €** (bez PDV-a) Troškoviproduženjalicencezaizvođenjerudarskihradova (uplata u budžet CG) – **200,0€** Troškoviprovizijezaobradubankarskegarancije (godišnje) iznosi**1870,00 €.** Troškovizakoncesionunaknaduzaeksploatacijumineralnesirovine (**prvapolovina**) su **84.948,75**eura (bez PDV-a). Troškovi za promjenljivi dio koncesione naknade u iznosu od **17 799,18€** Troškovizakoncesionunaknaduzaeksploatacijumineralnesirovine (**drugapolovina**) su **84.948,75**eura (bez PDV-a).
2. LUČKA INFRASTRUKTURA			

PLANIRANA AKTIVNOST: 2.1 Izvođenje radova na sanaciji konstrukcije operativne obale Volujica (u dužini od 554 m) – sanacija lamela 1, 2 i 3, shodno Ugovoru o izvođenju radova br. 4538 od 25.08.2020.g.	Sanirane lamele 1, 2 i 3 konstrukcije operativne obale Volujica;	Tenderski postupak javne nabavke za Uslugu vršenja stručnog nadzora nad izvođenjem radova na rekonstrukciji armirano-betonske konstrukcije operativne obale Volujica u Luci Bar (faza radova lamele broj 3, 2 i 1) objavljen 3.2.2025.godine. Ponuđač „Civil Engineer" d.o.o. Podgorica dostavio ponudu, koja je nakon pregleda i provjera dostavljenih podataka, proglašena neispravnom, pa je tenderski postupak poništen 26.3.2025.godine. Nakon uložene Žalbe, izvršen je ponovni pregled ponude, nakon čega je donešena je Odluka o izboru najpovoljnije ponude 24.4.2025.g. kojom je ponuda „Civil Engineer" d.o.o. Podgorica proglašena ispravnom i najpovoljnijom. Ugovor sa „Civil Engineer" d.o.o. Podgorica je potpisan 6.5.2025. i zaveden pod brojem 3244 (kod vršioca Stručnog nadzora 7.5.2025. zaveden pod brojem 0705/25-7). Vrijednost ugovora iznosi 31.800,00 € bez PDV-a, odnosno 38.478,00 € sa PDV-om. Plaćanje će se izvršiti po završetku radova pojedinačno po lameli. Radovi na rekonstrukciji ab konstrukcije op.obale Volujica u Luci Bar (faza radova lamele 3, 2 i 1) nastavljeni su 20.5.2025.godine na lameli 3, odnosno I fazi lamele 3 (koja obuhvata polja 32, 31, 30, 29 i 28). - Radovi na rekonstrukciji armiranobetonske konstrukcije operativne obale Volujica (faza radova lamele 3, 2 i 1) nastavljeni su 20.5.2025 godine na lameli 3, odnosno I fazi lamele 3 (koja obuhvata polja 32, 31, 30, 29 i 28). „Luka Bar" AD i Konzorcijum izvođača radova u novom sastavu: „Aqua Mont Service" d.o.o. Beograd – vodeći član i „Aqua Mont" d.o.o. Herceg Novi – član potpisali su Aneks broj 5 Ugovora o izvođenju radova br. 4538 od 25.8.2020.g. – dokument zaveden pod brojem 4701 na arhivi Luke 27.6.2025.godine, odnosno dokument br.163/25 od 27.6.2025.g. zaveden kod Izvođača. Konzorcijum Izvođača radova u novom sastavu: „Aqua Mont Service" d.o.o. Beograd – vodeći član i „Aqua Mont" d.o.o. Herceg Novi – član, je 20.5.2025.godine potpisao i dostavio Aneks broj 3 Konzorcijumskog ugovora od 25.1.2020.godine – dokument br. XX zaveden u „Luka Bar" AD xx.xx.2025.godine. Uslugaizradeekspertskogmišljenjavezano za razliku u cijeni – Ugovor o djelu br. 6411 od 03.09.2025.g. saMilošemKneževićem (3.600,00 € u netoiznosu) Objavljenjavnipoziv: Analiza opterećenjanakonstrukcijuoperativneobaleVolujica dana 08.08.2025.g.SklopljenUgovor o javnojnabavcibroj 7337 od 07.10.2025.g. sa "Institutom za građevinarstvo" DOO Podgorica na ukupan iznos od 32.000 € bez PDV-a Ugovor o djelubroj 4540 od 20.06.2025.g. saprof.dr. Radomir Zejak za angažovanjenapružanjuekspertskiusluga random timu "Luka Bar" AD u definisanjupredmetajavnenabavke, u	Procijenjena vrijednost predmetne nabavke 35.000 € bez PDV-a. Tenderski postupak, zbog neispravnosti dostavljene ponude, je poništen. Plaćeni računi "Monteput" doo: - broj 684/2024 od 09.09.2024.godine u iznosu od 1.848,61€(1.527,78€ bez PDV-a) na dan 11.03.2025.godine - račun broj 707/2024 od 23.09.2024.godine u iznosu od 924,28€(763,87€ bez PDV-a) na dan 11.03.2025.godine. Radovi na lameli 3: XXIV privr. situacija - 96.690,62 € bez PDV-a XXVI privr. situacija - 96.690,62 € bez PDV-a XXVII privr. situacija - 142.531,94 € bez PDV-a Prema članu 1. Aneksa br. 5 Ugovora: XXV privr. situacija - 41.361,69 € bez PDV-a Račun Cerovo broj 25-3305-002048: 3.136,10 € Račun Cerovo broj 25-3005-002254: 3.355,96 € bez PDV-a Račun Cerovo broj 25-3005-002254: 69,01 € bez PDV-a Ugovor o cesiji broj 4832 od 02.07.2025.g. iznos bez PDV-a 939,28 € (obuhvaćeno XXVII priv. situacijom) XXVIII privr. situacija - 96.690,62€ bez PDV-a XXIX privr. situacija - 120.412,80€ bez PDV-a

		definisanjutehničkespecifikacije u skloputenderskedokumentacije za izborvršiocausluge, kaoianalizeispravnostipristiglihponuda	Troškovi Prema ugovoru o djelu 2.400,00 € neto (2.681,52 € bruto) Avansni račun broj 56/2025 na iznos od 8.000,00 € bez PDV-a Troškovi Prema ugovoru o djelu 1.200,00 € neto (1.340,78 € bruto)
PLANIRANA AKTIVNOST: 2.2 Sanacija lučkih saobraćajnica	- Obezbjeđenjeadekvatnihuslova za bezbjednoodvijanjedrumskogsaobraćajanaluč kompodručju - Eliminisanjepostojećih oštećenjadrumskihsaobraćajnica	*- Sanacija dijela manipulativne saobraćajnice sa istočne strane Skladišta 13* Izvršena je izrada tehničke dokumentacije potrebna za proceduru javne nabavke za potrebe sanacije oštećenog dijela manipulaticvne saobraćajnice sa istočne strane Skladišta 13. - Rješenje br.2597 od 07.04.2025.o obrazovanjukomisije za sprovošenjepostupkaotvorenejavnenabavkeSanacijaulices aistočnestraneskladišta 13. - Priprema tenderske dokumentaacije od /10.do 16./04.2025.god. - Objavljen postupak otvorene javne nabavke, broj 89997 Sanacija saobraćajnice sa istočne strane skladišta 13. Dana 17.04.2025.god. - Izmjena tenderske dokumentacije 05.5.2025.god. - Pristigle dvije ponude obije odboijene,/jedna neispravna , druga pri provjeri podataka odbijena./ - Postupak poništen 19.06.2025.god - Postupak je ponovo objavljen dana 01.07.2025. Ponude su otvorene 17.07.2025., a vrednovane 21.07.2025. Odluka o izboru najpovoljnijeg ponuđača donesena je 28.07.2025. - Tokom provjere ispravnosti elemenata najpovoljnije ponude utvrđena je neispravnost u dokumentaciji, na osnovu odgovora dostavljenog od strane Uprave prihoda dana 04.08.2025. Navedena okolnost uslovila je donošenje Odluke o neispravnosti ponude i poništenje postupka javne nabavke. - Postupak je po drugi put ponovljen i objavljen na Portalu javnih nabavki dana 19.08.2025. Ponude su otvorene 04.09.2025., a vrednovane 11.09.2025. -Zbog utvrđene nepotpunosti dokumentacije najpovoljnijeg ponuđača, od istog su zatraženi nedostajući podaci, koji su naknadno dostavljeni. Komisija je dopunu prihvatila, nakon čega je 18.09.2025. izvršeno konačno vrednovanje ponuda i izabran najpovoljniji ponuđač i kao najpovoljniji ponuđač izabran Cobex gradnja doo. - Trenutno je u toku žalbeni rok, koji traje zaključno sa 06.10.2025. godine. - Firma Bajrović doo uložila zalbu 06.10.2025.god. - 04.11.2025.god. u skladu sa predmetnim Rješenjem, žalba je odbijena. - Ugovor o javnoj nabavci o izvođenju radova na sanaciji saobraćajnice sa istočne strane skladišta 13, interni br.8223 od 10.11.2025.god. potpisan je 20.11.2025.god. od strane najpovoljnijeg ponuđača Cobex gradnja doo. - Izvođač je uveden u posao 25.11.2025.god. - U skladu sa članom 10 ugovora o javnoj nabavci predmetne aktivnosti, za potrebe sanacije tla i izradu tampona, izvršena je nabavka i transport kamenog agregata tj. materijala za nasipanje od firme Nimont u skladu sa važećim Ugovorom o kompenzaciji. * Računi dostavljeni za ugrađeni kameni agragat: 1. Račun br. 25-3000-001301 od 17.11.2025.god. vrijednost bez pdv-a 293,76 €.	RAČUNI BR.1- BR .12. ZA NABAVKU KAMENOG AGREGATA. 1.Račun br. 25-3000-001301 od 17.11.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 8441 dana 21.11.2025.god u vrijednosti od 293,76 € bez pdv-a; - Pdv: 61,69 €; Ukupno sa pdv-om: 355,64 € 2.Račun br. 25-3000-001323 od 24.11.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 8590 dana 27.11.2025.god. u vrijednosti od 461,60 € bez pdv-a -Pdv: 96,94 €; Ukupno sa pdv-om: 558,54 €. 3.Račun br. 25-3000-001365 od 02.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 8912 dana 10.12.2025.god. u vrijednosti od 416,87 € bez pdv-a -Pdv: 87,54 €; Ukupno sa pdv-om: 504,42 €. 4.Račun br. 25-3000-001385 od 08.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 8919 dana 10.12.2025.god. u vrijednosti od 625,96 € bez pdv-a -Pdv: 131,45 €; Ukupno sa pdv-om: 757,41 €. 5. Račun br. 25-3000-001373 od 03.12.2025. god., zaveden u „Luka

		2. Račun br. 25-3000-001323 od 24.11.2025.god. vrijednost bez pdv-a 461,60 €. 3. Račun br. 25-3000-001365 od 02.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 416,87 €. 4. Račun br. 25-3000-001385 od 08.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 625,96 €. 5. Račun br. 25-3000-001373 od 03.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 88,72 €. 6. Račun br. 25-3000-001429 od 15.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 767,42 €. 7. Račun br. 25-3000-001438 od 16.12.2025.god. stavka 1008, vrijednost bez pdv-a 103,33 €. 8. Račun br. 25-3000-001443 od 17.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 636,49 €. 9. Račun br. 253000 001452 od 18.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 140,31 €. 10. Račun br. 253000 001458 od 19.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 213,72 €. 11. Račun br. 25-3000-001502 od 26.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 51,52 €. 12. Račun br. 25-3000-001506 od 29.12.2025.god. vrijednost bez pdv-a 174,49 €. * Tokom radova iskopa došlo je do nailaska na glineni sloj loše nosivosti. Od strane izvođača radova tražena je i dobijena Ponuda br. 8882 od 9.12.2025.god. zavedena u „Luka Bar“ AD, za zemljane radove kako bi se sanirala lokacija slabije nosivosti. Ponudom su obuhvaćeni radovi iskopa do tla odgovarajuće nosivosti, a zatim nasipanje kamenim agregatom. *Ponuda prihvaćena uz saglasnost vd. izvršnog direktora br.8925 od 9.12.2025.god. *Za izvedene radove u skladu sa Ponudom dostavljen je račun u vrijednosti od 1776 ,00€ bez pdv-a. * Dostavljena prva privremena situacija zavedena u „Luka Bar“ AD pod br. 9580 dana 31.12.2025., vrijednost izvedenih radova bez pdv-a: 45.302,50 €. * Dostavljen račun br. 28/25 od 31.12.2025.god.uz prvu privremenu situaciju zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9596 dana 31.12.2025.god. u vrijednosti bez pdv-a: 45.302,50 €.	Bar“ AD pod br. 8920 dana 10.12.2025.god. u vrijednosti od 88,72 € bez pdv-a -Pdv: 18,63 €; Ukupno sa pdv-om: 107,35 €. 6. Račun br. 25-3000-001429 od 15.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9177 dana 18.12.2025.god. u vrijednosti od 767,42 € bez pdv-a -Pdv: 161,16 €; Ukupno sa pdv-om: 928,57 €. 7. Račun br. 25-3000-001438 od 16.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9178 dana 18.12.2025.god. u vrijednosti od 103,33 € bez pdv-a -Pdv: 21,70 €; Ukupno sa pdv-om: 125,03 €. 8. Račun br. 25-3000-001443 od 17.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9447 dana 26.12.2025.god. u vrijednosti od 636,49 € bez pdv-a -Pdv: 133,66 €; Ukupno sa pdv-om: 770,15 €. 9. Račun br. 25-3000-001452 od 18.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9452 dana 26.12.2025.god. u vrijednosti od 140,31 € bez pdv-a -Pdv: 29,47 €; Ukupno sa pdv-om: 169,78 €. 10. Račun br. 25-3000-001458 od 19.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9448 dana 26.12.2025.god. u vrijednosti od 213,72 € bez pdv-a -Pdv: 44,88 €; Ukupno sa pdv-om: 258,60 €. 11. Račun br. 25-3000-001502 od 26.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9556 dana 30.12.2025.god. u

			vrijednosti od 51,52 € bez pdv-a -Pdv: 10,82 €; Ukupno sa pdv-om: 62,34 €. 12. Račun br. 25-3000-001506 od 29.12.2025. god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9555 dana 30.12.2025.god. u vrijednosti od 174,49 € bez pdv-a -Pdv: 36,64 €; Ukupno sa pdv-om: 211,13 €. *RAČUN ZA ZEMLJANE RADOVE: br.27/2025 od 30.12.2025.god, zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9577 dana 31.12.2025.god. u vrijednosti bez pdv-a: 1776,00 €. - pdv: 372,96 € Ukupno sa pdv-om: 2.148,96 €. *Račun uz prvu privremenu situaciju, br. 28/25 od 1.12.2025.god. zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 9596 dana 31.12.2025.god.. u vrijednosti bez pdv-a: 45.302,50 €. -pdv: 9.513,53 € ; Ukupno sa pdv-om: 54.816,03 €.
		- Sanacija saobraćajnice pored objekata Hemosan i objekata Sektora tehnike U toku je priprema tehničke dokumentacije. - Za potrebe izrade predmjera i predračuna neophodnih radova, postupkom jednostavne nabavke započetim 03.09.2025. kao najpovoljniji ponuđač za izradu geodetskog elaborata, 08.09.2025. izabrana je firma „Grad” doo. - Izvođač je izvršio snimanje geodetske situacije 10.09.2025. i dostavio Geodetski elaborat 15.09.2025. Račun za izradu elaborata br.1/1-27 u iznosu od 620 € bez pdv-a, dostavljen je 19.09.2025.	Račun broj 1/1-27, zaveden u AD Luka Bar19.09.2025. u vrijednosti od 620 € bez pdv -pdv 130,20 € Ukupno sa pdv-om: 750,20 €.
PLANIRANA AKTIVNOST: 2.3.Sanacijairemontskretnica, kolosjekaipružnihprelaza	Dovođenje u ispravno stanje saobraćajnice i željezničkih kolosjeka na četiri pružna prelaza u cilju obezbjeđenja adekvatnih uslova za bezbjedno odvijanje saobraćaja na lučkom području.	***Sanacijupružnihprelazaikolosjeka*** Izvršena je izrada tehničke dokumentacije potrebna za proceduru javne nabavke za potrebe sanacije pružnih prelaza i željezničkih kolosjeka. Dokumentacija je usaglašavena sa inženjeria iz PORT OF ADRIA. Rješenjem br. 8276 od 12.11.2025.o obrazovana je komisije za sprovođenjepostupkaotvorenogpostupkajavnenabavkeSanacijapružnih prelaza i kolosjeka.	

		- Priprema tenderske dokumentacije od /15.do 20./11.2025.god. - Objavljen postupak otvorene javne nabavke, broj 104215 Sanacija pružnih prelaza i kolosjeka, dana 03.12.2025.god. - Postupak je poništen 22.12.2025.god. jer nije bilo dostavljenih ponuda.	
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Nabavka, montaža i instalacija stubova javnog osvjetljenja u zoni namijenjenoj za proširenje Slobodne zone (dio k.p. 6492/2 KO Novi Bar)	- obezbjeđenje adekvatnih uslova za uspostavljanje režima Slobodne zone u okviru prostora na dijelu k.p. 6492/2 KO Novi Bar	Shodno Rješenju o formiranju Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke (Rješenje br.3821 od 26.05.2025.g.), realizovana je procedura pripreme tehničke dokumentacije za postupak JN za postavljanje stubova javnog osvjetljenja kod ograde sa sjeverne strane prostora planiranog za proširenje SZ (Javni poziv broj 92923 objavljen 28.05.2025.g.) i izvršen izbor najpovoljnijeg ponuđača („La collina inženjering" doo – Podgorica") sa kojim je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci br.4354 od 13.06.2026.g.. Ugovorena vrijednost planiranih radova je 9.875,50 € (bez pdv-a). Radovi su realizovani u skladu sa Ugovorom br. 4354 od 13.06.2024.g. i okončana situacija je potpisana 23.07.2024.g..	- Ukupna vrijednost ugovorenih i izvedenih radova: **9.875,80€** (bez PDV-a)
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Sanacija oštećenja obalnog zida na dijelu veza 54 na Putničkom terminalu u „Luka Bar" AD i manipulativne površine u direktnom zaleđu oštećenog dijela veza 54.	Sanirana obalna infrastruktura na vezu 54	Cilj investicije je ispunjenje preduslova da se vez 54 može koristiti u operativne svrhe – za prihvat brodova, u skladu sa karakteristikama veza i dubinom akvatorijuma uz predmetni vez. Nakon sprovedene prethodne procedure, sklopljen je ugovor o angažovanju ekspertskog tima (u sastavu: sudski vještak pomorsko saobraćajne struke, sudski vještak brodmašinske struke i licencirani inženjer za projektovanje i nadzor izgradnje građevinskih objekata) za izradu Izvještaja o uzrocima oštećenja dijela operativnog veza 54 (Putnički terminal), na mjestu gdje je od jula 2024. vršen privez feribota „Mia". U toku je komunikacija sa specijalizovanom firmom za hidrogrđevinske radove, koja će dosatviti informativnu ponudu za izvođenje neophodnih sanacionih radova.	
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Aktivnost izrada Elaborata vertikalne i horizontalne saobraćajne signalizacije na području Slobodne zone Luka Bar	Dovođenje u ispravno stanje saobraćajne signalizacije i unaprijeđenje bezbjednosti saobraćaja na lučkom području	U toku je izrada Elaborata vertikalne i horizontalne saobraćajne signalizacije na području Slobodne zone Luka Bar. - Završen je Nacrt Elaborata za potrebe instalacije vertikalne saobraćajne signalizacije na saobraćajnici III – III. - Završen je Nacrt Elaborata vertikalne saobraćajne signalizacije za područje Zone 1, koja obuhvata prostor RO-RO terminala, površine oko hladnjače, skladišta br. 3, 10 i 13, kao i prostor terminala za drumska vozila. - Definisana je Zona 2, u okviru koje je započeta analiza i izrada prijedloga rješenja za postavljanje vertikalne saobraćajne signalizacije. Zona 2 obuhvata obalu Volujica, uključujući sva pristaništa i platoe za prijem i otpremu brodova koji nisu obuhvaćeni Zonom 1 i Gatom V. - Izvršeno je istraživanje tržišta i pribavljene su informativne ponude za potrebe nabavke saobraćajnih znakova vertikalne signalizacije za saobraćajnicu III – III. - Izvršeno je preliminarno razmatranje mogućnosti zaštite objekta na saobraćajnici III – III, koje se odnosi na instalaciju ublaživača udara. - Sprovedeno je istraživanje tržišta za potrebe nabavke barijera za pregrađivanje i označavanje na lučkim saobraćajnicama i platoima. - Urađen Projekat organizacije saobraćaja na prilaznoj lučkoj saobraćajnici (od raskrsnice sa semaforima do ulaza u Slobodnu zonu Luka Bar), sa posebnim akcentom na rješavanje problema nepropisno parkiranih teretnih vozila sa obje strane saobraćajnice i na trotoarima. - Izradjena tehnicka specifikacija nabavke i ugradnje nedostajućih saobraćajnih znakova na ukrštanju	

		saobraćajnica sa željezničkim kolosjecima 11.11.2025. godine Formirana komisija za sprovodjenje javne nabavke (28.11.2025.), Sačinjen je tender za realizaciju nabavke i ugradnje saobraćajnih znakova na ukrštanju saobraćajnica sa željezničkim kolosjecima, izvršeno je vrednovanje ponuda i prihvaćena ponuda firme Alfa Project DOO Podgorica (09.12.2025.). Potpisan je ugovor broj 9201 od 18.12.2025. godine. 25.12.2025. godine započeta je realizacija predmetnog tendera, uz vrijednost realizacije od 8.630,93 EUR.	Račun broj 337/2025.g. od 29.12.2025.g. u vrijednosti 7.133,00 € (8.630,93 € sa PDV-om)
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Nabavka, montaža i instalacija ispravljača (punjača baterija 110V) u trafostanici TS 35/10 kV	Obezbjeđenje pomoćnog napona 110V u trafostanici TS 35/10 kV	U skladusaSporazumom o privremenommodeluupravljanjalučkomelektroenergetsko mivodovodnominfrastrukturom (Sporazum "Luka Bar" AD i AD "Port of Adria" – dokument br. 3987 od 06.08.2019.g.), troškovinabavkeiugradnjemjerneelektroopreme se dijele u proporciji 50%/50% između Luka Bar" AD i AD "Port of Adria". Shodnonavedenom, iimajući u vidu da suukupnitroškoviiznosili 5.401,23€, od strane AD "Port of Adria" je izvršenoprefakturisanjedijelatroškova u iznosu od 2701,00€ (račun br. 9597 od 21.12.2025.g.)	Račun br. 9597 od 21.12.2025.g. **2.701,00€** (bez PDV-a)
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Izrada projektne dokumentacije za uređenje kamionskog parkinga	Izrada geodetske podloge za izradu tehničke dokumentacije za dio katastarske parcele 6492/2 KO NOVI BAR.	* Rješenje br. 8677 od 01.12.2025.god. o imenovanjuradnogtimaza postupakjednostavnenabavke Izrada geodetske podloge za izradu tehničke dokumentacije za dio katastarske parcele 6492/2 KO NOVI BAR. *Pripremapostupkajednostavnenabavke 10.11.2025. * Postupakjednostavnenabavke br.105027, dana 10.12.2025.god. * Zapisnik o otvaranju ponuda od 16.12.2025.god. dostavljeno šest ponuda, od toga jedna neispravna.	
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Nabavka i ugradnja materijala za ogradu sa zapadne strane otvorenog skladišta TOR	Uklanjanje dotrajale i urušene ograde i izrada nove	NakonsprovedenogpostupkajavnenabavkeskloplјenUgovor o javnojnabavci za Nabavku i ugradnju materijala za ogradu sa zapadnestraneotvorenogskladištabroj 9146 od 17.12.2025.g. sa "Cobexgradnja" DOO Bar naiznos od 7.376,00 € bez PDV-a	
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. *Snimanje stanja novog petrolejskog veza*	Snimanje postojećeg stanja i stvaranje preduslova za korektivno održavanje	Izvršenosnimanjestanjametalnihcijevi (uključujućiimjerenjedebljinezidovatihnosača) iizdavanjestručnognalazasapreporukama za prioritetneaktivnostikorektivnogodržavanjaodstraneInstituta za razvojiistraživanja u oblastizaštitenaraduPofgorica. Urađenstručninalazbroj 02-1387 od 01.10.2025.g.	Račun broj 001-1241 od 08.10.2025.g. (lučki broj 7962 od 31.10.2025.g. na iznos od 1.500,00 € bez PDV-a
3. LUČKA SUPRASTRUKTURA			
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Aktivnost stavljanja u funkciju objekta za Vešeraj ne figuriše u Planu za 2025.g.	Smanjenje uticaja pretovara ruda na zdravlje radnika.	Tokom trećeg izvještajnog perioda objekat budućeg veša raja se privodi namjeni. Završeni su građevinsko zanatskih radovi unutar objekta, izvršeno je betoniranje trotoara i prilazne staze, a u prostorijama su završeni radovi na elektro- instalacijama. Preostalo je da se pribavi atest za elektro i gromobranske instalacije, priključe mašine i opremi unutrašnjost objekta (police, sto, koševi).	Ugovorbroj 3250 od 06.05.2025. g. - iznos od 10.220,00€ bez pdv-a za nabavkuindustrijskemaši ne za pranjerublja 08.07.2025. g. za nabavkuindustrijskemaši ne za pranjerublja PRIMUS tip T24 -iznos od 6.403,00€ bez pdv-a
PLANIRANA AKTIVNOST: 3.1 Sanacija krova Upravne zgrade	Sanacija krova upravne zgrade, rješavanje prodora vode pri obilnijim padavinama.	- Priprema tehničke dokumentacije - Priprema zahtjeva za dostavljanjeinformativneponude za Izraduizvještajadetaljnogpregledastanjakrovaupravnezgrade AD Luka Bar, sapredlogomsnacijeifotodokumentacijom.	

		Istraživanjemtržištaostvarenisukontaktisadvapotencijalnai zvođačaradova: „OK KEVIN GRADNJA“ d.o.o.i „MiroxCompany“ d.o.o. Tokompregovoraiupoznavanjasapredmetnimposlom, izvođač „OK KEVIN GRADNJA“ d.o.o.odustao je od angažmana, odnosnootkazao je preliminarnipregledkrova koji je predstavljaoprvikorak u realizacijiposla. Pregovorisupotomnastavljenisaizvođačem „MiroxCompany“ d.o.o. koji je izvršiopreliminarnipregledkrova U.Z. dana 21.08.2025. Na osnovuizvršenogpregleda, dostavljena je ponuda dana 04.09.2025. Zbognekompletnostiiste, izvođač je izvršiodopunuponude, koja je dostavljena 15.09.2025. Konačnaponudaobuhvatala je sledećestavke: pregledkrova, predlogsanacije, izvođenjeradovanaopravcikrova, u ukupnojvrijednosti od 3.060,00 € bez PDV-a. Radovinaopravcikrova, koji suobuhvatilisanacijuoštećenjauz „badže“ iostalihuočenihoštećenja, izvedenisu 20., 21. i 25. septembra 2025. godine. Po završetkuradova, 27.09.2025., izvođač je dostaviokonačnuponuduproširenugarancijomnaizvedenera dove u trajanju od tri mjeseca, bez izmjeneukupnecijene. Dostavljenračun od firme “Mirox Company” doo, br. 232/2025 od 3.10.2025.god. za sanaciju oštećenja krova u vrijednosti od 3.060,00 bez pdv-a. Naknadne intervencije više puta na krovu poslije padavina, prema ponudi od kojih je poslednja bila 7.11.2025. god., kada su zapažena oštećenja na letvama i preporuka da se od strane građevinske firme koja se bavi projektovanjem konstrukcije objekata izvede detaljan pregled drvene konstrukcije krova. Dostavljenračun od firme “Mirox Company” doo, br.234/2025 od 20.11.2025.god za namještanje pomjerenih crjepova na krovu i zapunjavanje rupa na sljemenu, u vrijednosti od 540,00 bez pdv-a. - Zahtjev za ponudu DOO „ MB PROING“ Herceg Novi , za izradu elaborata o stanju krova upravne zgrade upućen 20.11.2025.god. - Ponuda za izradu Elaborata o pregledu krovne konstrukcije upravne zgrade AD „ Luka Bar“ dostavljena od strane DOO „ MB PROING“ Herceg Novi – int.br.8593 od 27.11.2025. - Dana 21.11.2025. izvršen pregled krovne konstrukcije od strane Tamare Beko dipl.građ. inž,predstavnika firme DOO „ MB PROING“ Herceg Novi. - Elaborata o pregledu krovne konstrukcije upravne zgrade AD“Luka Bar“ i Račun br.25-3600-000072 od 27.11.2025.u vrijednosti 300,00 bez pdv-a za izradu dostavljeni 27.11.2025 u elektronskoj formi, u papirnoj formi Elaborat je dostavljen 15.12.2025.god.zaveden u arhivi pod br. 9063. NacrtProjektnogzadatka za sanacijukrovaikrovnekonstrukcijeUpravnezgradeizrađen je idostavljen 23.12.2025.	* Račun za pregled krova i izvedene radove na sanaciji krova upravne zgrade br. 232/2025 od 3.10.2025.god., zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 7270, dana 03.10.2025.god. u vrijednosti bez pdv-a: 3.060,00 €. - pdv: 642,60 € ; Ukupno sa pdv-om: 3.702,00 €. * Račun za namještanje pomjerenih crjepova na krovu i zapunjavanje rupa na sljemenu upravne zgrade br. 234/2025 od 20.11.2025.god.zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 8399, dana 19.11.2025.god. u vrijednosti bez pdv-a: 540,00 €. - pdv: 113,40 € ; Ukupno sa pdv-om: 653,40 €. * Račun za izradu elaborata pregleda krova upravne zgrade br. 25-3600-000072 od 27.11.2025.god.zaveden u „Luka Bar“ AD pod br. 8651, dana 28.11.2025.god. u vrijednosti bez pdv-a: 300,00 €. -pdv: 63,00 € ; Ukupno sa pdv-om: 363,00 €.
4. LUČKA MEHANIZACIJA			
PLANIRANA AKTIVNOST:	Povišenjenivoatehničk eopremljenosti za	Objavljen tenderski postupak za nabavku, isporuku i montažu mobilne lučke dizalice, procijenjene vrijednosti	Shodno potpisanom

4.1 Nabavka mobilne lučke dizalice sa priključnim uređajima	pretovarlučkihtereta (saniranjeposledicaelementarnenepogode, koja je izazvalapotpunudegradacijupretovarnihmostovaiutovarnogtornja)	4.900.000,00 € bez PDV-a. Dostavljena je 1 ponuda od strane ponuđača *Liebherr MCCtec Rostock Gmbh.* Odlukom o izboru najpovoljnije ponude od 21.01.2025. za postupak javne nabavke broj 80271, kao najpovoljniji izabran je Ponuđač „Liebherr Rostock GmbH" sa sjedištem u Rostoku, sa kojim je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci 1173 od 14.02.2025.g. na iznos od 4.900.000,00€ € bez PDV-a. - mobilnalučkadizalica je proizvedenaisprovedeno je, 19.juna 2025.godine, njenofabričkotestiranje (nafabričkompoligonu u Rostocku). Tokomtestiranja je bilapristunaistručnaekipaiz "Luka Bar" AD. Generalnizaključak je da susveeksploatacionekarakteristikedizalice u skladusazahtjevima koji subilidefinisanimtehničkomspecifikacijom (tenderskomdokumentacijom). - shodnoUgovoru o javnojnabavci br.1173 od 14.februara 2025.godine (član 3), izvršena je drugaavansnauplataDobavljaču, u iznosu od 3.430.000 eura (70% ugovorenecijene) – premaavansnomračunuzavedenimnaarhivi "Luka Bar" AD pod brojem 5126 od 11.jula 2025.godine. Mobilna lučka dizalica je, u rastavljenom stanju, ukrcana na brod i upućena prema luci Bar, u koju je prispjela 14.avgusta 2025.g.. Shodno gore navedenom Ugovoru, nakon izvršene montaže, sproveden je postupak primopredaje (10. septembar 2025.g.) i obuke rukovalaca i predmetno sredstvo je uvedeno u eksploataciju.	Ugovoru izvršena je uplata Avansnog računa (u iznosu od 10%) broj DAZ 99004992 od 06.03.2025. godine na iznos od 735.000,00€, koji je plaćen na dan 12.03.2025. godine Avansni račun (u iznosu od 70%) broj DAZ 99005112 od 26.06.2025. godine na iznos od 3.430.000,00€, plaćen na dan 15.07.2025. godine. Ostatak duga u iznosu od 735.000,00€ je plaćen 21.09.2025.g. Uprava Carina – uplaćen carinski dug u iznosu od 1.029.000,00€
PLANIRANA AKTIVNOST: 4.2 Nabavka grabilice (dvočeljusna četvoroužna grabilica) zapremine 9-10 m^3 shodno rezultatima analiza tehnoloških zahtjeva – *nastavak započetih aktivnosti*	Povišenjenivoatehničkeopremljenosti za pretovariskladištenjetereta	Nakon otvorenog postupka javne nabavke broj 4691 od 11.07.2024.g. sklopljen Ugovor o javnoj nabavci5818 od 21.08.2024.g. sa „Multiauto" DOO Beograd na iznos od 138.980,00 € bez PDV-a Sredstvo je u eksploataciji.	Shodno Ugovoru br. 5818 od 21.08.2024.g. izvršeno je plaćanje preostalog dijela računa u iznosu od 97.286,00€, bez pdv-a, kao i plaćanje carine u iznosu od 29.185,8€. Račun „Jadroagent" doo na ukupan iznos od 100,00€, bez pdv-a plaćen kompenzacijom.
PLANIRANA AKTIVNOST: 4.3 Nabavka reach-stackera (1 kom) – *nastavak započetih aktivnosti*	- Povišennivotehničkeopremljenosti za pretovariskladištenjekontejnerizovanihroba (usklađivanjesanovomtehnologijompretovarabakarnogkoncentrata)	Shodno Rješenju o formiranju Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke (Rješenje br.3877 od 31.05.2024.g.), realizovana je procedura javne nabavke za otvoreni postupak JN za nabavku reach stackera (1 kom) (Javni poziv broj 75373 objavljen 09.07.2024.g.) i izvršen izbor najpovoljnijeg ponuđača sa kojim je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci br. 5983 od 28.08.2024.g.. Ugovorena vrijednost nabavke je 487.000,00 € (bez pdv-a) odnosno 589.270,0€ (sa pdv-om). Sredstvo je u eksploataciji.	Shodno Ugovoru br. 5983 od 28.08.2024.g. izvršeno je plaćanje preostalog dijela računa u iznosu od 412.489,00€, sa pdv-om.
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Nabavka mobilnog uređaja za osvjetljavanje velikih površina	- povećanjenivoaosvjetljajanaobaliVolujica, - stvaranjeoptimalnihuslova za rad naTerminalu za rasute	Shodno Rješenju o formiranju Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke (Rješenje br.891 od 05.02.2025.g.), objavljen je javni poziv za nabavku mobilnog uređaja (kom.2) za osvjetljavanje velikih površina S obzirom da nije pristigla nijedna ispravna ponuda, javni poziv je poništen (Odluka o poništenju br.1236 od	Troškovi nabavke su 24.980,00 € (bez pdv-a)

	terete	17.02.2025.g) Shodno Rješenju o formiranju Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke (Rješenje br.1312 od 20.02.2025.g.), objavljen je novi javni poziv za nabavku mobilnog uređaja (kom.2) za osvjetljavanje velikih površina i realizovana je procedura javne nabavke (Javni poziv broj 87166 objavljen 20.02.2025.g.), u okviru koje je izvršen izbor najpovoljnijeg ponuđača (firma „Tošmil ZTI" doo – Podgorica) sa kojim je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci br. 1558 od 28.02.2025.g.. Ugovorena vrijednost nabavke je 24.980,00 € (bez pdv-a).	
Aktivnost ne figuriše u Planu za 2025.g. Nabavka dva utovarivača na točkovima (kom.2)	Povišenjenivoatehničk eopremljenosti za pretovariskladištenjete reta	U okviru javnog poziva za nabavku utovarivača na točkovima - kom.2 (Javni poziv broj 97221 objavljen 01.08.2025.g.), realizovana je nabavka 2 utovarivača tipa Hyundai HL770-9. U skladu sa odlukom o izboru najpovoljnijeg ponuđača (br. 6477 od 05.09.2025.g.) kao najpovoljnija je izabrana ponuda firme „Lager" – Posušje sa kojom je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci br. 6769 od 16.09.2025.g.. Ugovorena vrijednost nabavke je 476.000,00 € (bez pdv-a). Sredstvasuuvedena u eksploataciju.	30.09.2025.g. je plaćen iznos (30%) - 142.800,00 € (bez pdv-a)
5. SLOBODNA ZONA LUKA BAR			
PLANIRANA AKTIVNOST: 5.1 Aktivnosti usmjerene ka povišenju stepena iskorišćenosti potencijala Slobodne zone (promocija, sklapanje novih ugovora, ...): razvoja kapaciteta za pretovar, skladištenje i preradu žitarica; razvoj proizvodnih djelatnosti u skladu sa prostorno-planskom dokumentacijom za lučko područje; ... Sklapanje novih ugovora o obavljanju djelatnosti u Slobodnoj zoni	Povećani prihodi po osnovu obavljanja djelatnosti u Slobodnoj zoni	* "PERI OPLATE" D.O.O. – Šimanovci, Srbija Ugovor br.337 od 21.01.2025.g. * "SOLIDITY" D.O.O. – Podgorica Ugovor br. 1925 od 13.03.2025.g. * HEMIJSKA INDUSTRIJA "POLIEX" AD – Berane Ugovor br. 2622 od 08.04.2025.g. * "DK TRADE AG" – Switzerland Ugovor br. 3627 od 16.05.2025.g. * "ENERGY NET" D.O.O. – Novi Sad Ugovor br. 4172 od 06.06.2025.g. * "INTER TRADE CO" D.O.O. – Podgorica Ugovor br. 4357 od 13.06.2025.g. * "VINIKIDS" DOOEL – Skoplje Ugovor br. 4525 od 19.06.2025.g. * "RAIN DREAMS" DOO – Bar Ugovor br. 4607 od 24.06.2025.g. * "VITOL" SA – Switzerland Ugovor br. 4956 od 07.07.2025.g. * DOO "LANCER" – Kolašin Ugovor br. 7560 od 16.10.2025.g. * "GLOBAL MONT INVESTMENT" DOO – Budva Ugovor br. 7582 od 17.10.2025.g. * "ADRIA CEMENT" DOO – Budva Ugovor br. 7583 od 17.10.2025.g. * "VITOL ASIA PTE LTD" – Singapore Ugovor br. 7649 od 20.10.2025.g. * "VAMACO M.V." DOO – Zagreb Ugovor br. 8674 od 01.12.2025.g. * "LEON VAN PARYS N.V." – Belgium Ugovor br. 9319 od 23.12.2025.g. **ANEKSIMA SU PRODUŽENI SLEDEĆI UGOVORI:** * "MONTE D" D.O.O. - Tuzi Ugovor br. 1075 od 15.02.2024. god. (ArhivskibrojAneksa 798 od 03.02.2025.god.) * "DONATOR" D.O.O. – Tuzi	

		Ugovor br. 528 od 26.01.2024.g. (ArhivskibrojAneksa 1126 od 13.02.2025.g. * "TEHNO LUX" D.O.O. – Podgorica Ugovor br. 2106 od 24.03.2023.g. (ArhivskibrojAneksa 1793 od 10.03.2025.g.) * "IMPOL" D.O.O. – Slovenija Ugovor br. 1253 od 10.03.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 1926 od 13.03.2025.g.) * "NIKŠIĆKI MLIN" AD – Nikšić Ugovor br. 2114 od 24.03.2023.g. (ArhivskibrojAneksa 2433 od 01.04.2025.g.) * AD "PORT OF ADRIA" – Bar Ugovor br. 1468 od 08.04.2015.g. (ArhivskibrojAneksa 2646 od 09.04.2025.g.) * "NOBLEWOOD GLOBAL" FZE – UAE Ugovor br. 1772 od 11.03.2024.g. (ArhivskibrojAneksa 2645 od 09.04.2025.g.) * "ALIM GRUP" D.O.O. – Bar Ugovor br. 2362 od 30.05.2017.g. (ArhivskibrojAneksa 3351 od 09.05.2025.g.) * "UNIPROM" D.O.O. – Nikšić Ugovor br. 1209 od 09.03.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 2696 od 10.04.2025.g.) * "UNIPROM - METALI" D.O.O. – Nikšić Ugovor br. 1204 od 09.03.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 2698 od 10.04.2025.g.) * "TUTA METAL" LP – Edinburg Ugovor br. 2975 od 19.04.2018.g. (ArhivskibrojAneksa 3034 od 25.04.2025.g.) * D.O.O. "TEHNO PLUS" – Podgorica Ugovor br. 3089 od 04.06.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 3783 od 26.05.2025.g.) * "STEMCOR LONDON LIMITED" – London Ugovor br. 3952 od 09.06.2023.g. (ArhivskibrojAneksa 3548 od 14.05.2025.g.) * "ARHITRAV" LTD – Wilmington Ugovor br. 5407 od 26.07.2022.g. (ArhivskibrojAneksa 3848 od 27.05.2025.g.) * "PGS MONTENEGRO" D.O.O. – Bar Ugovor br. 2909 od 10.06.2011.g. (ArhivskibrojAneksa 3849 od 27.05.2025.g.) * "KOLL.STI" D.O.O. – Bar Ugovor br. 3841 od 30.07.2019.g. (ArhivskibrojAneksa 4027 od 02.06.2025.g.) * "GORENJE APARATI ZA DOMAĆINSTVO" D.O.O. – Valjevo Ugovor br. 3543 od 23.06.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 4371 od 13.06.2025.g.) * "BERNINA" D.O.O. – BIH Ugovor br. 2816 od 24.05.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 4408 od 16.06.2025.g.) * "RASTODER" D.O.O. – Ljubljana Ugovor br. 3542 od 28.06.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 4702 od 27.06.2025.g.) * "GLENCORE INTERNATIONAL AG" – Switzerland Ugovor br. 3459 od 17.06.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 4608 od 24.06.2025.g.) * "MONTENEGRO DEFENCE INDUSTRY DOO (MDI)" – Podgorica Ugovor br. 3840 od 04.08.2011.g. (ArhivskibrojAneksa 5022 od 09.07.2025.g.) * "DELTA TRADING GROUP" LLC – USA Ugovor br. 636 od 15.02.2017.g. (ArhivskibrojAneksa 5171 od 16.07.2025.g.) * "COFFIGO TRADING" LTD – London	

		Ugovor br. 5330 od 29.07.2024.g. (ArhivskibrojAneksa 5424 od 24.07.2025.g.) * "ADAM STONE OF MONTENEGRO" DOO – Podgorica Ugovor br. 4919 od 20.07.2023.g. (ArhivskibrojAneksa 5135 od 11.07.2025.g.) * "MIVIM" DOO – Beograd Ugovor br. 4820 od 18.08.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 5940 od 13.08.2025.g.) * "ECOM AGROINDUSTRIAL CORP LIMITED" – Switzerland Ugovor br. 5494 od 06.08.2024.g. (ArhivskibrojAneksa 6492 od 05.09.2025.g.) * DOO "NSK MARINE SUPPLY AND SERVICE" – Bar Ugovor br. 4879 od 27.09.2017.g. (ArhivskibrojAneksa 6879 od 22.09.2025.g.) * "J&J COMPANY" DOO – Podgorica Ugovor br. 6681 od 27.10.2021.g. (ArhivskibrojAneksa 7175 od 01.10.2025.g.) * "ESENTICO BOKI" DOO – Čajetina Ugovor br. 6402 od 20.09.2023.g. (ArhivskibrojAneksa 7264 od 03.10.2025.g.) * "JUGOBICIKL - PROMET" DOO – Podgorica Ugovor br. 5877 od 18.11.2010.g. (ArhivskibrojAneksa 7839 od 28.10.2025.g.) * "CENTAR ZA RECIKLAŽU" DOO – Nikšić Ugovor br. 7547 od 26.11.2018.g. (ArhivskibrojAneksa 8296 od 12.11.2025.g.) * "TOTAL T" DOO – Slovenija Ugovor br. 6193 od 27.11.2019.g. (ArhivskibrojAneksa 8559 od 26.11.2025.g.) * "SAN FRANCISKO" DOO – Podgorica Ugovor br. 8312 od 05.12.2024.g. (ArhivskibrojAneksa 8838 od 08.12.2025.g.) * "NOVI GAS" DOO – Podgorica Ugovor br. 7527 od 31.12.2020.g. (ArhivskibrojAneksa 9140 od 17.12.2025.g.)	
		Javni poziv broj 182 objavljen 12.05.2025.g. za Izbor korisnika Slobodne zone – za izdavanje u zakup jugoistočnog dijela katastarske parcele 6496/2 upisane u LN 2349 KO Novi Bar površine 2.075 m2 koja se sastoji od montažnog objekat površine 600 m2 – gabarita 30x 20 m, koji se nalazi na predmetnoj lokaciji u okviru Slobodne zone Luka Bar, manipulativnog prostora oko montažnog objekta u površini od 300 m2 i neuređenog zemljišta oko montažnog objekta u površini od 1175 m2, radi obavljanja djelatnosti u skladu sa odredbama prostorno-planske dokumentacije za lučko područje.", - izvršeno je javno otvaranje ponuda dana 30.04.2025.g. o čemu je sačinjen Zapisnik sa otvaranja ponuda zaveden u Luci pod brojem 4019. - Radni tim sačinio Izvještaj o vrednovanju ponuda dostavljenih po Javnom pozivu broj 182 i predlog najpovoljnijeg ponuđača broj 4020 od 02.06. 2025. g. Podnesena samo jedna ponuda - ponuda "HEMOSAN" doo. Postupak okoncan verifikacijom Aneksa br.4 Ugovora obavljanju djelatnosti u Slobodnoj zoni Luka Bar br.ugovora 4246 od 18.06.2018.g. sa kompanijom „Hemosan" d.o.o.	
Uključenje dijela katastarske parcele 6492/2 KO Novi Bar u prostor-režim Slobodne		Kao operator „Slobodne zone „Luka Bar" dopisom br. 904 od 07.02.2023.g. obratili smo se Upravi prihoda i carina sa zahtjevom za donošenje rješenja o uključenju	

zone		prostora dijela katastarske parcele broj 6492/2 KO Novi Bar površine 25.400 m2 u prostor-režim „Slobodne zone Luka Bar. Uprava carina je kroz Izvjestaj komisije (15470/4-24) dala preporuke za dodatne radove koji se ticu rasvjete i kosenja granicnog pojasa. Navedene aktivnosti se privode kraju, tako da ocekujemo da se pomenuti prostor uskoro u potpunosti ukljuci u režim rada Slobodne zone. Shodno Rješenju o formiranju Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke (Rješenje br.3821 od 26.05.2025.g.), realizovana je procedura pripreme tehničke dokumentacije za postupak JN za postavljanje stubova javnog osvjetljenja kod ograde sa sjeverne strane prostora planiranog za proširenje SZ (Javni poziv broj 92923 objavljen 28.05.2025.g.) i izvršen izbor najpovoljnijeg ponuđača („La collina inženjering" doo – Podgorica") sa kojim je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci br.4354 od 13.06.2026.g.. Ugovorena vrijednost planiranih radova je 9.875,50 € (bez pdv-a).	
6. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE			
6.1 Unapređenjesistemazaštiteživotnesredineobaranjemprašinenalučkimsaobraćajnicamai u okruženju zona skladištenjasuvihrasutih terete (sistem za pranjetočkovaipodvozjasredstavalučkemehanizacije, sistem za obaranje prasine, sistemprikupljanjaitretmanapovršinskihotpadnihvoda,…) - nabavkaiugradnjasistema za pranjetočkova (kom.2) uključujućiipripremnegrađevinskeradove - nabavkaiugradnjasistema za pranjesredstavamehanizacije (kom.1) uključujućiipripremnegrađevinskeradove - *nastavakzapočetihaktivnosti*	Eliminisanaemisijaprašine u vazduhsaslogovauskladištenihsuvihrasutihteretaipriizvršenjupretovarnihoperacija; minimiziraninegativni uticajinaživotnusredine po osnovuizvršenjapretovarnihoperacijasasuvim rasutimteretima;	Shodno Rješenju o formiranju Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke (Rješenje br.3884 od 31.05.2024.g.), izvršena je priprema tehničke dokumenatcije za proceduru javne nabavke sistema za pranje točkova i sistema za grubo pranje podvozja sredstava mehanizacije. Javni poziv broj 73961 je objavljen 05.06.2024.g. (procijenjena vrijednost nabavke je 250.000,0€). S obzirom da nije pristigla nijedna ispravna ponuda, postupak JN je poništen (Odluka o poništenju br.5439 od 02.08.2024.g.). Novi postupak javne nabavke sistema za pranje točkova i sistema za grubo pranje podvozja sredstava mehanizacije. je objavljen 26.08.2024.g. (br. 77755). Procedura javne nabavke je sprovedena i izvršen izbor najpovoljnijeg ponuđača sa kojim je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci br. 7467 od 21.11.2024.g.. Ugovorena vrijednost nabavke je 249.500,00 € (bez pdv-a). Nakon realizacije pripremnih građevinskih radova, izvršena je ugradnja sistema za pranje točkova (kom.2) i sistema za grubo pranje podvozja sredstava mehanizacije. Procedura javne nabavke realizacije pripremnih građevinskih radova je sprovedena u skladu sa Ugovorom o javnoj nabavci br. 1916 od 13.03.2025.g.. Vrijednost pripremnih građevinskih radova je 69.934,00 € (bez pdv-a).	Plaćanje avansa u iznosu od 30% (74.850,00€, bez PDV-a) izvršeno 01.11.2024.g. Plaćena carina: - u iznosu od 31.395,00€ (24.01.2025.g.) - u iznosu od 21.000,00€ (11.02.2025.g.) Računi „Jadroagent" doo na ukupan iznos od 3.486,93€ plaćeni kompenzacijom. Plaćanje 60% ugovorene cijene (149.700,00€, bez PDV-a) je izvršeno 20.02.2025.g.. Preostali iznos (24.950,00€, bez PDV-a) je plaćen 26.09.2025.g. - Ukupna vrijednost nabavke: 24**9.500,00€** (bez PDV-a)
		Shodno Rješenju o formiranju Komisije za sprovođenje postupka javne nabavke (Rješenje br.6631 od 25.09.2024.g.), izvršena je priprema tehničke dokumentacije za proceduru javne nabavke pripremnih radova za ugradnju sistema za pranje točkova i sistema za grubo pranje podvozja sredstava mehanizacije. Javni poziv broj 79505 je objavljen 24.12.2024.g. (procijenjena vrijednost nabavke je 70.000,0€). S obzirom da nije pristigla nijedna ponuda, 10.02.2024.g. je objavljen je novi postupak javne nabavke pripremnih radova za ugradnju sistema za pranje točkova i sistema za grubo pranje podvozja sredstava mehanizacije . Procedura javne nabavke je sprovedena i izvršen izbor	- Ukupna vrijednost ugovorenih i izvedenih radova: **69.934,00€** (bez PDV-a)

		najpovoljnijeg ponuđača sa kojim je sklopljen Ugovor o javnoj nabavci br. 1916 od 13.03.2025.g.. Ugovorena vrijednost nabavke je 69.934,00 € (bez pdv-a).	
6.2 Periodično mjerenje parametara kvaliteta zaštite životne sredine (kvaliteta vode, zemljišta i vazduha) na lučkom području	Realizacija monitoringa stanja životne sredine - Analiza uticaja lučkih aktivnosti na životnu sredinu i ispunjenje zakonske obaveze vezane za uslove praćenja kvaliteta vazduha	Shodno proceduri javnih nabavki sklopljen je Ugovor broj 1916 od 13.03.2025.g. za mjerenje nivoa zagađujućih materija u vazduhu (četiri mjerenja) i fizičko-hemijsku analizu vode (jedan komplet) za 2025.g. i Predmet ispitivanja su: suspendovane čestice PM10, As i Pb, kao i fizičko-hemijska analiza morske vode i lučkog sedimenta na dvije, odnosno tri lokacije. Ugovorena cijena je 29.601,294 € plus 6.216,294 PDV (ukupno 35.817,694) za četirimjerenja. Prvi ciklus mjerenja kvaliteta vazduha za period 03.03.2025.g. - 17.03.2025.g. Drugi ciklus mjerenja kvaliteta vazduha za period 26.05.2025.g. – 09.06.2025.g. Urađeno uzorkovanje 23.04.2025.g. i Izvještaji vezani za fizičko-hemijska analiza morske vode i lučkog sedimenta Treći ciklus mjerenja kvaliteta vazduha za period 27.08.2025.g. – 10.09.2025.g. Četvrti ciklus mjerenja kvaliteta vazduha za period 19.11.2025.g. – 03.12.2025.g.	*Troškoviprvogizvještaja za 2025.g.* ***6.586,50** € bez PDV-a* *Troškovidrugogizvještaja za 2025.g.* ***6.586,50** € bez PDV-a* *Troškovi vezano za analiza morske vode i lučkog sedimenta* ***3.255,40** € bez PDV-a* *Troškovitrećegizvještaja za 2025.g.* ***6.586,50** € bez PDV-a* *Troškovičetvrtogizvještaja za 2025.g.* ***6.586,50** € bez PDV-a*
6.3 Predaja otpdanih guma postupajući poRješenjuekološkeinspekcije broj UPIN-01-744/25-46857/2 od 22. 04. 2025.g		Shodno Rješenju ekološke inspekcije broj UPIN-01-744/25-46857/2 od 22. 04. 2025.g, je pokrenuta procedura javne nabavke i sklopljen Ugovor o javnoj nabavci broj 4639 od 25.06.2025.g. Naknadno dobijena saglasnot za Ugovor o pružanju usluga transporta broj 7683 od 22.10.2025. g., a njihova realizacija sprovedna u periodu 05.11.-10.11.2025.g.	*TroškovirealizacijeUgovorabroj 4639 – 24.376,00€ bez PDV-a + Ugovor broj 7683 – 1.760,00€ bez PDV-a UKUPNO: 26.136,00€ bez PDV-a*
7. MEĐUNARODNI PROJEKTI			
7.1 Rad na 8 međunarodnih projekata koji su u toku (u okviru programa prekogranične saradnje Interreg IPA Južni Jadran program, Euro Med i ADRION, u skladu sa pravilima realizacije međunarodnih projekata: - 1 strateški projekat u okviru programa Interreg IPA Južni Jadran (SA - Connectivity) - 2 projekta u okviru programa Interreg IPA Južni Jadran (SUMO 2.0 i TERRITORY) - 2 projekta u okviru Euro Med programa		Realizovane projektne aktivnosti u okviru tekućih međunarodnih projekata -za projekat SA - Connectivity – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata (komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.) – Organizovan 2. sastanak u Baru, 6-7/02/2025; – Pripremadokumentacije za prvi izvještaj; – Učešće na 3. sastanku u Draču 18/06/2025, priprema prezentacije i neophodne dokumentacije. – Završen partnerski izvještaj za period 3; – Potvrđeni svi troškovi (31.619,41 €) za partnerski izvještaj za period 3 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat; – Završen partnerski izvještaj za period 4; – Potvrđeni svi troškovi (1.554,67 €) za partnerski	

(RENEWPORT i TREASURE) - 3 projekta u okviru ADRION programa (SUPERALFUEL, ADRIREC i WATERBRIDGING)		izvještaj za period 4 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat (izražen je nedostatak radne snage a samim tim i problem potrošnje odobrenih sredstava kao i realizacije projektnih aktivnosti); – održan sastanak sa predstavnikom Ministarstva pomorstva 12.11.. Odlučeno da Ministarstvo napravi studiju (Master plan razvoja za Luku Bar) u okviru projekta Connectivity; – Učešće na 4. sastanku u Bariju 4.12., priprema prezentacije i neophodne dokumentacije. – Učešće na sastanku u Ministarstvu Evropskih Poslova 11.12. vezano za strateške projekte koje sprovode partneri iz Crne Gore; -za projekat RENEWPORT – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata (komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.) – Završen partnerski izvještaj za period 2 (za period 30.06.2024.-31.12.2024.g.); – Potvrđeni svi troškovi (24.410,57 €) za partnerski izvještaj za period 2 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat; – Pripremljen partnerski izvještaj za period 3 sa troškovima od 6.852,67 €, troškovi su manji nego planirani zbog nemogućnosti angažovanja aneksima o radu ostalih radnika iz Sektora za razvoj i samim tim kašnjenjima u realizaciji aktivnosti na projektu; – Potvrđeni svi troškovi (6.852,67 €) za partnerski izvještaj za period 3 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat (izražen je nedostatak radne snage a samim tim i problem potrošnje odobrenih sredstava kao i realizacije projektnih aktivnosti); – učešće na koordinacionom partnerskom sastanku u Valensiji, 1.-2.10.; -za projekat TREASURE – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata (komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.); – Učešće na online sastancima 26/02/2025, 13/03/2025 i 28/03/2025, priprema prezentacija i neophodnih informacija; – Učešće na 3. sastanku (18-19/02/2025. god. u Draču), priprema prezentacija i neophodne dokumentacije; – Završen partnerski izvještaj za period 2 (za period 30.06.2024.-31.12.2024.g.); – Potvrđeni svi troškovi (25.725,14 €) za partnerski izvještaj za period 2 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat; – Organizovan 4. projektni sastanak u Baru 26-27/06/2025 priprema prezentacija i neophodne dokumentacije; – Pripremljen partnerski izvještaj za period 3 sa troškovima od 6.757,27 €, troškovi su manji nego planirani zbog nemogućnosti angažovanja aneksima o radu ostalih radnika iz Sektora za razvoj i samim tim kašnjenjima u realizaciji aktivnosti na projektu; – Potvrđeni svi troškovi (6.757,27€) za partnerski izvještaj za period 3 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat (izražen je nedostatak radne snage a samim tim i problem potrošnje odobrenih sredstava kao i	

		realizacije projektnih aktivnosti); – održan sastanak vezan za monitoring kvaliteta vode i sedimenta 10.11.; – održan sastanak sa stakeholderima 19.11.; – održana radionica 1.12. vezana za nove tehnologije za očuvanje i praćenje stanja životne sredine (održana i naša prezentacija) a nakon nje 7 bilateralnih sastanaka sa proizvođačima opreme; -za projekat SUPERALFUEL – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata (komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.) – Učešće na online sastanku, 24/03/2025,priprema prezentacija i neophodnih informacija; – Učešće na 2. sastanku u Ljubljani 28-29/01/2025 priprema prezentacija i neophodne dokumentacije; – Pripremljen partnerski izvještaj sa troškovima od 0€ zbog prethodnog angažovanja zaposlenih iz službe na projektima RENEWPORT i TREASURE i zbog nemogućnosti angažovanja aneksima o radu ostalih radnika iz Sektora za razvoj; – Učešće na 3. projektnom sastanku u Bolonji 10-12/06/2025 priprema prezentacije i neophodne dokumentacije. – Pripremljen partnerski izvještaj za period 2 sa troškovima od 3.361,83 €, troškovi su značajno manji nego planirani (umjesto 18.000 € u prva 2 perioda, prijavljeno je samo raspoloživih 2.586 €) zbog nemogućnosti angažovanja aneksima o radu ostalih radnika iz Sektora za razvoj i samim tim kašnjenjima u realizaciji aktivnosti na projektu (izražen je nedostatak radne snage a samim tim i problem potrošnje odobrenih sredstava kao i realizacije projektnih aktivnosti); – Potvrđeni svi troškovi 3.361,83 €) za partnerski izvještaj za period 3 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat (izražen je nedostatak radne snage a samim tim i problem potrošnje odobrenih sredstava kao i realizacije projektnih aktivnosti); – Učešće na online sastancima koji su organizovani zbog realizacije projektnih aktivnosti; -za projekat ADRIREC – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata (komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.); – Pripremljen partnerski izvještaj sa troškovima od 0€ zbog prethodnog angažovanja zaposlenih iz službe na projektima RENEWPORT i TREASURE i zbog nemogućnosti angažovanja aneksima o radu ostalih radnika iz Sektora za razvoj; – Potvrđeni svi troškovi 5.006,49 € za partnerski izvještaj za period 2 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat (izražen je nedostatak radne snage a samim tim i problem potrošnje odobrenih sredstava kao i realizacije projektnih aktivnosti; – učešće na koordinacionom partnerskom sastanku u Raveni 6.11.; – izrađen promo materijal shodno pravilima programa; -za projekat WATERBRIDGING – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata	*Troškovi izrade promo materijala 2.311,10 € (sa PDV-om)*

		(komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.) – Učešće na online sastanku 11/02/2025, priprema prezentacija i neophodnih informacija; – Učešće na 2. sastanku u Novom Sadu 31/03 - 01/04/2025, priprema prezentacija i neophodne dokumentacije; – Pripremljen partnerski izvještaj sa troškovima od 0€ zbog prethodnog angažovanja zaposlenih iz službe na projektima RENEWPORT i TREASURE i zbog nemogućnosti angažovanja aneksima o radu ostalih radnika iz Sektora za razvoj; – Učešće na sajmu transporta i logistike u Minhenu 03-05/06/2025 – Potvrđeni svi troškovi 9.638,00 € za partnerski izvještaj za period 2 od strane Prvog nivoa kontrole Ministarstva finansija Crne Gore i izdat sertifikat (izražen je nedostatak radne snage a samim tim i problem potrošnje odobrenih sredstava kao i realizacije projektnih aktivnosti); – učešće na koordinacionom partnerskom sastanku u Skoplju 15.10.; – pripremljenatraženadokumentacijauvezitehničkih aktivnosti na projektu; -za projekat SUMO 2.0 – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata (komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.) – Priprema ugovorne dokumentacije i koordinacija sa ostalim partnerima jer je Luka Bar Vodeći partner; – organizovali smo početni sastanak (online) sa partnerima; – dobijen avans za sve partnere; – otvorene neophodne šifre u informacionom sistemu LUBARIS; – započela realizacijatehničkih aktivnosti na projektu; -za projekat TERRITORY – Redovne aktivnosti na realizaciji projekata (komunikacija sa vodećim partnerom, sa partnerom koji koordinira pojedine radne pakete ili aktivnosti, priprema dokumenata u skladu sa Aplikacionom formom, itd.) – Priprema ugovorne dokumentacije; – učešće na početnom sastanku u Brindiziju, 4.11.; – pripremljenatraženadokumentacijauvezitehničkih aktivnosti na projektu; otvorene neophodne šifre u informacionom sistemu LUBARIS;	
7.2 Realizacija pilot projekata u okviru međunarodnih projekata - strateški projekat u okviru programa Interreg IPA Južni Jadran (SA - Connectivity) - 2 projekta u okviru Euro Med programa (RENEWPORT i TREASURE) - 3 projekta u okviru ADRION programa (SUPERALFUEL,	- unapređenje sistemazaštite životnesredineuLuci; - instalacija solarnih panela i proizvodnja el. energije iz obnovljivih izvora; - unapređenje infrastrukture u Luci; - unapređenje bezbjednosti u Luci;	Realizovane su sljedeće aktivnosti u ovom periodu: -za projekat SA - Connectivity – U toku je procedura nabavke za Prioritetnu sigurnosnu opremu (oprema za video nadzor). Vrijednost nabavke cca. 99.000,00€; Tender je objavljen na internet stranici Luke Bar kao i u novinama „Dan“ i „Pobjeda“ 29.03.2025.g.; – U toku je proces ugovaranja sa firmom Čikom d.o.o., vrijednost ugovora iznosi 99.540€; – Pripr□ma singl□t□nd□ra u skladu sa PRAG pravilima za pripr□mu 3 Studij□ u skladu sa aplika□ionom formom (pro□j□na i analiza TEN-T mr□ž□, pro□j□na i analiza statusa pomorskog saobraćaja i drugih vrsta	*Troškovi za isporučenu Prioritetnu sigurnosnu opremu - video kamere, SA Connectivity (80% vrijednosti ugovora) 79.632,00 € bez PDV-a* *Troškovi izrade 3 Studije sa partnerima SA Connectivity4.220,49 €. (neto, avansna*

ADRIREC i WATERBRIDGING)		povezanosti, procjena i analiza statusa koridora VIII i sl.); Okvirni budžet cca. 12.000 €; – Sklopljen ugovor sa firmom Čikom d.o.o. za isporuku i montažu Prioritetne sigurnosne opreme (oprema za video nadzor). Oprema isporučena i montaža je u toku (uplaćeno 80% vrijednosti ugovora nakon isporuke opreme); – Nakon sastanaka u Baru i Draču, a u skladu sa Aplilcionom formom i instrukcijama od Vodećeg partnera, Luka Bar je sklopila ugovor sa prof. dr.Sanjom Bojič o podršci i učešću u izradi 3 studije zajedno sa ekspertima ostalih partnera (uplaćen avans); – pripremljen nacrt prve studije (dio vezan za Luku Bar) i u skladu sa koordinatorima iz Italije biće napravljene završne verzije za sve zemlje; -za projekat TREASURE – Priprema tenderske dokumentacije u skladu sa PRAG pravilima za ispitivanje kvaliteta morske vode i sedimenta; Okvirni budžet cca. 60.000 €; – Priprema tenderske dokumentacije u skladu sa PRAG pravilima za mini Industrijsku mašinu za prikupljanje praškastih materijala (električno vozilo-EV sa autonomnim napajanjem pomoću baterije); Okvirni budžet cca. 80.000 €; – Tender za ispitivanje kvaliteta morske vode i sedimenta je objavljen 26/06/2025 – Tender za nabavku mini Industrijske mašine za prikupljanje praškastih materijala nije bio uspješan (nije stigla nijedna ponuda); Tender će sa izmjenama biti objavljen ponovo u junu; – Priprema tenderske dokumentacije u skladu sa PRAG pravilima za mini Industrijsku mašinu za prikupljanje praškastih materijala (dizel pogon); Okvirni budžet cca. 80.000 €; – Sklopljen ugovor za ispitivanje kvaliteta morske vode i sedimenta i plaćen avans; – Dobijena ponuda firme West Truck doo za mini mašinu i proces izrade ugovora je u toku (vrijednost ugovora iznosi 65.000 € bez troškova PDV-a); – Sklopljen ugovor sa firmom West Truck doo (br. 7588) i uplaćen avans za isporuku mašine; – izvršeno prvo ispitivanje kvaliteta vode i sedimenta i izvršeno privremeno plaćanje; -za projekat WATERBRIDGING – Priprema single tendera u skladu sa PRAG pravilima za izradu Studije „Enhancement of transportation link between Serbia and Port of Bar towards sustainable multimodal link"; Okvirni budžet cca. 19.990 €; – Sklopljen ugovor izradu studije „Unapređenje transportne veze između Srbije i Luke Bar A.D ka održivoj multimodalnoj povezanosti“ između Luke Bar A.D i prof.dr Marinko Maslarića (uplaćen avans od 7.956,00 €); – Izrađ□n prvi dio studij□ koji s□ odnosi na analizu pomorskog t□r□tnog saobraćaja – održan sastanak za realizaciju drugogo dijela studije; -za projekat RENEWPORT – Izrađena geodetska podloga parkinga ispred upravne zgrade Luka Bar AD; – Priprema single tendera u skladu sa PRAG pravilima za izradu tehničke dokumentacije (Glavni projekat)	*uplata)* *Troškovi ispitivanja kvaliteta morske vode i sedimenta, TREASURE (avansna uplata) 21.240,34 € sa PDV-om* *Troškovi nabavke mašine za prikupljanje praškastih materijala (avansna uplata) 26.000,00 € sa PDV-om* *Troškovi ispitivanja kvaliteta morske vode i sedimenta, TREASURE (privremeno plaćanje) 10.620,17 € sa PDV-om* *Troškovi izrade Studije WATERBRIDGING 7.956,00 € (bruto, avansna uplata)* *Troškovi izrade geodetske podloge parkinga 800 € + PDV* *Troškovi izrade*

		za solarne nadstrešnice u Luci Bar; Troškovi će biti podijeljeni sa projektom ADRIREC (50%/50%) – Sklopljen ugovor sa firmom Tangram System doo u vrijednosti od 17.182,00 € (troškovi će biti podijeljeni sa projektom ADRIREC (50%/50%) i uplaćen je avans; – Pokrenuta procedura izrade projektne dokumentacije i zatraženi su UTU od Opštine Bar; – Problemi sa izdavanjem UTU su doveli do traženja izmjene lokacije za postavljanje solarnih panela. Nova lokacija biće krov Hladnjače; -za projekat ADRIREC – Priprema single tendera u skladu sa PRAG pravilima za izradu tehničke dokumentacije (Glavni projekat) za solarne nadstrešnice u Luci Bar; Troškovi će biti podijeljeni sa projektom RENEWPORT (50%/50%) – Sklopljen ugovor sa firmom Tangram System doo u vrijednosti od 17.182,00 € (troškovi će biti podijeljeni sa projektom RENEWPORT (50%/50%) i uplaćen je avans; – Pokrenuta procedura izrade projektne dokumentacije i zatraženi su UTU od Opštine Bar; – Problemi sa izdavanjem UTU su doveli do traženja izmjene lokacije za postavljanje solarnih panela. Nova lokacija biće krov Hladnjače; Za ostale projekte pripremne aktivnosti za realizaciju pilot projekata su u toku.	*projektne dokumentacije za solarne nadstrešnice RENEWPORT i ADRIREC (avansna uplata) 6.872,80 € sa PDV-om*
7.3 Kandidovanje projekata, čiji su ciljevi usklađeni sa poslovnim ciljevima „Luka Bar“ AD, za finansiranje u okviru različitih programa Evropske Unije u programskom periodu 2021-2027.	ObezbjeđivanjefinansijskihsredstavaizfondovaEvropskeUnijezarealizacijuaktivnostiusklađenihsaposlovnimciljevima “LukaBar” AD	Praćenje EU programa u kojima Luka Bar može da kandiduje projektne predloge. Priprema novih aplikacija za nove projektne predloge. U junu 2025.g. kandidovana su nova 3 projekta za finansiranje, 2 u ADRION programu i jedan u programu IPA Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Hrvatska. U okvru novog programa LIFE, Luka Bar je sa kolegama predala aplikaciju (apliciranje je u 2 koraka) za projekat vezan za pametno praćenje infrastrukture, energije kao i poboljšanje ekološke zaštite. Potvrđena zainteresovanost za učešće u Horizon programu (projekat EMPOWER) vezano za praćenje ekoloških parametara.	
7.4. Dodatne aktivnosti		- Revizija izvještaja 7.1 i 7.2 za projekat SuMo “Sustainable Mobility in the Port Cities of the Southern Adriatic Area” od strane Revizorskog tijela Crne Gore; - Revizija izvještaja 3.1 i 4.2 za projekat LASTING “Lower Adriatic Sea – Transit Intermodal Networking Grid” od strane Revizorskog tijela Crne Gore; - Prisustvo Info danu ADRION programa i prezentacija rada Luke Bar na međunarodnim projektima u prethodnom periodu – 12/05/2025 - Monitoring posjeta predstavnika Ministarstva Evropskih Poslova vezano za projekte iz programa Interreg Euro-MED 2021-2027 (RENEWPORT i TREASURE) – 13/06/2025 - Sastanak sa uICTCortex-klasteromuLuciBarirazgovorinatemumogućesaradnjeubudućnosti – 17/06/2025 - Prisustvo na sastanku programa Interreg IPA Južni Jadran u Tirani – 18/06/2025 - Sastanak sa predstavnicima Transportne zajednice i partnerima vezano za moguće učešće u Horizon	

		programu;	

Napomena: Realizacija plana zavisi i od raspoloživih kapaciteta Luke Bar (kadrovskih i finansijskih). Procijenjeni troškovi ne uključuju troškove zarada zaposlenih iz "LukaBar" AD koji treba da se angažuj u u procesu realizacije planiranih aktivnosti, kao ni troškove organizacije sastanaka, učešća na sastancima i sl. koji su promjenljivi. Isto tako, procijenje ni troškovi pilot aktivnosti ne obuhvataju troškove PDV – suprojektu SA Connectivity a obuhvata troškove PDV – a u svim ostalim projektima.

4.1. REALIZACIJA INVESTICIONIH AKTIVNOSTI

PREDMET: Informacija o plaćenim investicijama za period I-XII 2025.godine
Za period I-XII 2025.godine za realizaciju dogovorenih investicija ukupno je plaćeno **8.724.419,10€** sa PDV-om.

Izvori finansiranja za period I-XII 2025.godine (sa PDV-om):

- iz tekućeg poslovanja - 3.646.441,79**€**
- iz kreditnog zaduženja -4.900.000,00**€** (Liebherr Rostock GmbH - mobilna lučka dizalica)
- Donacijama EU 177.977,31€

Pregled plaćenih investicija za period I-XII 2025.godine sa PDV-om:

1. **Nabavka mobilne lučke dizalice sa priključnim uređajima**.....**5.929.000,00€**
Plaćeno iz kreditnog zaduženja ..... *4.900.000,00€*
Plaćeno iz tekućeg poslovanja.....*1.029.000,00€*

2. **Radovi na rekonstrukciji AB Volujice i stručni nadzor nad iznođačem**.....**739.872,13€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja …….....…….…….....739.872,13€
REALIZOVANO

3. **Nabavka 2 utovarivača na točkovima**.....**576.807,00€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja..... 576.807,00 *€*

4. **Nabavka reach-stacker-a**.....**412.489,00€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja u 2025.godini…..……..……..…….412.489,00€
REALIZOVANO

5. **Sistem za pranje**..... **320.600,07€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja.....*317.113,14€*
Plaćeno kompenzacijom.....*3.486,93€*

6. **Realizacija pilot projekata u okviru međunarodnih projekata**.....**177.977,31€**
Plaćeno donacijama EU.....*177.977,31€*

7. **Izvođenje radova na eksploataciji tehničko-građevinskog kamena sa brda Volujica u skladu sa odredbama Ugovora o koncesiji**.....171.095,40€
Plaćeno iz tekućeg poslovanja …….....…….…….....171.095,40€

8. **Nabavka grabilice**.....**126.592,80€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja..... 126.471,80€
Plaćeno kompenzacijom.....*121,00€*
REALIZOVANO

9. **Nabavka cilindra stope za LHM550**.....**54.993,12€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja.....*54.993,12€*

10. **Ulaganje u željezničku infrastrukturu**.....**37.806,45€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja

11. **Nabavka 2 kašike za utovarivač**.....**30.552,50€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja..... 30.552,50€

12. **Nabavka mobilnog uređaja za osvijetljivanje velikih površina**.....**30.225,80€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja …….....…….....30.225,80€

13. **Nabavka kašika za utovarivač**.....**29.221,50€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja …….....…….....29.221,50€

14. **Ulaganje u novi petrolejski vez broj 7**.....**25.465,07€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja..... 25.465,07€

15. **Industrijske mašine za sušenje rublja Primus**.....**20.113,83€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja..... *20.113,83€*

16. **Radovi na lučkoj rasvjeti**.....***11.949,72€***
Plaćeno iz tekućeg poslovanja.....*11.949,72€*

17. **Nabavka korišćenog vozila Peugeot Partner**.....***8.470,00€***
Plaćeno iz tekućeg poslovanja.....*8.470,00€*

18. **Sistem za video nadzor sa montažom**.....**7.260,00€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja …….....…….....7.260,00€

19. **Nabavka teretnog vozila Renault Kangoo 1.5 za potrebe Sektora tehnike**.....**4.838,79€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja ……..... …….…….....4.838,79€

20. **Izgradnja bunkera za pretovar Cu-koncentrata**.....**3.953,31€**
Plaćeno u 2025.godini
REALIZOVANO

21. **Izgradnja privremenog skladišta otpada na Volujici**.....**2.855,55€**
Plaćeno u 2025.godini

22. **Sanacija plafona u zgradi Hladnjače**.....**1.197,00€**
Plaćeno iz tekućeg poslovanja ……..…….…….....1.197,00€

23. **Nabavka i montaža montažno-demontažnog skladišta-balon hale**.....**1.081,85€**
Plaćeno u 2025 godini
REALIZOVANO

Svi iznosi su sa iskazanim PDV-om

UKUPNO PLAĆENE INVESTICIJE ZA PERIOD I-XII 2025. GODINE	**8.724.419,10€**

4.2. PLANIRANI RAZVOJNI PROJEKTI

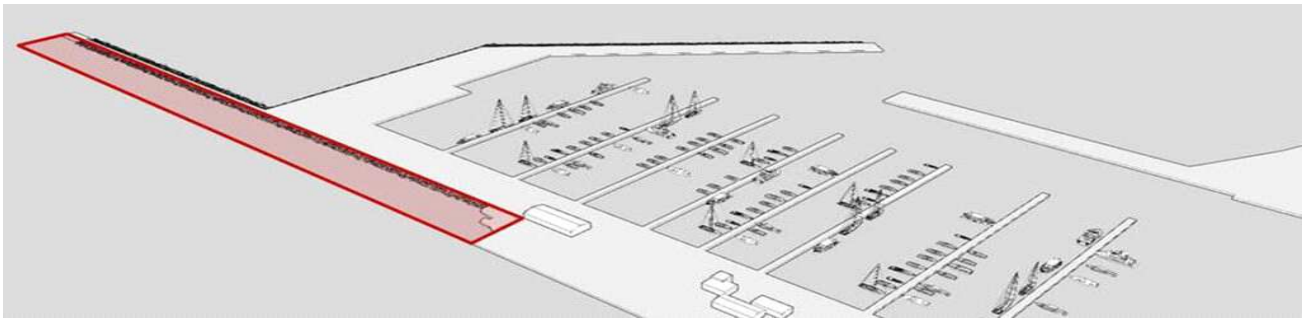
1. Novi terminal za tečne terete:

Postojećim urbanističkim planom luke predviđena je izgradnja novog terminala u zoni zaliva Bigovica (označeno crvenom elipsom). Koncept umetnut u Urbanistički plan luke predviđa izgradnju kompletne nove infrastrukture – novog lukobrana, obale, puteva, novih rezervoara 250 000 m3 kapaciteta, novog tunela kroz brdo Volujica i nove utovarno-istovarne stanice za vagone i kamione itd.



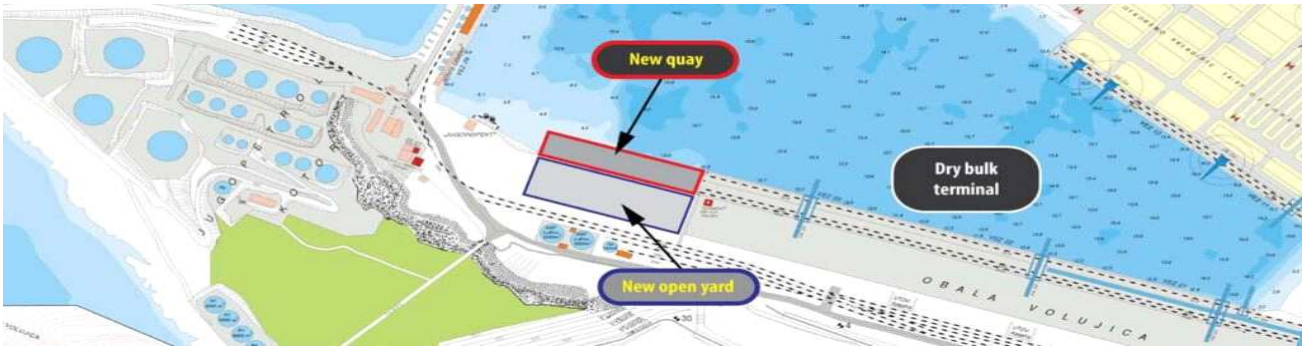
2. Produžetak obale na putničkom terminal:

Produžetak obale na Putničkom terminalu će poboljšati dostupnost luke sa fokusom na srednje/velike Ro-Pax brodove (sa većim gazom) i kruzere u Luci Bar. Dimenzije novog dijela obale su: dužina – 432,85 m; Širina: 30,00 m.



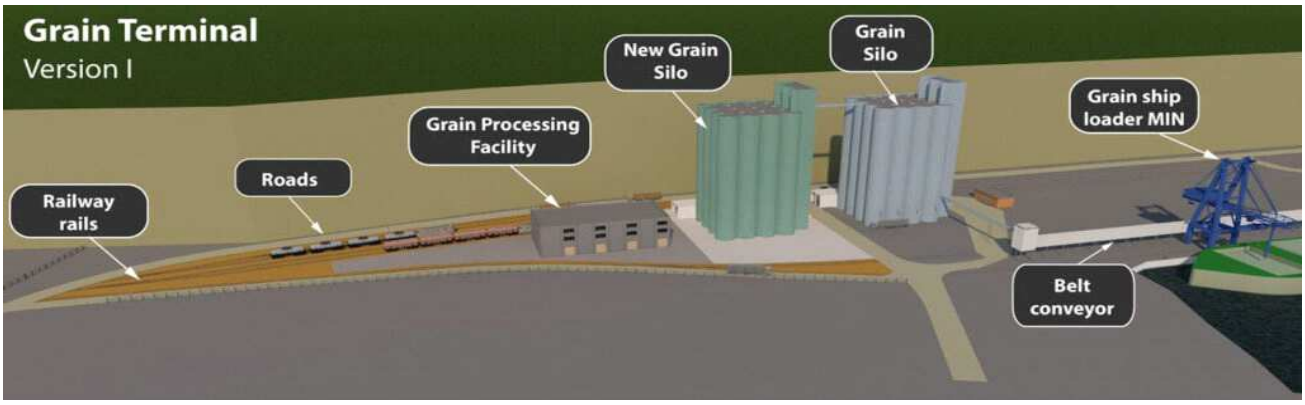
3. Proširenje obale Volujice na terminalu za suve rasute terete:

Proširenje obale Volujice (166 x 30m) i novo otvoreno radilište (166 x 50m) na terminalu za suvi rasuti teret.



4. Druga faza silosa za žitarice:

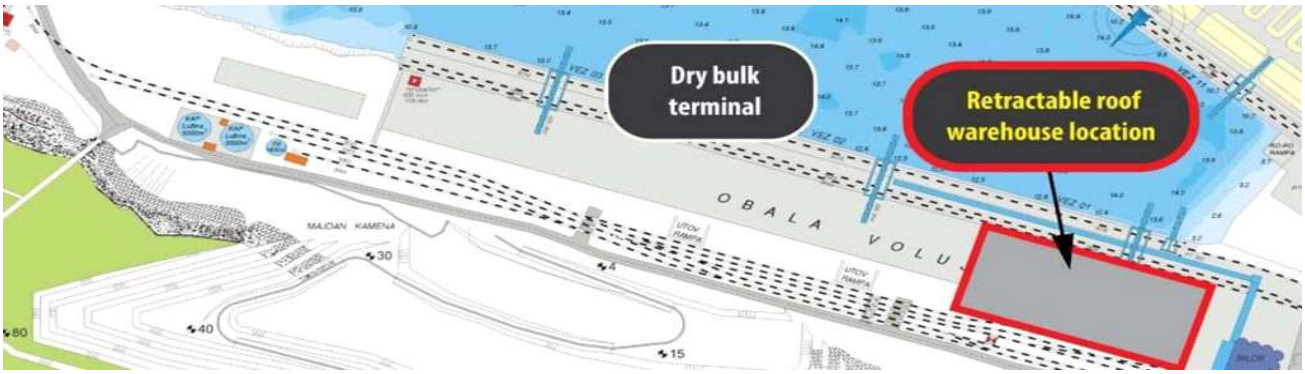
Izgradnja novog silosa za žitarice kapaciteta 30.000 tona; (novi silos za žitarice povećaće kapacitet skladištenja na 60.000 tona). Nadogradnja postojećih kapaciteta/opreme za pretovar žitarica.



5. Izgradnja zatvorenog skladišta na terminalu za suve rasute terete:

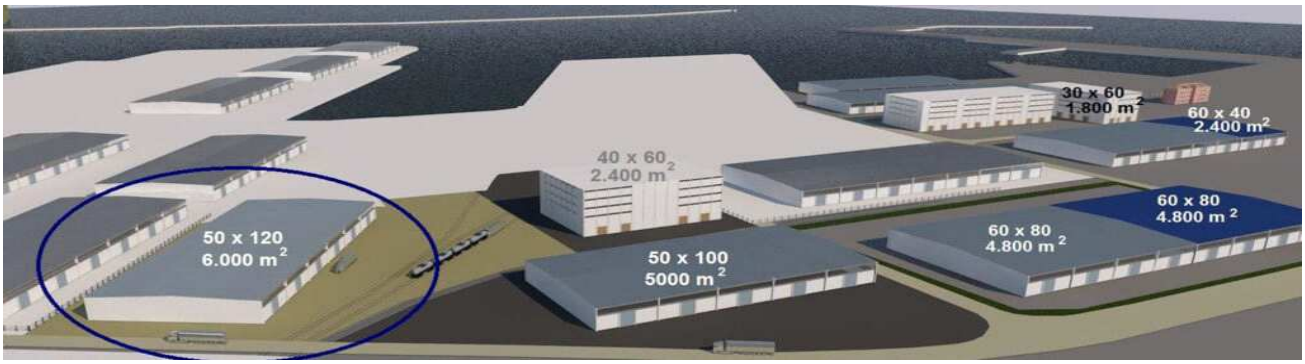
Izgradnja zatvorenog skladišta (150m x 50m) sa pokretnim krovom.

Novo skladište će obezbijediti optimalan stepen zaštite uskladištenog tereta od atmosferskih uticaja (zaštita od prekoračenja dozvoljenog sadržaja vlage u teretu) i biće eliminisana emisija prašine iz uskladištenog tereta sa pozitivnim efektom na zaštitu životne sredine.



6. Izgradnja zatvorenog skladišta:

Izgradnja zatvorenog skladišta (120m x 50m) za skladištenje različitih vrsta tereta.



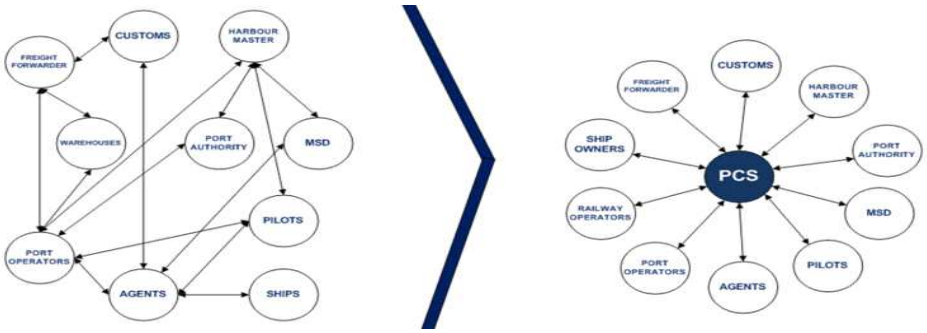
7. Razvoj tehnologija rukovanja teretom:

Razvoj/unapređenje teretnih tehnologija sa suvim rasutim i generalnim teretima u skladu sa relevantnim kriterijumima



8. Razvoj novih IT usluga:

Lučki informacioni sistem (PCS) je razvijen 2014.godine (ažuriran 2015. i 2016.godine) i PCS je u skladu sa Direktivom EU 65/2010. Priprema za Maritime Single Window.



5. FINANSIJSKI INSTRUMENTI OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA



"Luka Bar" AD je na 31.12.2025.godine kreditno zadužena kod:

- Addiko banke (Ugovor broj AA181929WX60 na 1,0 mil. €),
- Kod Investiciono-razvojnog fonda Crne Gore AD (IRF) za realizaciju investicionog projekta "Nabavka lučke mehanizacije" (Ugovori broj 05-13011-5952-20/1 i 05-13011-5951-20/1 u iznosu od 5 mil. €),
- Kod Investiciono-razvojnog fonda Crne GoreAD (IRF) u visini od 2 mil. € odobren je dana 25.08.2020.godine (Ugovor broj 05-13011-8845-20/1), a u skladu sa mjerama Vlade za podršku likvidnosti privrednicima u Crnoj Gori.
- Kod NLB banke u iznosu 2.000.000€ u svrhu nabavke osnovnih sredstava, sa grace periodom od godinu dana. (Ugovor br.KR2023/18192 od 09.10.2023.godine i Aneks I ugovora br.KR2023/18192.1 od 17.11.2025.godine partija 00-411-0303106.9)
- Kreditno zaduženje kod Razvojne banke Crne Gore AD u iznosu od 5.000.000€, realizovano je dana 15.04.2025.godine na osnovu Ugovora broj 05-13011-1880-25/1, a sredstva su namijenjena za nabavku mobilne lučke dizalice.

U sledećoj tabeli dat je pregled obaveza "Luke Bar" AD po postojećim kreditnim aranžmanima (sa isplatom anuiteta za 12/2025):

Tabela 30: *Ukupne obaveze po kreditima na 31.12.2025.godine*

R.br.	Kredit	Preostala glavnica do isteka	Preostala kamata do isteka	Obaveza za 2026.		Ukupan preostali dug	Datum isteka otpalte kredita
				Glavnica do 1 godine	Kamata do 1 godine		
1	AA181929WX60	205.993,80	5.913,88	130.101,24	9.524,44	351.533,36	31.07.2028.
2	Kredit IRF 2882/1	1.405.353,61	113.358,00	289.186,45	54.672,95	1.862.571,01	31.05.2031.
3	Kredit IRF 2882/2	1.001.382,03	64.301,57	210.063,18	31.223,58	1.306.970,36	31.05.2031.
4	Kredit IRF za likvidnost 2 mil	501.877,12	8.810,30	293.202,15	13.210,29	817.099,86	31.08.2028.
5	NLB kredit	1.217.184,06	78.255,48	384.242,22	59.908,50	1.739.590,26	09.11.2029.
6	Kredit RB-2801	5.000.000,00	990.497,86		200.000,01	6.190.497,87	31.03.2035.
	Ukupno:	**9.331.790,62**	**1.261.137,09**	**1.306.795,24**	**368.539,77**	**12.268.262,72**	

Kratkoročne obaveze za 2025.godinu na dan 31.12.2025. su u potpunosti izmirene, a nove kratkoročne obaveze za 2026.godinu iznose 1.675.335,01€

- Ugovor o dugoročnom kreditu broj AA181929WX60 kod Addiko banke, zaključen je 11.07.2018. godine na iznos od 1.000.000 €. Rok otplate je 120 mjeseci (10 godina) dok je nominalna kamatna stopa 3,50% na godišnjem nivou.
- Kreditni aranžaman za "Luka Bar"AD odobren je od IRF-a dana 28.04.2020. godine i od Evropske Investicione Banke (EIB) od 14.05.2020.godine u ukupnom iznosu od 5,0 mil. €:

-Kreditna sredstva u iznosu od 2.897.678€ odobrena su po fiksnoj kamatnoj stopi od 3,5% na godišnjem nivou iz sredstava Fonda. Grejs period je 12 mjeseci dok je rok otplate 120 mjeseci, ne uključujući grejs period.
-Kreditna sredstva u iznosu od 2.102.322€ odobrena su po fiksnoj kamatnoj stopi od 2,8% na godišnjem nivou iz sredtava Evropske Investicione Banke. Grejs period je 12 mjeseci dok je rok otplate 120 mjeseci, ne uključujući grejs period.

- Kreditni aranžaman u visini od 2,0mil. € odobren je "Luka Bar"AD od strane Investiciono-razvojnog fonda Crne Gore AD (IRF) dana 25.08.2020.godine (Ugovor broj 05-13011-8845-20/1), a u skladu sa mjerama Vlade za podršku likvidnosti privrednicima u Crnoj Gori. Kreditna sredstva su odobrena na vremenski period od 84 mjeseca ne uključujući grejs period od godinu dana i sa fiksnom kamatnom stopom od 2%. Poslednja tranša je uplaćena 23.12.2020.godine, kojom je kreditni aranžman realizovan u punom iznosu.

- Luka Bar AD je za potrebe investicionih ulaganja, odnosno izgradnje novog skladišta, potpisala Ugovor sa NLB bankom 02.11.2023.godine (Ugovor broj: 7464) u ukupnom iznosu od 2.000.000€. Grace period iznosi godinu dana, za koji ujedno i treba namjenski utrošiti sredstva, a rok vraćanja je 72 mjeseca. Odobrena je fiksna kamatna stopa od 4,20% na godišnjem nivou. Za vrijeme trajanja kreditnih obaveza kod iste banke Luka Bar je oročila novčana sredstva u iznosu od 500.000€ po nominalnoj godišnjoj stopi od 0.30%. Period oročenja je 72 mjeseca. Dana 19.11.2025.god. shodno Anex I ugovoru (br.KR2023/18192.1) o kreditu sa NLB bankom izvršen je povraćaj oročenih sredstava u iznosu od 500.000€.

- Kreditni aranžman u visini od 5,0mil. € odobren je "Luka Bar" AD od strane Razvojne banke CG AD dana 15.04.2025.god (Ugovor broj: 05-13011-1880-25/1) za nabavku mobilne lučke dizalice. Kreditna sredstva su odobrena na vremenski period od 10 godina (3+7) koji obuhvata grace period od 36 mjeseci, tokom kojeg se kamata obračunava i plaća mjesečno, te 84 mjeseca redovne otplate nakon isteka grace perioda. Kredit je odobren uz fiksnu kamatnu stopu od 4% na godišnjem nivou.

Tabela br. 31: *Plaćene obaveze do 31.12.2025.god.*

R.br.	Kredit	Obaveza za 2025	Plaćeno do 31.12.2025	Ostatak duga na 31.12.2025
1	Dio dug.kredita koji dosp.do godAA181929WX60	144.107,78	144.107,78	0,00
2	Dio dug.kredita koji dosp.do god IRF 2882/1	343.859,40	343.859,40	0,00
3	Dio dug.kredita koji dosp.do god IRF 2882/2	241.286,76	241.286,76	0,00
4	Dio dug.kredita koji dosp.do god IRF 4536	306.412,44	306.412,44	0,00
5	Dio dug.kredita koji dosp.do god NLB 2023/215	444.150,72	444.150,72	0,00
6	Dio dug.kredita koji dosp.do god RB-2801	92.046,58	92.046,58	0,00
	UKUPNO	**1.571.863,68**	**1.571.863,68**	**0,00**

6. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA



6.1. IZLOŽENOST RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Društvo je u toku redovnog poslovanja izloženo različitim vrstama finansijskih i operativnih rizika, koji su identifikovani i sistematizovani u Registru rizika.

Ključni rizici kojima je Društvo izloženo uključuju:

- Kreditni rizik – koji proizilazi iz mogućnosti nenaplativosti potraživanja od kupaca. Na dan 31.12.2025.godine ukupna potraživanja od kupaca iznose preko 8,7 mil.€, od čega značajan dio čine sumnjiva potraživanja, što ukazuje na povećanu izloženost ovom riziku.

- Likvidnosni rizik – koji se ogleda u potrebi obezbjeđenja dovoljnih novčanih sredstava za izmirenje obaveza. Neto tok gotovine u posmatranom periodu je negativan (-1,65mil. € (1.659.259€)), uz istovremeno smanjenje gotovine u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na potrebu pažljivog upravljanja likvidnošću.

- Tržišni rizik – koji se odnosi na promjene u obimu poslovanja i prihodima. U 2025.godini ostvaren je pad brodskog pretovara od oko 6% u odnosu na prethodnu godinu, kao i smanjenje ukupnih prihoda, što ukazuje na izloženost promjenama tržišnih uslova.

- Operativni rizici – koji uključuju tehničke i infrastrukturne izazove, zastoje u radu i potrebu za kontinuiranim investicionim ulaganjima u lučku infrastrukturu;

- Finansijski rizik poslovanja – koji se ogleda u negativnom neto rezultatu Društva u iznosu od -6,44mil. € (6.440.456€), što dodatno povećava osjetljivost na ostale rizike.

Za sve identifikovane rizike vrši se procjena vjerovatnoće i potencijalnog uticaja, na osnovu čega se određuje nivo rizika i prioritet upravljanja.

6.2. CILJEVI POLITIKE UPRAVLJANJA RIZICIMA

Upravljanje rizicima predstavlja sastavni dio sistema upravljanja i unutrašnjih kontrola koji je definisan Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Službeni list Crne Gore“, br. 075/18 od 23.11.2018). Navedeni zakon primjenjuje se i na akcionarska društva u kojima je država većinski vlasnik, među kojima je i kompanija „Luka Bar“ AD Bar.

Shodno članu 14 navedenog zakona, upravljanje rizicima obuhvata postupak identifikacije, procjene i praćenja događaja koji mogu negativno uticati na ostvarivanje utvrđenih poslovnih ciljeva subjekta, kao i preduzimanje mjera radi smanjenja rizika do nivoa razumne uvjerenosti da će ciljevi biti ostvareni. Zakonom je propisana obaveza rukovodioca subjekta da uspostavi registar rizika i odredi zaposlenog koji će koordinirati aktivnosti u procesu upravljanja rizicima, u skladu sa smjernicama nadležnog ministarstva.

U cilju unapređenja sistema upravljanja rizicima, kompanija „Luka Bar“ AD Bar izradila je i inovirala Registar rizika koji obuhvata identifikovane rizike na nivou organizacionih jedinica. Registar

predstavlja osnovni alat za sistematsko identifikovanje, procjenu i praćenje potencijalnih događaja koji mogu uticati na ostvarivanje poslovnih ciljeva društva.

Analizom inoviranog registra utvrđeno je da dokument obuhvata ukupno 120 identifikovanih rizika, raspoređenih po sektorima i organizacionim jedinicama društva. Time je omogućeno sveobuhvatno sagledavanje potencijalnih prijetnji koje mogu uticati na poslovanje kompanije.

- Kompanija Luka Bar je izradila Registar rizika, u kojem su indetifikovani rizici ocjenjeni shodno matrici prikazanoj u tabeli br. 32.

Procjena nivoa rizika vrši se primjenom matrice koja obuhvata procjenu vjerovatnoće nastanka rizičnog događaja i procjenu njegovog potencijalnog uticaja na poslovanje.

Vjerovatnoća nastanka rizičnog događaja ocjenjuje se na sljedeći način:

- veoma rijetka (1)
- rijetka (2)
- umjerena (3)
- vjerovatna (4)
- gotovo sigurna (5)

Uticaj rizičnog događaja procjenjuje se prema sljedećoj skali:

- zanemarljiv (1)
- mali (2)
- srednji (3)
- veliki (4)
- veoma značajan (5)

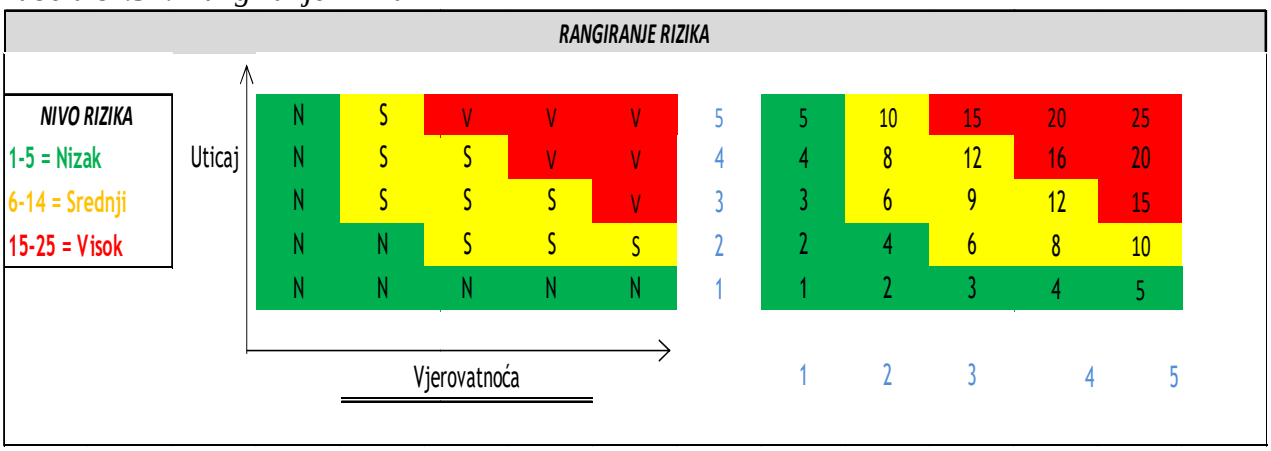
Na osnovu proizvoda ocjena vjerovatnoće i uticaja dobija se ukupna ocjena rizika, na osnovu koje se vrši njihovo rangiranje u tri kategorije:

- niski rizici (1–5)
- srednji rizici (6–14)
- visoki rizici (15–25)

Na osnovu izvršene procjene, identifikovani rizici raspoređeni su prema sljedećim kategorijama:

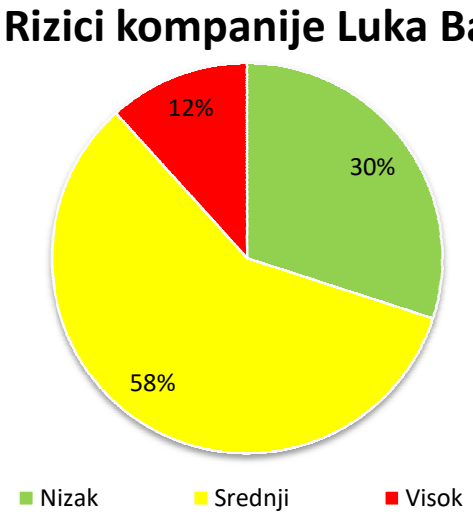
- Visok nivo rizika: 14 rizika
- Srednji nivo rizika: 70 rizika
- Nizak nivo rizika: 36 rizika

Tabela br.32: Rangiranje rizika



Najveći broj identifikovanih rizika nalazi se u kategoriji srednjeg nivoa, što ukazuje da većina potencijalnih prijetnji zahtijeva kontinuirano praćenje i primjenu kontrolnih mjera, ali ne predstavlja neposrednu prijetnju stabilnosti poslovanja.

Grafikon broj 1: Procentualno učešće rizika "Luka Bar" AD Bar



- Upravljanje visokim rizicima

Visoki rizici čine približno 12% ukupno identifikovanih rizika i tretiraju se kao neprihvatljivi. Njihovo ostvarivanje može dovesti do prekida ključnih poslovnih aktivnosti, značajnih finansijskih gubitaka, oštećenja imovine, negativnog uticaja na životnu sredinu, narušavanja ugleda kompanije ili neostvarivanja strateških ciljeva.

Zbog toga je za ovu kategoriju rizika potrebno prioritetno upravljanje, odnosno priprema i sprovođenje odgovarajućih korektivnih mjera u najkraćem mogućem roku. Pregled visokih rizika, zajedno sa definisanim korektivnim mjerama i rokovima za njihovo sprovođenje, prikazan je u posebnoj tabeli.

- Upravljanje srednjim rizicima

Srednji rizici predstavljaju najveću kategoriju identifikovanih rizika i zahtijevaju kontinuirano praćenje i planirano sprovođenje korektivnih mjera. Način reagovanja na ove rizike zavisi od rukovodilaca sektora, odnosno nosilaca rizika koji su odgovorni za njihovo upravljanje.

Preporučuje se da rukovodioci sektora procijene potencijalni uticaj ovih rizika na druge organizacione jedinice, kao i moguće finansijske posljedice po kompaniju, te na osnovu toga utvrde prioritete za njihovo rješavanje. Cilj sprovođenja korektivnih mjera jeste smanjenje vjerovatnoće i uticaja ovih rizika, odnosno njihovo prevođenje u nižu kategoriju rizika.

- Praćenje niskih rizika

Niski rizici se u najvećem broju slučajeva smatraju prihvatljivim, ali ih nije preporučljivo zanemariti. Potrebno je kontinuirano pratiti njihov razvoj i održavati postojeće kontrolne mehanizme kako bi se pravovremeno reagovalo u slučaju promjene nivoa rizika.

- Zaključak

Inovirani Registar rizika predstavlja značajan instrument za sistematsko upravljanje rizicima u kompaniji „Luka Bar“ AD Bar. Njegova primjena omogućava identifikovanje i praćenje rizika po sektorima, procjenu njihovog nivoa, definisanje odgovornosti i planiranje mjera za njihovo ublažavanje.

Ovakav pristup doprinosi jačanju sistema internih kontrola i unapređenju ukupnog procesa upravljanja rizicima u društvu. U cilju smanjenja potencijalnih negativnih efekata po poslovanje, svi sektori imaju obavezu da kontinuirano prate identifikovane rizike i blagovremeno primjenjuju odgovarajuće mjere upravljanja rizicima.

6.3. CILJEVIMI I METODA UPRAVLJANJA FINANSIJSKIM RIZCIMA

Društvo primjenjuje niz operativnih i organizacionih mjera u cilju ublažavanja identifikovanih rizika, uključujući:

- Upravljanje kreditnim rizikom, kroz redovno praćenje naplate potraživanja, analizu strukture potraživanja i preduzimanje mjera za smanjenje kašnjenja u naplati.

- Upravljanje likvidnošću kroz planiranje novčanih tokova i usklađivanje priliva i odliva sredstava.

- Upravljanje tržišnim rizikom kroz praćenje kretanja obima pretovara i prilagođavanje poslovnih aktivnosti tržišnim uslovima.

- Smanjenje operativnih rizika kroz kontinuirana ulaganja u infrastrukturu i održavanje opreme.

- Kontrolu troškova poslovanja u cilju ublažavanja negativnih efekata na finansijski rezultat.

Društvo ne koristi složene finansijske instrumente zaštite, već upravljanje rizicima zasniva na internim kontrolama, organizacionim mjerama i operativnom upravljanju poslovanjem.

v.d. Izvršnog direktora

Ilija Pješčić, dipl. pravnik

Na osnovu člana 32 Zakona o računovodstvu (Sl.list CG br.84/25 od 31.07.2025.g,)
Odbor direktora «Luka Bar» AD dana 08.05.2026.godine,
daje sljedeću

IZJAVU
o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

«Luka Bar» AD (u daljem tekstu Društvo), kao poseban segment u sastavu finansijskog izvještavanja za prethodnu 2025. godinu, saglasno zakonskoj obavezi, te kontinuiteta daljeg postupanja, kao i do sada, na profesionalan, transparentan i odgovoran način, te uz cjelovit pristup u odgovoru na Zakonom zahtijevane segmente, datim redosljedom, ističe sljedeće:

-Kodeks korporativnog upravljanja koji pravno lice dobrovoljno primjenjuje.
Društvo je i u 2025.godini dobrovoljno primjenjivalo Kodeks korporativnog upravljanja Montenegroberze, koji je bio objavljen na službenim stranicama, www.mnse.me.
Podsjećamo da je Kodeks korporativnog upravljanja prihvaćen u Društvu Odlukom Odbora direktora br.OD/168-5, od 18.12.2017.godine, uvažavajući postupanje po utvrđenim standardima, procedurama i najboljim korporativnim poslovnim praksama, kao i u cilju održavanja i daljeg unapređenja značajnog, već dostignutog nivoa korporativnog upravljanja (i formalno ocijenjenog kao takvog Scorecard analizom Montenegroberze), uz permanentnu i kontinuiranu aktivnost na dalje razvijanje sopstvenog korporativnog upravljanja.
Imajući u vidu novi Kodeks korporativnog upravljanja Komisije za tržište kapitala koji se primjenjuje od 01.01.2026.g., Društvo će u periodu koji slijedi identičnim pristupom kao do sada isti prihvatiti i primjenjivati do donošenja sopstvenog kodeksa, kao finalne, planirane aktivnosti iz domena korporativnog upravljanja kojoj teži, kao kruna svih napora na razvoju i unapređenju korporatovnog upravljanja.
Društvo je, dakle u kontinuitetu, niz godina *postupalo u skladu sa preporukama Kodeksa* korporativnog upravljanja, istovjetnim pristupom i za ovaj izvještajni period, sa kojim aktivnostima će nastaviti i ubuduće. Primarni fokus na isti je u cilju da se implementacijom Kodeksa osigura održivost postojećeg nivoa upravljanja, doprinese razvoju istog i omogući veća javnost i transparentnost u radu svih organa Društva, povećanje kvaliteta korporativnog upravljanja podižući kvalitet kompanijskog izvještavanja, posebno finansijskog.
Svjesni upravo te činjenice i značaja posebnog kodeksa, Društvo je Odlukom br.OD/236-4 od 06.10.2022.g. donijelo **Etički kodeks „Luka Bar"AD,** formiralo Etički odbor u cilju formalnog standardizovanja i razvijanja trajnih vrijednosti etičkih normi i uzusa ponašanja kojima se profiliše poslovnost i afirmiše profesionalizam, efikasnost i izvrsnost kao bitni elementi svog kompanijskog korporativnog identiteta i integriteta. Nadalje, upravo bazirano na Etičkom kodeksu, a u cilju daljeg razvoja i unapređenja kompanijskog postupanja i praksi, Društvo je donijelo Registar rizika, koji se stalno ažurira, Politiku upravljanja konfliktom interesa, Antikorupcijsku politiku, Politiku izvještavanja, a u fazi izrade je i Strateško planiranje i Strategija upravljnja rizicima. Uz navedeno Odbor permanentno razmatra izvještaje o unapređenju sopstvenog korporativnog upravljanja, saglasno planiranom iz ove oblasti. Dakle, svi koraci koji se sprovode i progresivno realizuju imaju za cilj stremljenje ka konačnom cilju - izradi sopstvenog kodeksa korporativnog upravljanja, po mjeri i potrebama Društva.
Uz navedeno, standarde Sistema kvaliteta koje Luka, takođe, u kontinuitetu, decenijski primjenjuje, Politiku integriteta, dr. politike, poslovnike, interna akta i procedure, na sveobuhvatan način i sistemskim pristupom daje doprinos daljem razvoju i unapređenju

poslovnih odnosa sa postojećim i potencijalnim poslovnim partnerima, akcionarima-vlasnicima, kao i stakeholderima.
Takođe, u skladu s Kodeksom i ustanovljenom praksom, Društvo dostavlja Montenegroberzi svoje godišnje, polugodišnje i kvartalne izvještaje, te se blagovremeno dostavlja dnevni red sazvane Skupštine akcionara, kao i cjelovite informacije sa sjednica Skupštine akcionara i Odbora direktora koje sadrže značajne korporativne odluke Društva (izbor Odbora direktora, izbor predsjednika, ostalih organa Društva i dr.)

Društvo primijenjuje mjere korporativnog upravljanja čija primjena nije obavezna u skladu sa ovim zakonom, ni drugim propisima. U namjeri da se na najtransperentniji način zadovolje principi javnosti i dostupnosti informacija, a takođe u skladu sa decenijskom korporativnom poslovnom praksom, poštovanje jednakog tretmana akcionara, kao jednog od ključnih principa OECD-a, Društvo, već dvije decenije čini dostupnim javnosti cjelovitu dokumentaciju i materijal za ostvarivanje uloge Skupštine akcionara (redovnu/vanrednu), na integralan način, na svom web site-u www.lukabar.me, čime se, na jednostavan i svima prijemčiv model postiže najveća moguća javnost i maksimalna dostupnost istih: akcionarima, stakeholderima, poslovnim partnerima, investicionoj i drugoj zainteresovanoj javnosti.

Na identičan način se, kada su zaposleni u pitanju, a u cilju unapređenja sistema informisanja, putem lučkog portala obezbjeđuje dostupnost informacija koje se odnose na rad Odbora direktora: uvid u dnevni red predstojeće sjednice Odbora direktora, uključivanje predstavnika Sindikata i njihovo prisustvo sjednicama Odbora direktora, mogućnost održavanja, periodičnih, tematskih zajedničkih sastanaka sa Odborom direktora, uz fokus na teme od njihovog interesovanja (finansijske, kadrovske, tehničko-tehnološke i sl.) druge informacije, normative i brojna akta iz sfere rada i poslovanja Društva.

-Izjava o odstupanju od primjene dobrovoljno prihvaćenog Kodeksa korporativnog upravljanja.

Društvo u svom redovnom poslovanju *ne odstupa od primjene navedenog Kodeksa korporativnog upravljanja*, za period za koji je isti bio snazi, u odnosu na sve eksterne i interne segmete Društva. Jedinstvenim, usaglašenim pristupom, profesionalnom, dužnom pažnjom i transparentnim odnosom sa: akcionarima-vlasnicima, stakeholderima, investitorima, svim organima Društva, izvršnim menadžmentom i zaposlenima, eksternom i internom revizijom i Revizorskim odborom.

-Opis glavnih elemenata sistema unutrašnje kontrole pravnog lica i upravljanja rizikom u odnosu na postupak finansijskog izvještavanja.

Postoji sistem unutrašnjih kontrola i upravljanja rizikom na svim hijerarhijskim nivoima, što je propisano segregacijom dužnosti u sistematizaciji. Za upravljanje rizikom postoji propisan FMC-sistem pravila i procedura kontrole finansijskih i poslovnih procesa. Iste, u skladu sa važećim planovima (Strateškim i Godišnjim planovima rada interne revizije), ocjenjuje interna revizija Društva i dostavlja izvještaje Revizorskom odboru i Odboru direktora. Društvo je donijelo Knjigu procedura i ostale dokumentacije i Plan za unapređenje upravljanja i unutrašnje kontrole u Društvu, te su se donošenjem Registra rizika i permanentnim praćenjem i ažuriranjem istog, stekli uslovi za izradu strategije upravljanja istim i za koju su aktivnosti u toku.

Sistem menadžmenta kvalitetom i Plan integriteta.

Društvo posjeduje certifikovani Sistem menadžmenta kvalitetom u skladu sa zahtjevima standarda ISO 9001:2015, za predmet i područje njegove primjene „Razvoj i pružanje lučko

transportnih usluga i poslova upravljanja prostorom", kojim se dodatno dobija na kvalitetu više kod obrade podataka, podjele nadležnosti, sastava, odobrenja i ovlašćenja, verifikacije i usklađenja dokumentacije na internom i eksternom planu djelovanja poslovnog sistema. Društvo je usvojilo i Plan integriteta za period 2024.-2026.g.

-Podaci o značajnim direktnim i indirektnim vlasnicima akcija pravnog lica.

Značajni direktni/indirektni vlasnici akcija Društva, među kojima su 10 /deset/ najvećih sa stanjem na 31. decembar 2025. godine su:

RB	Naziv	Status	Broj akcija	Učešće u %
1	DRŽAVA	Država	44.588.030	78,5461
2	Fizička lica	Fizička lica	11.151.071	19,6437
3	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D/CK-Zbirni kastodi račun 1	Pravno lice	637.527	1,1231
4	PRVA BANKA CRNE GORE AD. PODGORICA/PA- Zbirni kastodi račun 1	Pravno lice	53.644	0,0945
5	CRNOGORSKA KOMERCIJALNA BANKA A.D/CK-Zbirni kastodi račun 5	Pravno lice	33.359	0,0588
6	UNITED CAPITAL TRUST INC	Pravno lice	30.000	0,0528
7	Investiciono društvo „CG BROKER-DILER"A.D.	Pravno lice	28.000	0,0493
8	ŠTAMPARIJA „OBOD" A:D:Cetinje	Pravno lice	26.531	0,0467
9	ERSTE BANK A.D/EK-NLB d.d. Ljubljana za klijente 2	Pravno lice	21.000	0,0370
10	HIPOTEKARNA BANKA A.D Podgorica/HB-Zbirni kastodi račin 1	Pravno lice	15.349	0,0270
UKUPNO:			56.584.511	99,6790

Društvo nema vlasnike hartija od vrijednosti sa posebnim pravima kontrole, ograničenjima prava glasa na određeni procenat, broj glasova, periode ograničenja ostvarenja prava glasa.

Društvo nema posebna pravila o imenovanju i opozivu članova uprave, Odbora direktora, Izvršnog direktora, Sekretara, revizorskih i drugih organa, a naročito u pogledu emitovanja akcija Društva ili sticanja sopstvenih akcija.

-Podaci o sastavu i radu izvršnih upravljačkih i nadzornih tijela i njihovih odbora.

Podsjećamo da je, svojevremeno, u skladu sa tadašnjim Zakonom o privrednim društvima („Sl.list CG"br.06/20), donijet novi Statut Društva, Poslovnici o radu najvažnijih organa i Društvo se istim opredijelilo se jednodomni model korporativnog upravljanja.

U prethodnoj godini su započete i aktivnosti na usklađivanju akata i poslovanja Društva saglasno čl.630 st.1 novog Zakona o privrednim društvima («Sl.list CG» br.090/25 i br.121/25 od 21.10.2025.g.) koje će se realizovati nakon otklanjanja zakonskih barijera i time stvaranja sistemskih uslova, kroz izabrani model korporativnog upravljanja, koji će biti utvrđen novim Statutom Društva.

U nastavku slijedi prezentacija osnovnih informacija o organima Društva u 2025.godini saglasno važećem Zakonu i Statutu, i to: Skupštini akcionara, Odboru direktora, Izvršnom direktoru, Sekretaru, Revizoru Društva, Revizorskom odboru, podaci o sastavu i radu u tretiranom periodu, uz Službu interne revizije i već pomenuti Sistem menadžmenta kvalitetom i Politiku integriteta.

Skupština akcionara, kao najviši organ Društva, u toku 2025. godine, sazvana je dva puta. Prvo je, zbog podnijete ostavke Save Ašanina, člana Odbora direktora u skladu sa čl. 171 st.7 Zakona sazvana vanredna Skupština akcionara za dan 14.02.2025.g. u cilju razrješenja Odbora direktora i izbora novog saziva. Potom je uslijedila redovna Skupština akcionara zakazana i održana dana 27.06.2025.g. Na istoj su usvojeni Godišnji finansijski iskazi, Izvještaj o poslovanju i izvještaj menadžmenta za 2024. g. sa Izvještajem revizora, kao i Godišnji izvještaj o radu Odbora direktora. Uz navedeno, sproveden je, u skladu sa Zakonom, postupak razriješenja i izbora članova Odbora direktora, donijeta Odluka o visini naknada članovima Odbora direktora i imenovan ovlašćeni revizor za predmetnu godinu. Izvještaj o donijetim odlukama objavljen je na lučkom web site-u, a isti dostavljen Montenegroberzi.

Odbor direktora, saglasno Statutu ima 5 /pet/ članova, od kojih su najmanje 2 /dva/ nezavisni članovi i isti je, 2025. godinu, započeo u sastavu:
1. Dušan Masoničić, nezavisni član, predsjednik,
2. Nikola Vojvodić, nezavisni član, zamjenik predsjednika,
3. Sava Ašanin, član,
4. mr Milan Polović, član i
5. mr Milutin Lakićević, član.

Na vanrednoj Skupštini akcionara dana 14.02.2025. godine (saglasno podnijetoj ostavci člana Save Ašanina), razriješen je Odbor direktora i izabran novi saziv i konstituisan Odbor direktora, u sastavu:
1. Dušan Masoničić, nezavisni član, predsjednik,
2. Nikola Vojvodić, nezavisni član, zamjenik predsjednika,
3. mr Milan Polović, član,
4. mr Milutin Lakićević, član i
5. Vladislav Božović, član.

Na redovnoj Skupštini akcionara dana 27.06.2025. godine, razriješen je Odbor direktora i izabran novi saziv Odbora direktora, i to:
1. Nikola Vojvodić, nezavisni član,

2. Željko Miladinović, nezavisni član,
3. Dušan Masoničić, nezavisni član,
4. mr Milan Polović, nezavisni član i
5. mr Milutin Lakićević, nezavisni član.

Na konstitutivnoj sjednici Odbora direktora, održanoj 27.06.2025.godine, Dušan Masoničić je izabran za predsjednika, a Nikola Vojvodić za zamjenika Predsjednika Odbora direktora.

U skladu sa Zakonom i Statutom, Odbor direktora bira i razrješava Skupština akcionara. Mandat članova Odbora traje jednu godinu i ističe na prvoj redovnoj godišnjoj sjednici Skupštine akcionara.
Organi upravljanja Društvom su Odbor direktora i Izvršni direktor.
Odbor direktora je kolektivni organ koji upravlja poslovima Društva i vrši nadzor nad tekućim poslovanjem, čije odluke izvršavaju Izvršni direktor i Sekretar Društva.
U očuvanju kontinuiteta odgovornog odnosa prema vlasnicima, a u cilju prezentacije godišnjeg rada ovog organa na sistematičan i sažet način, Odbor direktora kontinuirano na redovnoj Skupštini akcionara podnosi godišnji Izvještaj o radu Odbora direktora, koja tačka, po pravilu, prethodi tački: „Razrješenje i izbor Odbora direktora".

Izvršni direktor Društva je Ilija Pješčić, dipl.pravnik (od 26.09.2025.g. u funkciji vršioca dužnosti do usaglašavanja organizacije i poslovanja sa novim Zakonom).
Sekretar Društva je mr Vesna Mihaljević.
Izvršnog direktora i Sekretara imenuje i razrešava Odbor direktora, na period od 4 (četiri) godine. Isti obavljaju poslove i vrše dužnost u skladu sa Zakonom, Statutom, Poslovnicima, nalozima Odbora direktora i u skladu sa prihvaćenim Kodeksom.

Revizora Društva imenuje Skupština akcionara na period od jedne godine. Za Revizora Društva za 2025.g. imenovan je CERTITUDO DOO Podgorica. Revizor je dužan da po završetku finansijske godine, prije održavanja sjednice redovne Skupštine akcionara izvrši reviziju finansijskih izvještaja Društva i o tome podnese izvještaj Skupštini akcionara.

Revizorski odbor «Luka Bar» AD u skladu sa Zakonom o reviziji i Statutom, ima 3 (tri) člana koje imenuje Odbor direktora, a koji ima stručno znanje i licence iz oblasti revizije (najmanje 1 član). Obaveze Revizorskog odbora konkretnije su definisane Statutom Luke i Poslovnikom o radu ovog odbora. Revizorski odbor pruža podršku Odboru direktora, Skupšini akcionara i svim organima i funkcijama Društva u povećanju efikasnosti korporativnog upravljanja, prati finansijska izvještavanja i reviziju godišnjih i konsolidovanih finansijskih iskaza, nezavisnost ovlašćenog revizora, razmatra i prati izvještaje unutrašnje kontrole i interne revizije, daje mišljenje vezano za identifikaciju ključnih poslovnih rizika i dr.
U 2025.godini je Revizorski odbor započeo u sastavu: Toma Delić, predsjednik, Anto Stanišić, član i Damir Krasnići, član. Zbog isteka mandata ovaj saziv je razriješen Odlukom br.OD/278-14-1, od 26.05.2025.g., a ista je stupila na snagu danom stupanja na snagu odluke o imenovanju novog Revizorskog odbora. Odbor direktora je (postupajući po Zaključcima Vlade Crne Gore br.07-378/2 od 28.01.2021.godine), Odlukom br.OD/276-14-2 od 26.05.2025.g. imenovao novi, aktuelni saziv Revizorskog odbora koji čine: Toma Delić, predsjednik, Anto Stanišić, član i Hajdana Grujičić Bulatović, član.
Revizorski odbor imenovan je na period od 1 (jedne) godine.

Uz navedeno, a iz oblasti revizije, u saglasnosti sa zahtijevima Kodeksa, Društvo ima **Službu interne revizije**, čime su zastupljeni svi nivoi revizije, na način kompatibilan sa prihvaćenim Kodeksom korporativnog upravljanja. Usvojena je Povelja interne revizije, a redovno se donose Strateški i Godišnji plan, kao i Plan kontinuiranog usavršavanja, po kojima se postupa, uključujući i postupanje subjekata revizije po datim preporukama.

-Opis politike raznolikosti koja se primjenjuje u vezi sa organima upravljanja Društva s obzirom na aspekte (životna dob, pol, obrazovanje i struka), kao i navođenje ciljeva politike raznolikosti načina na koji se ona sprovodi i rezultate u izvještajnom periodu.
Sastav Odbora direktora, kao organa upravljanja Društva, u dva saziva, u prethodnoj 2025. godini, kao i u prethodnim izvještajnim periodima, karakteriše po stručnosti i životnom dobu heterogen sastav, pri čemu su, saglasno Statutu, svi članovi bili visokog nivoa obrazovanja.
Oba saziva Odbora direktora imala su po dva i više nezavisnih članova, saglasno Zakonu i Statutu.
Politika raznolikosti po pitanju godina života, uz visoko obazovanje i diferencirane profile istog kao i same struke uvijek je bila zastupljena kod procesa predlaganja i izbora članova Odbora direktora.

Sazivi Odbora direktora u mandatu od 27.06.2024.g. do 14.02.2025.g., potom, od 14.02.2025.g. do 27.06.2025.g., i nadalje, nastavili su kontinutet visokog nivoa obrazovanja i zvanja: dva člana sa zvanjem magistra, dipl.ekonomista, diplomirani pravnici, diplomirani profesor. Stoga je prezentirani različiti po zvanju visoko stručni kadar, različitih profila i svi visokog obrazovnog nivoa omogućio je da se stručnom analizom i sveobuhvatnim pristupom u procesu razmatranja brojne dokumentacije, materijala, izvještaja i brojnih pitanja, koja su bila predmet razmatranja, donose značajne odluke gotovo sve jednoglasno-aklamacijom i time postigne značajan, visok nivo efikasnosti i efektivnosti u radu ovog oragana. I ovi sazivi Odbora, što je karakterisalo i prethodne sazive, bili su životnog doba (godišta 1964.g. do 1988.), što predstavlja simbiozu raznolikosti i donosi kvalitet više.

Tome je doprinosila i kontinuirana, kvalitetna i konstruktivna saradnja, angažovanje,stručni i individulanio doprinos svakog pojedinca da se zajedničkim timskim radom, te uz navedenu stručnu raznolikost i zastupljenost visokoobrazovnih profila zanimanja i visokih zvanja u svojoj struci, donosenje bitnih odluka u predmetnoj godini koja je, takođe bila puna izazova, posebno sa aspekta sanacije stanja izazvanog havarijom (od 02.07.2024.g.) i prevazilaženja istog na optimalan način, u cjalosti samostalno, iako se očekivala podrška većinskog vlasnika, koja, još uvijek nije realizovana a usko je vezana za utvrđivanje i realizaciju strategije razvoja Društva i konkretni doprinos istoj.
Navedenim načinom rada se omogućava da postavljeni ciljevi politike raznolikosti budu u skladu sa zahtjevima i ciljevima samog Društva.
Takođe, posebno se ukazuje da su standardi i jasni uslovi i kriterijumi za izbor člana Odbora direktora Društva transparentno utvrđeni Statutom, a u skladu sa potrebama, značajem, tekućim poslovanjem i vizijom razvoja Društva, čime je i utvrđen način za sprovođenje politike raznolikosti, kroz imperativnu odredbu da „za člana Odbora direktora može biti izabrano samo poslovno sposobno fizičko lice koje ima visoko obrazovanje VII-1 nivo kvalifikacije, odgovarajuće znanje i iskustvo iz djelatnosti Društva i upravljačko umijeće".
Integralni izvještaj o godišnjem radu Odbora direktora za 2025. godinu, biće, u skladu sa ustaljenom lučkom praksom, Zakonom i Kodeksom korporativnog upravljanja, koji Društvo dobrovoljno primjenjuje, a za ubuduće i novim Zakonom i Kodeksom Komisije za tržište

kapitala koji će primjenjivati, prezentiran akcionarima kao posebna tačka dnevnog reda redovne Skupštine akcionara.

ODBOR DIREKTORA «LUKA BAR» AD

Dušan Masoničić, predsjednik, s.r.
Nikola Vojvodić, zamjenik predsjednika, s.r.
Mr Milan Polović, član,s.r.
Mr Milutin Lakićević, član s.r. i
Dejan Račić, član s.r.

